2018년 사업보고 및 결산
2019년 사업계획 및 예산

2019년 2월 11일

(재) 아이쿱협동조합연구소

www.icoop.re.kr

차 례

Ⅰ. 2018년 사업 및 회계 감사 보고	7
Ⅱ. 2018년 사업 보고 및 평가	13
Ⅲ. 2018년 손익계산서 및 재무상태표	59
Ⅳ. 제3차 중기(2019~21) 활동계획	67
Ⅴ. 2019년 사업계획 및 예산안	77
Ⅵ. (재)아이쿱협동조합연구소 함께하는 사람들	87
Ⅶ. (재)아이쿱협동조합연구소 정관	89
Ⅷ. (재)아이쿱협동조합연구소 제 운영규정	98
Ⅸ. 아이쿱 아카이브 수집 정책	116
Ⅹ. 연구소 발행 단행본 및 보고서 목록	128

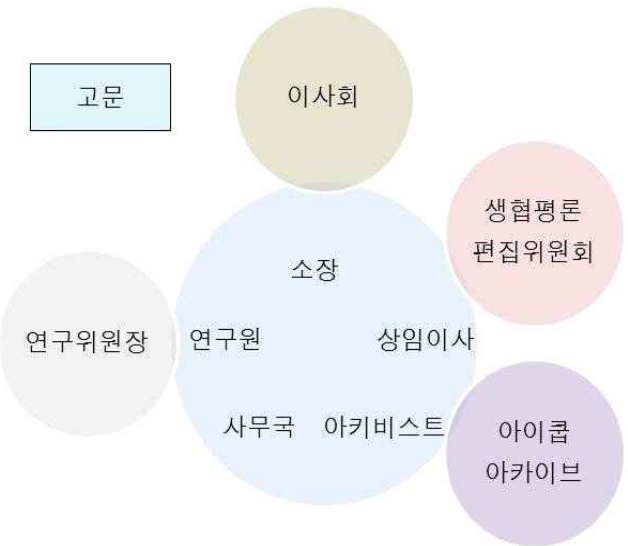
이 사업보고와 사업계획은 2019년 1월15일
(재)아이쿱협동조합연구소 2019년 제1차 이사회에서 승인되었습니다.

연구~행동(動) "아이쿱생협의 싱크탱크와 한국협동조합운동의 플랫폼"

협동조합의 가치

협동조합은 자조, 자기책임, 민주, 평등, 형평성 그리고 연대의 가치를 기반으로 하며, 조합원은 협동조합 선구자들의 전통에 따라 정직, 개방성, 사회적책임, 타인에 대한 배려 등의 윤리적 가치를 신조로 한다.

조직도



Ⅰ. 2018년 사업 및 회계 감사 보고

1. 2018년 업무 감사 의견서

(재) 아이쿱협동조합연구소 이사회 귀중

본 감사인은 첨부된 (재) 아이쿱협동조합연구소의 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일 사업 내용을 확인하며 업무 감사를 하였습니다. (재) 아이쿱협동조합연구소 정관 및 이사회 회의자료, 재단법인으로 갖추어야 할 각종 증빙서류가 잘 비치되어 있음을 확인하였으며 감사내용을 아래와 같이 보고합니다.

1. 감사개요.

1) 감사일시: 2019년 1월 17일(목) 오전 10시 30분 - 오후 12시30분
2) 감사장소: (재)아이쿱협동조합연구소 사무실
3) 감사범위: 2018년 1월 1일 - 12월 31일 업무와 활동 전반

2. 감사의견

2018년은 (재) 아이쿱협동조합연구소 (이하 '연구소)가 2016년부터 2018년까지 계획한 제2차 중기활동이 마무리 되는 해입니다. 이 기간에 연구소는 한국협동조합의 기반이 되는 정책연구와 조사활동 등을 꾸준하게 진행함으로써 협동조합에 관한 이론을 선도하는 연구기관으로 자리매김하는 시기였습니다. 제2차 중기활동을 마무리하면서 2018년도 활동목표를 중심으로 감사를 실시하였고 내용은 다음과 같습니다.

1) 연구소의 핵심역량 발휘와 아이쿱생협의 운동모델 이론화

주요 활동목표로는 3년마다 시행하는 아이쿱생협 조합원의 소비생활과 파머스쿱 조합원 실태에 관한 의식 조사를 시행, 발표하였습니다. 올해로 5번째 조사활동이며 조합원과 생산자의 환경과 의식변화를 파악하는 데 중요한 자료입니다. 조합원과 생산자 그리고 직원이 각각 협동조합의 주체인 만큼 이번에 실시하지 못한 '아이쿱 직원 실태와 의식조사'도 꾸준하게 진행되어야 할 것입니다. '직원 실태와 의식조사'가 제2차 중기활동 계획에는 있었으나 실행하지 못했다면 그 이유를 점검하고 차후 계획대로 진행하도록 바랍니다. 아이쿱생협 직원뿐만 아니라 공개강좌로 진행된 세미나는 사회혁신과 남, 북 경제사회 관계 등 다양한 주제로 진행함으로써 사회현상을 이해하고 인식을 넓히는 기회가 된 교육활동이었습니다. 아이쿱생협 운동의 이론을 정립하고 한국 협동조합에 필요한 정책연구와 조사활동을 꾸준하게 함으로써 연구 전문기관으로 위상과

역할을 단단하게 만들었습니다.

2) 선도적 기본과 토양이 되는 중장기적인 연구 대중적 학술 정론지

한국협동조합운동 100년사 연구 활동과 생협평론 발간, 해외 협동조합 연구동향발간을 하였습니다. 2017년부터 시작한 〈한국협동조합운동 100년사〉 연구 활동은 2019년까지 진행하는 활동이니 잘 마무리하여 한국 협동조합 운동사의 의미 있는 연구물이 되기를 바랍니다. 아쉬운 점은 해외 협동조합 연구동향이 상반기까지 발행되고 하반기에는 발행되지 못한 점과 생협평론의 구독자 증가를 위한 구체적인 목표 부재가 아쉽습니다. 이에 대한 방안을 모색해 주시기 바랍니다.

3) 상승효과 발휘 사회적경제 지식생태계 오피니언 층의 형성

출판기금과 아카이브를 운영함으로써 협동조합의 지식생태계를 조성하고자 노력하였습니다. 3권의 책을 출간(1권 출간과 2권의 출간예정)하기 위하여 출판기금을 활용하였으며 아카이브 운영은 작년보다 체계적인 관리를 하고 있음을 확인하였습니다. 협동조합에 관한 자료를 수집하고 기록 저장하는 활동은 소중한 협동조합의 역사이므로 아이쿱생협 및 협동조합 관련 기록물을 잘 관리해 주시기를 바랍니다. 또한 이러한 기록물들이 외부 이용자들에게도 제공하여 협동조합 발전에 기여할 수 있는 자료로 활용되길 바랍니다.

4) 차세대 기회 제공, 발굴과 사회적경제 지적 재산의 공유와 보급에 기여

논문공모전과 아이쿱 포럼이 주요한 활동 목표였습니다. 차세대 협동조합 연구자를 발굴, 지원하기 위하여 실시하는 논문 공모전의 경우는 지원자가 부족하여 상시 신청 가능한 '연구지원'방식으로 변경하였습니다. 취지는 좋으나 논문 접수가 적어서 향후 연구지원 방식에 대한 고민이 필요합니다. 그동안 아이쿱생협은 거점대학과 협약을 맺어 사회적경제 인재양성을 위하여 노력해왔습니다. 거점대학에서 아이쿱 활동가가 연구자로 배출되고 현재도 양성 중입니다. 아이쿱 활동가 자원풀을 활용하여 다양한 형태와 내용으로 연구할 수 있도록 지원 방식도 적극적으로 검토하기를 권합니다.

아이쿱포럼은 올해는 국회, 시민단체 등과 공동주최가 되어 포럼을 진행한 것이 눈에 띄었습니다. 협동조합의 관심 있는 주제를 공동 주최하는 방식이 연구 성과물을 대중적으로 알리고 확산하는데 좋은 방안이 될 수 있다고 보입니다. 포럼을 준비하는 데 소요되는 시간과 노력에 감사를 드리며 연구소가 협동조합의 연구 성과물을 공유하고 확산하는 데 더욱 힘써주시기를 바랍니다.

5) 기관운영

(재)아이쿱협동조합연구소는 두 달에 한 번씩 이사회가 개최되며 총 7차 이사회를 개최하였습니다. 정관에 정해진 바에 따라 이사회 운영이 원활히 진행되고 있음을 확인하였습니다. 사무국 운영 또한 하반기부터 소장, 상임이사, 사무국장 체제로 변경하여 역할과 권한을 나누어 원만히 운영하고 있습니다. 연구소 구성원 모두 자기 완결성을 가지고 스스로 결정하고 실행하는 조직 방식의 '자기경영'을 실천하기 위하여 노력하고 있습니다.

3. 종합의견

2006년 발족한 아이쿱협동조합연구소는 조합원과 함께 호흡하고 협동조합의 지식 플랫폼을 형성하는데 토대가 되었습니다. 2016년부터 2018년 제2차 중기활동 계획에 따라 주요 활동목표를 잘 수행하였습니다. 새롭게 시작하는 제3차 중기 활동에서는 연구소가 아이쿱생협의 싱크탱크로서 빠르게 변화하는 한국 사회에서 협동조합 생태계를 조성하는 데 기여하고 국내외 다양한 분야의 연구를 통해 선도적인 역할을 하는 연구소가 되길 바랍니다.

그동안 노력하고 애쓰신 연구소 이사장님을 비롯한 이사님들, 연구소 소장님과 연구원들 그리고 직원의 노고에 감사드립니다.

2019년 1월 28일

감 사: 허 선 주 (인)

(재)아이쿱협동조합연구소
2018년 회계감사 보고서

(재)아이쿱협동조합연구소 이사회귀중

2019년 01월 31일

<감사 의견>

1. 본 감사는 (재)아이쿱협동조합연구소(이하 "연구소") 정관 제34조에 근거하여 정기 회계(결산)감사를 실시하였습니다.

2. 본 회계감사는 2018년 01월 01일부터 12월 31까지 기간 동안의 수입 지출내역을 표시한 손익계산서와 2018년 12월31일의 재산상태를 표시한 재무상태표를 검토하여, 결산보고서의 적정성 여부를 평가하는데 그 목적이 있습니다.

3. 본 감사는 "연구소"의 금융거래 자료와 증빙서철 등에 근거하여 수입 지출내역과 재산상태가 적정하게 기록 되었는지 여부를 평가하는 방식으로 수행되었습니다.

4. 감사결과 특별한 문제점이 발견되지 아니하였습니다.

<특기사항>

1. 2018년부터 공익법인회계기준이 시행되었습니다. 공익법인회계기준 부칙 제5조에 따라 "연구소"의 경우 전면적인 시행이 2년간 유예됩니다. 그러나 "연구소"의 운영성과표는 공익법인회계기준 제30조에 따라 공익목적사업과 기타수익사업에서 공통적으로 발생한 비용에 대하여 적절한 배부기준을 통해 배분한 금액을 각각의 비용으로 산정하였습니다.

2. "연구소"가 재무상태표에 계상한 퇴직급여충당누계액은 111,413천원이고. 2018년말 전직원이 퇴사하는 것을 가정하여 계산한 퇴직금추계액은 126,738천원입니다. 따라서 퇴직급여충당누계액은 15,325천원 만큼 과소계상 되었습니다.

(재)아이쿱협동조합연구소 감사 장 선 [illegible]

Ⅱ. 2018년 사업보고 및 평가

2018년 사업 총평

[총평]

2018년은 제2차 중기활동계획이 마무리되는 해이다. 2018년 사업을 제2차 중기활동계획에 의해 평가해보자면 다음과 같다. 제2차 중기활동 기간 동안 조사·연구 사업은 꾸준히 진행되어, 연구소의 연구보고서를 참조하는 사례는 늘어갔으며 협동조합과 사회적경제 섹터에서 연구를 매개로 한 네트워크 활동도 활발히 진행되었다. 그러나 이러한 현상은 연구소의 객관적인 연구 역량이 높다기보다는 협동조합에 대한 전문적 연구 기관이 희소한 상황에 기인한 바가 크다고 할 수 있다. 앞으로 연구소의 연구 역량을 더욱 높여 협동조합과 사회적경제에 관한 이론을 선도하는 연구기관으로서 기여해야 하겠다.

표 1. 제2차 중기계획 대비 2018년 사업평가

구분	활 동	목 적
목표 1	**① 아이쿱정책연구** - 구례자연드림파크의 사회 문화적 의미 연구 워킹페이퍼 발간 -『스무 살 아이쿱』출판 - 힌일 협동조합 공제에 대한 연구 - 소비자의 알 권리와 GMO 표시제에 대한 이슈브리프 발행 - 한국의 습지 현황 발간 -『조직의 재창조』카드뉴스 제작 **② 기본조사** - 2018년 아이쿱생협 조합원의 소비생활과 의식에 관한 조사 - 2018년 파머스쿱 조합원의 실태 및 의식 조사 **③ 연구회 운영** - 제도개선연구회 - 생활동향연구회 **④ Survey & Reporting** - 이탈리아기업형태별조세부담연구(Fontanari & Borzaga) - Textation of Cooperative(Nina Aguiar) **⑤ '하제 세미나'를 비롯한 각종 세미나를 통한 세이프넷 내 문제제기, 교육** - 하제 세미나 2회, 열린 세미나 1회, 함께하는 세미나 4회 진행 - 2기, 3기 직원경영아카데미 진행 **⑥ 수탁연구** - 협동조합 관련 주요국의 입법사례 연구(한국법제연구원 수탁과제)	연구소의 핵심역량 발휘 아이쿱생협의 운동모델의 이론화

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td colspan="2">평 가 (90/100)</td></tr>
<tr><td colspan="2">■ 2006년 이후 3년마다 시행하는 아이쿱생협 조합원의 소비생활과 의식 조사 시행
■ 2015년 이후 두 번째 파머스쿱 조합원의 실태 및 의식 조사 시행
■ 제도개선연구회는 PECOL에 대한 포럼 개최 및 『생협평론』을 통한 3편의 연구논문 발간
■ 생활동향연구회는 매월 10편의 생활일기 수집. 조합원 조사 기획시 자문 수행
■ 하제세미나는 2회 개최. 상반기에는 품질관리를 위한 공급사슬관리를 주제로 관련 엄무의 직원들이 주로 참석, 하반기에는 임팩트 투자를 주제로 투자 중인 조합원 활동가들이 주로 참석함. 급변하는 한반도 정세와 남북경제협력을 주제로 열린 세미나 진행하였고, 아이쿱협동조합지원센터와 공동으로 혁신을 주제로 4회의 함께하는 세미나 개최
■ 2017년 진행된 아이쿱 20년사 연구 결과물로 『스무 살 아이쿱』 발간(2쇄)</td></tr>
<tr><td>구분</td><td>활 동</td><td>목 적</td></tr>
<tr><td rowspan="3">목표
2</td><td>① 한국 협동조합 운동 선구자 구술과 채록 완료
② 한국 협동조합 운동 100년사 연구(2017~2019)
: 한국 민간협동조합 100년사 집담회 2회 개최
③ 아이쿱해외협동조합연구동향
- 유로쿱의 식품·소비자 정책 등 4회 발간
④『생협평론』 발간,
- 30호, 31호, 32호, 33호 발간</td><td>선도적 기본과
토양이 되며
중장기적인 연구
대중적 학술 정론지</td></tr>
<tr><td colspan="2">평 가 (80/100)</td></tr>
<tr><td colspan="2">■ 2017년부터 이루어진 한국 협동조합 운동 선구자 10명의 구술과 채록이 완료되었고, 매월 1명씩, 2018년 12월 31일까지 6명의 기록을 아이쿱 아카이브를 통해 공개함
■ 아이쿱해외협동조합연구동향은 8편의 보고서 발간을 계획하였지만 4편 발간에 그침
■ 박종현 편집위원장이 이끈 제2기 편집위원회의 활동이 마무리되었고, 이 기간동안 협동조합에 대한 대중적 전문지라는 『생협평론』의 인지도는 상당히 향상되었음</td></tr>
<tr><td>구분</td><td>활 동</td><td>목 적</td></tr>
<tr><td>목표
3</td><td>① 출판기금 운용
- 출판: 1권 출간, 2권 출간 예정(1권은 씨앗재단의 지원)
② 아이쿱아카이브 운영
- 기록물 수집, 열람
- 기록물 전시(협동으로 극복한수도권물류센터 화재 사고, 위기를 딛고 성장하는 아이쿱, 한 해의 끝자락을 함께 했던 ‘생협아카데미’)
- 협동운동 선구자 구술 채록 업로드(10명 중 6명 업로드)
- 협동사회경제도서관 ‘부엉이의 눈’ 도서 기증 : 연구보고서와 평론 등 48권 기증</td><td>상승효과 발휘
사회적경제
지식생태계
오피니언 층의 형성</td></tr>
</table>

	평 가 (90/100)	
	■『스무 살 아이쿱』을 발간하여 2쇄 출판하였고, 사회적경제에 대한 번역서를 2019년 상반기 2권 출판 예정(1권은 씨앗재단의 지원을 받음) ■아카이브는 올해부터 자료 수집을 다시 재개하여, 2000년대 주요 사건과 클러스터에 관한 기록물 수집을 하였고, 원활한 자료 수집을 위한 인트라넷 개선 작업 진행 중	
구분	활 동	목 적
목표 4	**① 제5회 〈아이쿱 협동조합 논문 공모전〉** - '연구지원'방식으로 진행 **② 아이쿱포럼** - 국회사회적경제포럼과 공동으로 한국 협동조합 법제도 개선연구 포럼 개최 - 제46회 포럼 및 국제 심포지엄, 아이쿱생협20주년 심포지엄 개최	차세대 기회 제공·발굴 사회적경제 지적 재산의 공유와 보급에 기여
	평 가 (85/100)	
	■올해 5회차를 맞은 아이쿱 협동조합 논문 공모전은 연구지원 방식으로 바꾸어 1명의 연구자를 지원하였음 ■연구소가 주최하는 2회의 아이쿱포럼과 타단체가 주최하고 연구소가 주관하는 2회의 심포지엄을 개최하였음	

2018년도에 실행한 사업을 일람표로 정리하면 다음과 같다.

표 2. 2018년 사업 일람표

분류	사업	성과물
교육,인식 증진	포럼	- 제45회(공동포럼)유럽연합 협동조합법 공통원칙을 통해서 보는 협동조합 제도 개선 방향 - 소비자 알 권리와 GMO 표시제 한미일 국제심포지엄 - 아이쿱생협20주년 심포지엄: 협동조합과 네트워크 생태계 - 제46회 2018년 아이쿱 조합원의 소비동향과 의식 조사 & 2018년 파머스쿱 조합원의 실태와 의식 조사
	세미나	①함께하는 세미나 - 1강, 가치혁신 그리고 일과 노동에 대한 다른 생각 - 2강, 관계혁신, 사회를 구성하는 새로운 세포 - 3강, 분배혁신, 고용보장과 소득보장의 양면 전망 - 4강, 산업혁신, 에너지 혁신을 통한 미래 산업 전망

		②하제 세미나 - 품질이 다차원적 정의에 대하여 & 아이쿱 공급망 품질관리 개선을 위한 탐색적 연구 - 사회적경제와 임팩트 투자 ③열린세미나 - 한반도 정세의 대전환과 남북경제사회 관계의 전망
기반연구	조합원 조사	- 아이쿱생협 조합원의 소비생활과 의식 조사 - 파머스쿨 조합원의 실태 및 의식 조사
	생활동향 연구회	- 6회 세미나 진행, 매 월 10건의 생활일기
정책연구	아이쿱20년사	- 『스무 살 아이쿱』 도서 발간
	정책연구	- 아이쿱 공급망 품질관리 개선을 위한 탐색적 연구 - 새로운 공유지의 창출: 협동조합의 실험 - 협동조합의 공간적 재현: 구례자연드림파크의 사회문화적 의미 - 한일 협동조합 공제에 관한 일고찰 - (이슈브리프)한국 GMO 보급 및 표시제 현황 - (이슈브리프)소비자 알 권리의 제한과 그 한계 - (이슈브리프)Non-GMO 표시제에 대한 주요 국가의 현황과 시사점 - (이슈브리프)GMO 이력추적제의 도입 필요성: 소비자 신뢰와 위해성 차단의 관점에서 - (이슈브리프)BT와 GM의 시대, 농업의 진로를 다시 생각하다 - (원고게재)아이쿱의 설립과 변천, 현황과 과제 - (수탁연구)유럽연합 협동조합법 고통원칙 리뷰 보고서 - (수탁연구)협동조합 관련 주요국의 입법사례 연구 - (자료협조)생협 출자금의 자기자본 성격에 관한 실증 연구 - (팜플렛)한국의 습지 현황 - 『조직의 재창조』 카드뉴스
	제도개선 연구회	- 7회 세미나 진행
협동조합 연구	100년사	- 한국 민간협동조합 100년사 집담회 1-2회차 진행
	해외협동조합 연구동향	- 몬드라곤의 경영 탐구 - 유럽소비자협동조합연합회: 유로쿱의 활동과 정책1,2 - 협동조합의 세제: 일반적 가이드라인과 문제점들

지식 생태계조성	논문 공모전	▪ 연구지원: 공동체주택 커뮤니티 공간의 특성과 실태 분석 ▪ 접수(12/27): 한국 협동조합의 최소자본금 제도에 관한 연구-서울지역 생활협동조합을 중심으로
	출판기금	▪ 스무 살 아이쿱 (3/20 출판) ▪ Économie sociale – La solidarité au défi de l'efficacité, 3ème édition (예정) ▪ The Weight of Social Economy: An International Perspective (예정)
	생협평론	▪ 30호 위험사회에서 안전사회로 ▪ 31호 순환과 회복의 경제 ▪ 32호 사회적경제는 사람을 어떻게 키워야 하는가 ▪ 33호 사회적경제는 어떤 공동체를 꿈꾸는가
	아카이브	▪ 아이쿱 아카이브 웹전시(3월, 8월, 11월) ▪ 클러스터 관련 기록물 수집 ▪ 협동조합 선구자 구술기록 업로드 시작 ▪ 클러스터 관련 기록을 목록화 작업

1. 교육과 인식 증진

연구 성과를 전파하기 위한 장으로서 아이쿱포럼을 개최하여 2018년까지 총 46회의 포럼을 개최하였다. 제45회 아이쿱포럼은 2017년에 이어 국회사회적경제포럼과 함께 공동으로 협동조합 제도개선 과제를 주제로 개최하였고, 제46회 아이쿱포럼은 2006년 이후 3년 마다 실시해왔던 아이쿱생협 조합원의 소비생활과 의식에 관한 조사와 2015년부터 실시한 파머스쿱 조합원의 실태 및 의식 조사를 주제로 개최하였다. 연구소가 주최하는 아이쿱포럼 이외에도 시민단체들과 함께 소비자 알 권리와 GMO 표시제를 주제로 하는 국제심포지엄과 아이쿱생협 20주년 기념 심포지엄을 주관하였다.

표 3. 아이쿱포럼 개최 현황

회차 (날짜, 장소)	제목	발표자와 토론자	참여 인원	주최
제45회 아이쿱포럼 (5/3, 국회도서관 대강당)	(공동포럼)유럽연합 협동조합법 공통원칙을 통해서 보는 한국 협동조합 제도 개선 방향	**사회:** 김형미 **발표:** 송재일, 이세현, 김용진 **토론:** 마성균, 김동규, 정순문	128명	국회사회적경제포럼, (재)아이쿱협동조합연구소
국제 심포지엄 (7/19, 서울 여성플라자 국제회의장)	소비자 알 권리와 GMO 표시제 한미일 국제심포지엄	**사회:** 김형미 **발표:** Michiyo Koketsu, Ryoko Shimizu, Zen Honeycutt, 최승환, 김아영	197명	경제정의실천시민연합, (사)농정연구센터, 민주사회를위한변호사모임국제통상위원회, (사)소비자시민모임, 아이쿱소비자활동연합회,한국YMCA전국연맹, 한국YWCA연합회, 환경운동연합
아이쿱생협 20주년 심포지엄 (11/2,괴산자연드림파크1단지)	협동조합과 네트워크 생태계	**사회:** 최은주 **발표:** 이일영, 조성규, 고두환, 이상진, 장승권, 김아영	202명	아이쿱생협사업연합회
제46회 아이쿱포럼 (12/6, 동자	2018년 아이쿱 조합원의 소비동향과 의식	**사회:** 주영선 **발표:** 지민진, 신효진, 정용찬, 이향숙	115명	(재)아이쿱협동조합연구소

아트홀)	조사 & 2018년 파머스쿱 조합원의 실태와 의식 조사	**토론:** 이봉화, 허선주, 유재흠, 서현철		

협동조합과 사회적경제에 대한 지식을 전파하기 위한 또 다른 방법으로서 다양한 형식과 주제로 세미나를 개최하였다. 〈함께하는 세미나〉는 아이쿱협동조합지원센터와 공동으로 사회혁신에 관한 4개의 주제를 4회에 걸쳐 다루었다. 〈하제 세미나〉는 품질과 SCM에 대한 주제와 임팩트 금융에 관한 주제를 다루었고, 2018년 가장 두드러졌던 사회 현상의 하나인 남북 문제를 주제로 〈열린 세미나〉가 개최되었다.

표 4. 세미나 개최 현황

구분 (날짜, 장소)	주제	발표자	참여 인원
함께하는 세미나 (4/9, 4/16, 5/14, 5/21, 아이쿱신길센터)	1강. 가치혁신 그리고 일과 노동에 대한 다른 생각	김병권 (서울시 협치자문관)	120명
	2강. 관계혁신. 사회를 구성하는 새로운 세포 - 커뮤니티		
	3강. 분배혁신. 고용보장과 소득보장의 양면 전략		
	4강. 산업혁신. 에너지 혁신을 통한 미래 산업 전망		
하제 세미나 (6/29, 군포 아이밸리)	① 품질의 다차원적 정의에 대하여 ② 아이쿱 공급망 품질관리 개선을 위한 탐색적 연구	권영기(성공회대 협동조합경영학과 박사과정) 박상선(성공회대 협동조합경영학과 교수)	31명
열린 세미나 (8/21, 아이쿱 신길센터)	한반도 정세의 대전환과 남북경제사회 관계의 전망	이찬우 (일본 테이쿄대 교수)	45명
하제 세미나 (11/15, 아이쿱 신길센터)	사회적경제와 임팩트 투자	문철우(성균관대 글로벌경영학과 교수 / 한국NAB 대표)	22명

2. 기반 연구

기반 연구는 사회, 시장, 활동 주체들의 실태와 현황을 사회과학적으로 파악하여 추이를 집적하기 위한 연구 활동이다. 2018년에는 2006년 이후 3년 마다 실시하는 아이쿱생협 조합원들에 대한 조사와 2015년 이후 3년 마다 실시하는 파머스쿱 조합원들을 대상으로 하는 실태 조사가 이루어졌다. 생활동향연구회는 전국 10명의 조합원이 보내는 생활일기를 수집·분석하고, 아이쿱생협 조합원 소비생활과 의식 조사에 힘을 보탰다.

표 5. 기반 연구

제 목	담당자	조사 시기 ~ 발간 시기	비 고
아이쿱생협 조합원의 소비생활과 의식에 관한 조사	지민진,신효진, 정용찬	'18.2~'18.12	기획연구
파머스쿱 조합원의 실태 및 의식 조사	이향숙	'18.2~'18.12	기획연구

〈생활동향연구회〉

❑ 구성시기 : 2017년 6월 1일

❑ 구성원 : 김정희(율목아이쿱), 이영희(인천아이쿱), 허선주(고양파주아이쿱), 지민진(연구소), 정용찬(연구소) (5명)

※ 생활동향 모니터 : 익명 총 10명
- 2018년 1월 지역, 세대 구성, 연령 등 안배 통해 총 10명 공모
- 매월 생활가계 일기 작성 (한 달 가계살림 및 아이쿱생협과의 접점 리뷰(10줄 안팎, 소정의 사례비 지급))
- 사회경제 변화 속 조합원의 생활상, 아이쿱생협 이용과 기대 등을 볼 수 있음

표 6. 생활동향연구회 논의 주제

일시 및 장소	주 제
3.29, 라이프인	· 2018년 연구회 운영 워크숍 · 일생협총합연구소 2050연구회 운영 과정 개괄 · 슈퍼마켓의 미래(업계 키맨 40인 앙케이트 결과)
4,19 신길센터	· 10년 후 한국사회 · 10년 후 인구 조망 · 조합원이 있는 협동조합을 생각하며 (1) : 영국 Co-operative Group (‘Co-operative Group의 뉴 플랜, ‘Stronger Co-op, Stronger Communities’’) · ‘18년 2월, 3월 생활일기 일람
5.25, 온더보더 광화문	· 사회적가치 공동 정책포럼 참관 · 〈2018 조합원 조사〉 설문(안)에 대한 의견 (방향성 및 구성에 대한 의견, 평소 연구회 논의와 현장감을 바탕으로)
7.10, 신길센터	· ‘격세지감’ (아이쿱과 생협) · 지역조합과 연합회, 조합원의 유대 방식, 아이쿱 활동을 담아내는 방식의 변화 · 과거 아이쿱의 모습(연합 및 지역조합 활동) 반추를 통해 변화와 그 방향성 해석 · 조합원이 있는 협동조합을 생각하며 (2) : ‘새로운 코프 고베 만들기’ · ‘18년 4월, 5월, 6월 생활일기 일람
9.21, 신길센터	· ‘격세지감’ (한국사회, 일상생활) · 바뀌는 동네 1 · 2 (100대 생활업종 변화) · 인구로 보는 대한민국 · ‘모임의 집 구상’ 지역 워크숍 (2050연구회 2기 운영 개괄) · ‘18년 7월, 8월 생활일기 일람
11.13, 신길센터	· 조합원 조사 결과 브리핑 · 현장의 체감의견 통한 결과 재해석 · ‘18년 9월, 10월 생활일기 일람

3. 정책 연구

정책 연구는 아이쿱 및 협동조합의 사업과 활동을 분석하여 성과와 임팩트를 측정하고, 정책에 대한 시사점을 얻기 위한 연구이다. 2017년 시작된 아이쿱의 공급망 품질관리 개선을 위한 연구가 2018년에 마무리 되었고, 구례자연드림파크의 사회·문화적 의미에 대한 연구가 워킹페이퍼로 발간되었다. 역시 2017년 진행된 아이쿱 20년사 연구가 『스무 살 아이쿱』으로 출판되었다. 2018년에는 한일 협동조합 공제에 대한 연구가 진행되었고, 소비자 알 권리와 GMO 표시제에 대한 5개의 이슈브리프를 발행하였다. 협동조합 제도 개선 관련해서 2017년과 2018년 각 1건씩의 수탁연구가 이루어졌고, 제도개선연구회는 3년의 활동을 마감하고 2019년에는 새로운 주제의 연구회로 다시 시작할 예정이다. 또한 2008년 채택된 람사르협약당사국총회 논습지 결의문 10주년을 맞아 한국의 습지 현황에 대한 정리도 진행되었다.

표 7. 정책 연구 현황

제 목	담당자	조사 시기 ~ 발간 시기	비 고
아이쿱 공급망 품질관리 개선을 위한 탐색적 연구	박상선, 권영기	‘17.11~’18.6	기획연구
새로운 공유지의 창출: 협동조합의 실험	염찬희	‘17.3~‘18.5	워킹페이퍼
협동조합의 공간적 재현: 구례자연드림파크의 사회문화적 의미	염찬희	‘17.3~‘18.5	워킹페이퍼
한일 협동조합 공제에 관한 일고찰	이향숙	‘18.2~’18.12	기획연구
독일 및 이탈리아 협동조합 성공사례 연구	오창호	‘18.6~’19.1	기획연구
한국 GMO 보급 및 표시제 현황	김형미	‘17.7~’17.8	이슈브리프
소비자 알 권리의 제한과 그 한계	문선혜	‘17.7~’17.9	이슈브리프
Non-GMO 표시제에 대한 주요 국가의 현황과 시사점	노주희	‘17.7~’17.10	이슈브리프
GMO 이력추적제의 도입 필요성: 소비자 신뢰와 위해성 차단의 관점에서	최승환	‘17.7~’17.11	이슈브리프
BT와 GM 시대, 농업의 진로를 다시 생각한다	장민기	‘17.7~’17.11	이슈브리프
아이쿱의 설립과 변천, 현황과 과제	이향숙	‘17.11~‘18.1	원고게재

제 목	담당자	조사 시기 ~ 발간 시기	비 고
유럽연합 협동조합법 공통원칙 리뷰 보고서	송재일,김용진, 김형미,문선혜, 이세현,정순문	‘17.11~’18.02	수탁연구
협동조합 관련 주요국의 입법사례 연구	김형미, Hirota Yasuyuki, 강봉준,신창섭, 홍고우니	‘18.11~’19.3	수탁연구
생협 출자금의 자기자본 성격에 관한 실증 연구	서진선	‘17.12~’18.4	자료협조
한국의 습지 현황	논습지네트워크	‘18.9~’18.11	팜플렛
조직의 재창조	가지가지살롱 협동조합	‘18.4~’18.5	카드뉴스

표 8. 정책연구 관련 해외출장보고서 발간 현황

날짜	방 문 지	보 고 서	출장자
2018.9.8.~9.15	포르투갈, 스페인	포르투갈·스페인 국외출장보고서	김형미 신창섭
2018.10.30	일본	일본 물류회사 Kantsu 물류견학 및 신진육성 세미나 참가 보고서	김형미

표 9. 정책 연구 관련 논문 발표 현황

날짜	행 사 명	발 표 제 목	발표자
2018.12.12	일생협총합연구소 공개연구회	iCOOP의 설립과 변천, 현상과 과제	이향숙

〈제도개선연구회〉

❑ 구성시기 : 2016년 3월 25일

❑ 구성원 : 강윤정(사회적기업진흥원 협력운영팀장), 김용진(사단법인 두루 변호사), 김현하(아

이쿱협동조합지원센터), 김형미(아이쿱협동조합연구소), 박성재(순천대 초빙교수), 서진선(성공회대 협동조합경영학과 박사과정), 송재일(명지대 법학과 교수), 신창섭(아이쿱협동조합연구소), 유종오(인성회계법인 회계사), 이미연(서울지역협동조합협의회 사무총장), 이한우(세무법인 서일세무사) (12명)

표 10. 제도개선연구회 논의 주제

일시 및 장소	주 제
2.20, 달개비	· PECOL 1장, 2장, 4장 발제와 토론
3.20, 달개비	· PECOL 3장, 5장 발제와 토론
5.30, 달개비	· 독일 협동조합 감사 제도의 역사와 현황 · 스페인의 노동기업 · 이탈리아 협동조합의 컨소시엄
6.28, 달개비	· 협동조합 회계기준 필요성과 주요 내용 · 사회적 가치와 사회적경제
9.20, 달개비	· 포르투갈·스페인 협동조합 법률 체계의 특징
10.18, 달개비	· 사회적경제기본법안의 비교 검토 ·「공공기관의 사회적 가치 실현에 관한 기본법안」, 「사회적경제기업제품 구매촉진 및 판로지원에 관한 특별법안」의 내용 – 협동조합의 관점에서
12.11, 달개비	· 법인 제도와 공익성의 개념 · 비영리법인 회계와 세무 실무

4. 협동조합 연구

협동조합 연구는 협동조합 운동의 발전에 임팩트를 주고 기여할 수 있는 다양한 영역의 연구 활동을 말한다. 외부 연구 기관과 더불어 한국 협동조합 운동 100년사 연구 프로젝트에 함께 참여하여 2018년 두 번의 집담회를 개최하였다. 그리고 2017년부터 시작된 협동조합 운동 선구자 10명의 구술·채록을 마무리하여 2018년 7월부터 매월 1명 씩의 6명의 기록을 아이쿱아카이브를 통해 공개하였다.

표 11. 협동조합 연구 현황

제 목	담당자	조사 시기 ~ 발간 시기	비 고
한국 협동조합 운동 선구자 구술과 채록	김이경,신효진	‘17.5~’18.3	기획연구
(진행중)한국 협동조합 운동 100년사 연구	김형미, 염찬희, 김창진, 역사와 공간연구소 등	‘17.3~’19.12	기획연구
이탈리아에서 기업형태별 조세부담에 관한 심층연구	Fontanari & Borzaga / 번역협동조합 옮김	‘18.9~’18.10	번역서 (비공개)

표 12. 한국 민간협동조합 100년사 집담회 개최 현황

회차 (날짜, 장소)	제목	발표자와 토론자	참여인원	주최
1회차 (6/15, 아이쿱신길센터)	한국 민간협동조합 100년사 집담회	**사회:** 김창진 **발표:** 박봉희, 김형미	7명	한국 민간협동조합 100년사 기획위원회
2회차 (9/21, 아이쿱신길센터)	한국 민간협동조합 100년사 집담회	**사회:** 김창진 **발표:** 김기태, 이경란, 최진배	9명	한국 민간협동조합 100년사 기획위원회

표 13. 아이쿱해외협동조합연구동향 발간 현황

번호	제 목	출처	원 문 or 부 제	쪽수	발간일
2018-01	몬드라곤의 경영 탐구	몬드라곤 등	몬드라곤의 경영 탐구 모음집	151	3.8
2018-02	유럽소비자협동조합연합회-유로쿱의 활동과 정책	유로쿱 등	Euro Coop의 식품·소비자 정책 연구	26	7.30
2018-03	유럽소비자협동조합연합회-유로쿱의 활동과 정책 2	유로쿱 등	Euro Coop의 식품·소비자 정책 연구	24	8.27
2018-04	협동조합의 세제 : 일반적 가이드라인과 문제점들	Nina Aguiar	Taxtation of Cooperative: General Guideline and Problems	27	19.01.22

5. 지식 생태계 조성

협동조합 지식 생태계를 조성하기 위하여 출판기금 운용, 아이쿱 협동조합 논문 공모전 개최, 대중적 전문 계간지『생협평론』 발간, 협동조합 기록의 발굴과 보존을 위한 아이쿱아카이브를 운영하고 있다.

가. 출판: 1권 출간. 2권 출간 예정

표 14. 출판 현황

제 목	편저자 (번역자)	출판사 (발간시기)
스무 살 아이쿱	염찬희, 정설경, 김미라, 백은숙, 김아영, 허준기, 김형미, 지민진	아이쿱협동조합 연구소 (3/20)
Économie sociale – La solidarité au défi de l'efficacité, 3ème édition	Tierry Jeantet (편해원)	(재)아이쿱 협동조합연구소 (예정)
The Weight of Social Economy: An International Perspective	CIRIEC (Marie J. Bouchard and Damien Rousseliere) (윤길순, 이상윤)	(재)아이쿱 협동조합연구소 (예정)

나.『생협평론』(제30~33호)

표 15. 『생협평론』 발간 부수 내역 및 호별 주요 내용

		30호	31호	32호	33호
기증용		777	820	806	801
판매용	정기구독	523	530	544	549
	서점유통	200	150	150	150
총 권수		1,500	1,500	1,500	1,500

제30호	특집- 위험사회에서 안전사회로 이슈- 지속가능한 라이프스타일, 허세부리기 좋은 집 / 체인지메이커 커뮤니티, 우리가 함께 걷는 길 기획특집- 생협평론이 만난 사람1
제31호	특집- 순환과 회복의 경제 좌담회- 환경문제 해결을 위한 사회적경제의 한걸음: 시민 데이터로부터 시작되는 변화 이슈- 협동조합 정체성에 주목한 독일 협동조합의 감사제도 / 소비자는 알고 먹을 권리가 있다 : GMO 완전표시제 국민청원의 의미와 과제 기획특집- 생협평론이 만난 사람2/ 유형별 협동조합 비즈니스 첫걸음1
제32호	특집- 사회적경제는 사람을 어떻게 키워야 하는가 좌담회- 5인 5색, 사회적경제 인재를 말하다 이슈- 우리는 워라밸 하고 있는가? : 근로시간 단축과 워라밸 / 열린 사회는 가능한가요? : 난민 이슈가 던진 질문 기획특집- 유형별 협동조합 비즈니스 첫걸음2
제33호	특집- 사회적경제는 어떤 공동체를 꿈꾸는가 좌담회- 느슨한 연대로 만드는 환대의 공간 이슈- 닻을 올린 한국사회가치연대기금 / GSEF 2018 빌바오 포럼 : 사회적경제와 지속가능한 지역 발전 / 생태적 사고와 문명적 전환을 위한 첫 발걸음

1) 신임 편집위원 선임

- 30호(봄)부터 주세운 편집위원(동작신협) 합류
- 32호(가을) 이후 박경숙(순천아이쿱생협 감사), 임정은(강서아이쿱생협 조합원) 사임
- 현재 생협평론 편집위원은 김현대(한겨레신문 선임기자), 박범용(아이쿱협동조합지원센터 정책기획부문 부문장), 조금득(칼폴라니사회경제연구소 이사), 조현경(한겨레경제사회연구원 시민경제센터장), 주세운(동작신협) 이상 5으로 구성

※ 편집위원 편집회의 참석 현황

30호(1월8일)	31호(4월12일)	32호(7월12일)	33호(10월10일)
김현대, 임정은, 조금득, 조현경	박범용, 주세운, 조금득, 조현경	김현대, 박범용, 임정은, 조금득, 조현경, 주세운	박범용, 조금득

2) 프레시안-함께자리 코너 제휴 중지

• 프레시안과 제휴를 맺어 원고를 공유하고 있으나 2018.7 이후 제휴 중지

: 네이버 뉴스 편집권 정책 변동(미디어의 자체 생산 기사가 아닌 경우, 특히 함께자리처럼 기존 출판된 글과 이미지를 재사용하는 경우 제재 대상)으로 인해서

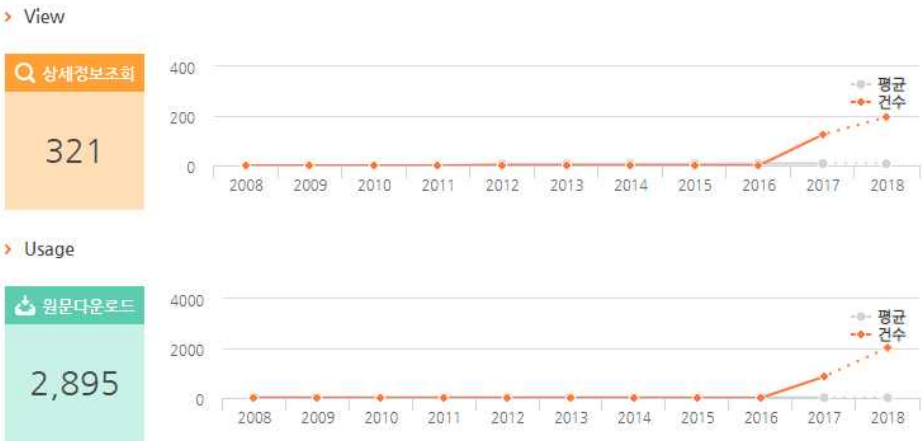
• 프레시안에 제휴된 원고 현황(2018년 상반기 기준)

- 조현경, '특집-안전을 우리 생활공간으로 가져온 사회적경제', 2018.5.5., (http://www.pressian.com/news/article.html?no=194978#09T0)
- 김미정, '이슈-허세 부리기 좋은 집, 두꺼비하우징', 2018.5.19. (http://www.pressian.com/news/article.html?no=196739#09T0)
- 최호진, '특집-정부 재난안전관리 정책 주요 이슈와 우선 추진 과제', 2018.6.2. (http://www.pressian.com/news/article.html?no=197810#09T0)
- 이형우, '이슈-체인지메이커 커뮤니티, 우리가 함께 걷는 길', 2018.6.16. (http://www.pressian.com/news/article.html?no=200026#09T0)
- 김현하, '기획연재-자영업 문제를 극복하는 소상공인협동조합', 2018.6.29. (http://www.pressian.com/news/article.html?no=201864)

3) RISS 플랫폼을 통한 생협평론 공유

• 2017.7부터 RISS 플랫폼에 생협평론 원고(특집, 이슈) 공유하고 있으며 2015년부터 현재까지 평론 원고들이 공유됨

• 현재, 개별 원고 원문 다운로드수는 총 2,875건(2018년 1월 첫째주 기준: 867건, 해당 내역은 매주 업데이트 됨)으로 확인됨



다. 아이쿱 협동조합 논문 공모전

1) 기획 배경

- 아이쿱협동조합연구소는 협동조합 연구자를 발굴하고 지원함으로써 학계와 현장에서 협동조합에 대한 관심과 연구가 지속되기를 희망하면서 '아이쿱 협동조합 논문 공모전'을 진행해 왔다.
- 이러한 취지를 살려서 2018년도 '제5회 아이쿱 협동조합 논문 공모전'은 '연구지원' 방식으로 진행했다.

2) 개요

(1) 공모전의 목적
- 현장의 다양한 문제의식을 협동조합 연구로 발전
- 협동조합 연구자 지원

(2) 공모 내용 : 협동조합운동, 사업, 역사, 생태계와 사회혁신, 국제비교 등
(3) 연구지원 신청 기간 : 상시적으로 신청 가능
(4) 2018년도 연구지원 대상 : 2명, 300만 원/명(3인 이내의 공동연구의 경우 1명으로 봄)
(5) 지원 신청자격 : 석사 과정 이상 연구자(전공 불문)
(6) 지원 요건
- 지원 시에 제출한 연구계획서에 따른 논문을 1년 이내에 제출
- 연구 지원 기간이 끝나기 3개월 전에 연구소에 출석해서 중간 논문 발표

(7) 지원서류(첨부 양식)
- 연구계획서
- 이력서

(8) 지원서류 접수 : 메일(icoop-institute@hanmail.net)로 제출. 접수 후 2일 이내 접수 완료 메일을 받지 못했을 경우에는 논문 공모전 담당자에게 확인
(9) 유의사항
- 선정 결과는 지원 신청 후, 한 달 이내에 개별적으로 통보합니다.
- 논문 집필 과정에서 발생될 수 있는 저작권 문제는 참여자가 적법한 방법으로 해결하여야 합니다.
- 아이쿱협동조합연구소에서 연구지원을 받았음을 밝히고 다른 학회, 논문으로 발표할 수 있습니다.
- 최종 논문 제출이 지연된 경우, 처음에 신청한 내용과 현저하게 다른 경우, 이미 다른 곳에 발표한 것을 제출한 경우, 표절, 오류 등 연구 윤리에 반하는 경우 등, 본 사업의 목적에 적합하지 않은 경우에는 연구지원금을 반환해야 합니다.

3) 2018년 '제5회 아이쿱 협동조합 논문 공모전' 경과

- 2018년 12월 31일 현재 : 3편 접수(1편 탈락, 1편 선정, 1편 심사중)
- 상시적인 연구지원이라는 취지는 좋았으나, 논문 접수가 적은 상황임. 1~2년 추가 실행 후, 평가해서 방식을 수정해 나가는 것이 필요해 보임

표 16. 제5회 아이쿱 협동조합 논문 공모전 심사 현황

번호	논문제목	접수일	심사	인터뷰(계약)	최종보고
1	협동조합 주택 거주자의 주거공동체 참여요인과 형성과정에 관한 연구(김란수)	4/20	4/30 (심사자:김형미, 신창섭, 지민진, 이향숙) 선정되지 않음		
2	공동체주택 커뮤니티 공간의 특성과 실태 분석(김란수)	7/30	4월 심사평을 반영해서 연구계획서 수정한 것이 인정됨	8/16 (면접자:최은주, 신창섭, 이향숙)	10/1 (논문 제출)
3	한국 협동조합의 최소자본금 제도에 관한 연구: 서울지역생활협동조합을 중심으로 (전세훈, 이준민)	12/28	2019/1/14 (심사자:최은주, 이향숙,지민진, 신창섭) 선정되지 않음		

6. 아이쿱 아카이브

아이쿱 아카이브(http://www.icoooparchive.org/) 기록물관리사업의 일환으로 아이쿱생협 및 협동조합 관련 기록물의 효율적인 관리 및 활용을 위하여 2014년 6월 구축되었다. 이후 2017년 (재)아이쿱협동조합연구소 사무실(신길센터) 이전과 함께 기록물 목록 작업을 시작으로 관리 기반을 재정비하였다.

아이쿱 아카이브는 외부 이용자들에게 기록을 제공하는 플랫폼으로 운영되고 있으며 사료관리 시스템에 의해 관리되고 있다. 2018년 1월 사료관리시스템을 통해 아카이브 홈페이지에 등록된 기록물 중 중복되거나 누락된 기록물에 대한 검토 및 확인 작업을 진행하였으며, 기록물의 공개가능 여부 및 온라인 제공 여부 등의 여건을 고려하여 초기화 후 재업로드하고 있으며 2018년 2월부터 12월 현재(2018.12.31.)까지 총 781건이 업로드 되었다.

그리고 2017년 상반기부터 아이쿱 아카이브는 〈의성양파사건〉, 〈원주잡곡혼입사건〉, 〈더불어식품혼입사건〉, 〈홍성풀무생협 경영위기 및 위탁〉 사건들에 대한 기록물을 수집하였으며, 2018년에는 〈구례 및 괴산 클러스터〉 관련 기록물 수집을 진행하고 있다. 또한 장기적으로 구례자연드림파크 노동조합 관련 기록물 수집도 진행하고 있다.

가. 아이큡 아카이브 현황

❑ 연구소 소장기록물 현황(2018년 12월 31일 기준)

표 17. 아이큡 아카이브 소장기록물 현황 (단위 : 건)

구분		수량	비고
비전자기록물 (수장고)	종이기록물	3,048	17년 대비 258건 증가
	시청각기록물	1,164	17년 대비 3건 증가
	행정박물	22	17년 대비 6건 증가
전자기록물(외장하드)		7,033	17년 대비 560건 증가
* 전자파일은 문서(한글, 엑셀, PDF), 이미지(사진), 동영상 등 존재			

❑ 사료관리시스템 현황(2018년 12월 31일 기준)

아이큡 아카이브(홈페이지)의 역할을 소장 기록물 관리에서 외부에 기록물을 공개하는 플랫폼으로 전환하면서 초기화 후 공개가능 및 온라인 제공 여부 등을 고려하여 업로드를 진행하고 있다.

표 18. (주제별)사료관리시스템 기록물 등록 현황 (단위 : 건)

운영과 행정	사업과 활동	연구와 교육	합 계
92	340	349	781
1. 과거 13개의 주제분류를 3개의 대분류로 변경 2. 아이큡 아카이브는 공개가능한 기록물 중 매월 선별하여 업로드			

표 19. (시대별)사료관리시스템 기록물 등록 현황 (단위 : 건)

1980년이전	1980년대	1990년대	2000년대	2010년대	미상
3	2	53	409	286	28

○ 기록물 등록 건수 : 781건

표 20. (시대별)사료관리시스템 기록물 등록 현황 (단위 : 건)

1980년이전	1980년대	1990년대	2000년대	2010년대	미상
3	2	53	409	286	28

표 21. (형태별)사료관리시스템 기록물 등록 현황 (단위 : 건)

도서 간행물류	문서류	전자파일류	시청각류	사진류	박물류
231	1	497	26	0	26
※ 디지털 사진 파일은 전자파일류에 포함					

표 22. (출처별)사료관리시스템 기록물 등록 현황 (단위 : 건)

아이쿱 연합조직	아이쿱 지역생협	외부기관	미상
371	100	304	6
※ SAPENet으로의 전환에 따라 출처분류의 명칭 변경 예정			

❑ **2018년 아이쿱 아카이브 기록물 수집 및 활용 현황(2018년 12월 31일 기준)**

1. 기록물 수집

표 23. 2018년 기록물 수집 현황 (단위 : 건)

No.	수집일자	내용	수량
1	2018	구례자연드림파크 노동조합 관련 기록물	268
2	2018.07.01. 2018.12.31	아키쿱건축사사무소 준공도면(13년~18년)	68
		괴산클러스터 사무팀 기록물	진행중
1. 구례자연드림파크 노동조합 관련 기록물 수집은 사안이 종료될 때까지 수집 진행 2. 괴산클러스터 사무팀 기록물 수집 중(괴산클러스터 사무팀으로부터 전달받을 예정) 3. 2018년 수집된 기록물은 현재 기록물 현황에 미포함 (수집작업 마무리 이후 목록화를 통해 기록물 현황에 포함)			

2. 기록물 열람

표 24. 2018년 기록물 열람 현황 (단위 : 건)

No.	열람일자	열람목적	열람방법	수량
	2018.01.10.	업무관련	직접방문	1
	2018.01.18.	업무관련	직접방문	1
	2018.03.05.	업무관련	직적방문	5
	2018.03.06.	업무관련	전자우편	2
	2018.03.13.	업무관련	직접방문	3
	2018.03.16.	한밭아이쿱생협 30주년 책자 발간	전자우편	8
	2018.11.12.	업무관련	직접방문	1
	2018.11.14.	학위논문작성	전자우편	9
총 합				29

3. 기록물 전시

표 25. 2018년 아이쿱 아카이브 웹전시 현황

No.	전시기간	주제
1	03.05-04.30	협동으로 극복한 수도권물류센터 화재 사고
2	08.30-09.30	위기를 딛고 성장하는 아이쿱
3	11.26-12.31	한 해의 끝자락을 함께 했던 ‘생협 아카데미’

4. 협동운동 선구자 구술 채록 업로드

표 26. 2018년 협동운동 선구자 구술 채록 업로드

No.	등록일자	주제
1	2018.07.31.	협동운동 선구자 구술기록(1) 이우재님(요청 시 전문공개)
2	2018.08.09.	협동운동 선구자 구술기록(2) 박영숙님(전문 비공개)
3	2018.09.19.	협동운동 선구자 구술기록(3) 김형기님(요청 시 전문공개)
4	2018.11.13.	협동운동 선구자 구술기록(4) 박점순님(전문 비공개)
5	2018.11.16.	협동운동 선구자 구술기록(5) 이상호님(전문 비공개)
6	2018.12.05.	협동운동 선구자 구술기록(6) 장건님(요청 시 전문공개)

전문공개 신청링크 : https://goo.gl/forms/yHJzEKPoSXsYUNrz1

❑ **2018년 비우락(열람실) 운영 현황(2018년 12월 31일 기준)**

○ 2018년 열람실 도서 현황(전체 : 806권 / 17년 대비 63권 증가)

표 27. 2018년 열람실 도서 현황 (단위 : 권)

000(총류)	100(철학)	200(종교)	300(사회과학)	400(순수과학)
21(1↑)	22(-)	25(5↑)	553(33↑)	23(2↑)

500(기술과학)	600(예술)	700(언어)	800(문학)	900(역사)
79(8↑)	8(-)	9(-)	26(11↑)	40(3↑)
1) (재)아이쿱협동조합연구소의 성격 상 사회과학 분야의 도서가 다수 2) 알마출판사 신간 도서 기증을 통해 다양한 분야의 도서 증가 3) 추후 철학, 예술, 언어 등 분야의 도서 보완 필요				

○ 2018년 비우락(열람실) 도서 입고 현황 : 63권(17년 66권과 유사)

표 28. 2018년 비우락(열람실) 도서 입고 현황 (단위 : 권)

No.	입고일자	도서명	도서번호	수량
1	2018.01.03.	(착한소비) 윤리적 소비	3-564	1
2	2018.01.04.	ICA 협동조합원칙 안내서	3-565	1
3	2018.01.12.	젠장 좀 서러워합시다	8-16	1
4	2018.02.08.	한국인은 왜 이렇게 먹을까?	3-566	1
5	2018.02.09.	마을1 창간호 - 농촌에서 공부하다	3-567	1
6		쿠바 춤추는 사회주의	9-38	1
7	2018.02.12.	내가 시작한 미래	3-568	1
8	2018.05.02.	나라는 부유한데 왜 국민은 불행할까	3-569	1
9		스무 살 아이쿱	3-570	1
10		한국의 지역금융협동조합	3-571	1
11		한국의 지역금융협동조합	3-572	2
12		공감과 대화의 신학	2-21	
13		함께 사는 기적	2-22	1
14		예수는 페미니스트였다	2-23	1
15		가가와 도요히코 평전	2-24	1
16	2018.05.03.	사탄탱고	8-17	1
17	2018.05.04.	밤은 길고 괴롭습니다	8-18	1
18	2018.05.23.	중국 종교 사상 통론	2-25	1
19		선을 위한 힘	3-573	1
20		다른 세상을 위한 7가지 제안	3-574	1
21		복지국가의 탄생	3-575	1
22		생물과 무생물 사이	4-22	1
23		유용한 남해의 바닷말	4-23	1

24	2018.06.04.	사회적경제법연구	3-576	1
25	2018.06.08.	굶어 죽지 않으면 다행인	8-19	1
26	2018.06.14.	대학, 협동으로 교육하라	3-577	1
27	2018.06.19.	전체를 보는 방법	0-22	1
28		기억하겠습니다	3-578	1
29		새로 쓴 한국현대사	9-39	1
30	2018.06.21.	빨간 모자를 쓴 남자	8-20	1
31	2018.06.25.	서른 살 한밭아이쿱	3-579	1
32	2018.07.20.	기업을 화두로 품다	3-580	1
33		21세기 기본소득	3-581	1
34		UNSTOPPABLE	3-582	1
35	2018.07.24.	바바리안 데이즈	8-21	1
36		의식의 강	5-72	1
37		온 더 무브	5-73	1
38	2018.08.08.	카를 마르크스	3-583	1
39		한국 회사의 탄생	3-584	1
40		막스 베버의 고대 중세 연구	3-585	1
41		균형재정론은 틀렸다	3-586	1
42		다원주의 좌파	3-587	1
43		호세 마리아 신부의 생각	3-588	1
44		共生主義宣言	3-589	1
45		活力ある職場づくり	3-590	1
46		그 집 이야기	8-22	1
47	2018.08.09.	모든 밤을 지나는 당신에게	8-23	1
48	2018.08.17.	금융의 딴짓	3-591	1

49		자크 아탈리, 등대	9-40	1
50	2018.08.20.	색맹의 섬	5-74	1
51	2018.09.14.	뉴로트라이브	5-75	1
52	2018.09.20.	악의 마음을 읽는 자들	3-592	1
53	2018.09.28.	애덤 스미스 국부론	3-593	1
54		도넛경제학	3-594	1
55	2018.10.25.	보통의 식탁(조동범 산문집)	8-24	1
56	2018.11.05.	한 컷 만화로 보는 지구별 환경 지식	5-76	1
57		짓밟힌 깨꽃의 추억	8-25	1
58	2018.11.12.	기업의 미래를 여는 사회가치경영	3-595	1
59	2018.12.03.	농부에게 길을 묻다	5-77	1
60		고맙습니다 스페셜 에디션 V 레드	5-78	1
61		고맙습니다 스페셜 에디션 V 블루	5-79	1
62	2018.12.20	내 삶을 구하지 못한 친구에게	8-26	1
63		대한민국에 안전을 묻다	3-596	1
총 합				63

○ 2018년 비우락(열람실) 도서 대출 현황 : 39권(17년 대비 약 2배)

표 29. 2018년 비우락(열람실) 도서 대출 현황 (단위 : 권)

No.	대출일자	도서명	도서번호	수량
1	2018.12.20.	iCOOP생협 2016년 입문 협동조합	3-493-2	1
2	2018.02.07	한국인은 왜 이렇게 먹을까?	3-566	1
3	2018.02.21.	iCOOP생협 2016년 입문 협동조합	3-493-1	1
4		iCOOP생협 2016년 입문 협동조합	3-493-2	1

5	2018.03.23.	백만 개의 조용한 혁명	3-501	1
6		마을1 창간호 : 농촌에서 공부하다	3-567	1
7		내가 시작한 미래	3-568	1
8		협동조합의 오래된 미래	3-61	1
9	2018.04.02.	당신의 쇼핑이 세상을 바꾼다	3-563	1
10	2018.04.08.	협동조합 비즈니스 전략	3-323	1
11		21세기 대안 협동조합운동	3-430	1
12		전환의 키워드, 회복력	3-459	1
13	2018.04.27.	레이들로 보고서	3-460	1
14		레이들로 보고서	3-461	1
15	2018.05.02.	한국인은 왜 이렇게 먹을까	3-566	1
16	2018.05.04.	사탄탱고	8-17	1
17	2018.05.08.	우애의 경제학	2-19	1
18	2018.06.12.	당신의 쇼핑이 세상을 바꾼다	3-563	1
19	2018.06.15.	아이쿱 사람들	0-21-1	1
20		아이쿱 사람들	0-21-2	1
21	2018.06.20.	로버트 오언	3-503	1
22		로버트 오언	3-504	1
23	2018.06.15.	ICA 협동조합원칙 안내서	3-565	1
24	2018.06.28.	기업을 화두로 품다	3-580	1
25	2018.08.07.	철학 vs 철학	1-6	1
26	2018.08.27.	스무 살 아이쿱	3-570	1
27		iCOOP생협 2015년 입문 협동조합	3-444	1
28	2018.10.12.	협동조합으로 기업하라	3-60	1
29	2018.11.09.	21세기 협동조합 레이들로 보고서	3-461	1

30		협동조합의 오래된 미래 선구자들	3-62	1
31		여성은 지역사회의 주인이다	3-119	1
32		로치데일 공정선구자 협동조합	3-341	1
33	2018.11.14.	현대일본생협소사	3-44	1
34		소비자협동조합운동	3-19	1
35		몬드라곤에서 배우자	3-17	1
36		협동조합, 그 아름다운 구상	3-53	1
37		한중일 사회적 경제	3-495	1
38	2018.12.07.	내 손안에 헌법	3-507	1
39	2018.12.17.	도넛경제학	3-594	1
총 합				39

○ 2018년 도서 기증 현황

- 2018년 12월 19일 사회적협동조합 협동조합친구들이 추진하는 협동사회경제도서관 '부엉이의 눈'에 연구소 발간 도서 20권과 생협평론 28권 기증

나. 아이쿱 아카이브 보고

❑ 아이쿱 아카이브 2018년 보고

표 30. 2018년 아이쿱 아카이브 사업 일람표

No.	일자(기간)	내용	진행 현황	비고
1	2018년 1월	누락 및 중복기록물 검토 및 확인	완료	-
2	2018년 2월	아이쿱 아카이브 정비 및 재업로드 시작	완료	-
3	2018년 3월	아이쿱 아카이브 웹전시(3월, 8월, 11월)	완료	-
4	2018년 4월	괴산문서보존소를 위한 의견 전달	완료	-

5	2018년 5월	구례자연드림파크 노동조합 기록물 1차 정리	진행	현재 268건
6	2018년 6월	아이쿱 아카이브 유지보수 계약 갱신	완료	-
7	18년 07월-12월	클러스터 관련 기록물 수집 (괴산클러스터사무팀 자료 이관 예정)	진행	-
8	2018년 8월	협동조합 선구자 구술기록 업로드 시작	진행	현재 6건
9	2018년 9월	CUG검색 페이지 구축 재논의 진행	진행	2019년 1월 개발 예정
10	18년 11월	미등록기록물 및 중복기록물 파쇄	완료	아이밸리 취합
11	18년 12월	클러스터 관련 기록물 목록화 작업	진행	-

7. 홍보 및 협력활동

2016년 연재를 시작한 〈김종걸의 창〉은 3년째 연재되고 있으며, 2017년 4월부터는 〈청년, 협동조합에 로그인하다〉를 신설하여 청년과 여성, 협동조합을 주제로 3명의 집필진이 돌아가면서 연재를 진행 중이다. 이와 더불어 2018년부터는 (재)아이쿱협동조합연구소 이사진들의 칼럼을 격월로 연재하면서 좀 더 확장되고 다양화된 주제를 담고 있다.

2018년 홈페이지 방문자수는 34만여 명이며, 홈페이지 방문 후 콘텐츠 확인 평균 건수는 2017년 1.69에서 2.24로 증가하였다. 또한 연간 400회 이상 조회된 간행물은 25개이다.

가. 아이쿱협동조합연구소 홈페이지 운영

표 31. 2018년 홈페이지 방문자 현황

기 간	Visits	Page views	Pages/Visit
2014/11 ~ 2015/11	95,744	219,932	2.30
2015/12 ~ 2016/11	511,593	977,889	1.91
2016/12 ~ 2017/12	873,327	1,457,337	1.69
2017/12 ~ 2018/12	340,631	764,314	2.24

* Visits : 홈페이지 접속 IP수
* Page views : 포털 검색 후, 해당 홈페이지 콘텐츠만 확인 후 로그아웃
* Pages/Visit : 1개의 IP당 홈페이지 방문 후 콘텐츠 확인 평균 건수

나. 칼럼 (뉴스레터 '빛트인매거진'및 연구소 홈페이지 게재)

표 32. 2018년 칼럼 현황

월	내 용
1	청년, 협동조합에 로그인 하다 8 – 협도조합 노동자의 주체성(주세운)
2	청년, 협동조합에 로그인 하다 9 – '팀 쿱(COOP)'을 완성하는 대화(이예나)
3	청년, 협동조합에 로그인 하다 10 – 블록체인에 숨겨진 철학, 협력과 공유의 힘(송주희) [김종걸의 창] 세상은 어떻게 개혁되는가?

4	도시재생에서 대학의 역할(최은주)
5	청년, 협동조합에 로그인 하다 11 – 홍동이라는 모델(주세운)
6	변한 것과 변하지 않은 것(윤유진)
7	청년, 협동조합에 로그인 하다 12 – 또 하나의 미션(이예나)
8	사회적 경제에서 희망을 찾다(주영선)
9	청년, 협동조합에 로그인 하다 13 – 고령화, 지역 공동화에 따른 사회문제의 해법은 청년의 삶을 이해하는 것(송주희)
10	내가 사는 마을 – 공정을 꿈꾸다(유정아) [김종걸의 창] 피케티가 말해주는 것
11	청년, 협동조합에 로그인 하다 14 – 사회적금융이란 무엇인가?(주세운)
12	아이쿱에서 이사장으로 살아가기(고명희)

다. 아이쿱협동조합연구소 웹사이트 간행물 조회 수 순위 (2018.1.1.~12.31)

표 33. 2018년 웹사이트 간행물 조회 순위

순위	제 목	기간별 조회 수	누적 조회 수	비 고
1	(아이쿱해외협동조합연구동향 2017-4) 이탈리아 소비자협동조합 탐구 : 2016 아이쿱협동조합연구동향 모음집	765	1,133	PDF 파일 제공
2	(아이쿱해외협동조합연구동향 2016-2) 스페인 바르셀로나 시의 사회적연대경제의 현황	741	1,420	PDF 파일 제공
3	기업 소유권의 진화	736	1,021	목차 제공
4	제40회 아이쿱포럼 자료집	617	1,999	PDF 파일 제공
5	(아이쿱해외협동조합연구동향 2017-6) 몬드라곤 협동조합 조직 구조의 진화	616	1,168	PDF 파일 제공
6	10주년 심포지엄 자료집	598	2,410	PDF 파일 제공
7	(아이쿱해외협동조합연구동향 2017-8)	568	1,241	PDF 파일 제공

	몬드라곤 협동조합의 경영 교육			
8	제41회 아이쿱포럼 자료집	546	1,200	PDF 파일 제공
9	(연구원 리포트 2015-02) 협동조합의 자본조달과 우선출자제도	524	2,003	PDF 파일 제공
10	iCOOP생협 2016 입문 협동조합	514	1,922	PDF 파일 제공
11	산업혁명기, 협동의 공동체를 건설한 사회혁신가 로버트 오언	509	1,418	목차 제공
12	영국 협동조합의 한 세기	506	2,188	목차 제공
13	사람을 탐하다 : 협동조합 역사에서 살아온 '그 사람'을 탐하다	475	1653	PDF 파일 제공
14	(기획연구과제 2017-3) 아이쿱생협의 공급망 품질관리 개선을 위한 탐색적 연구	470	470	PDF 파일 제공
15	소비자 알권리와 GMO 표시제 한미일 국제심포지엄 자료집	458	458	PDF 파일 제공
16	(아이쿱해외협동조합연구동향 2017-5) 협동조합의 국제화와 몬드라곤의 도전	447	884	PDF 파일 제공
17	(워킹페이퍼) 새로은 공유지의 창출 : 협동조합의 실험	440	440	PDF 파일 제공
18	(아이쿱해외협동조합연구동향 2017-7) 몬드라곤 협동조합의 자본 조달	437	884	PDF 파일 제공
19	아이쿱 사람들 - 협동조합의 문을 열다	432	2,063	목차 제공
20	협동조합 키워드 작은 사전	429	1,652	목차 제공
21	(기획연구과제 2017-1 논문집) 한국 협동조합 법제도 개선연구 1	420	913	PDF 파일 제공
22	(흐름을 읽다 2-1) 소비, 그리고 쉼(休)	413	843	PDF 파일 제공
23	(흐름을 읽다 2-4) 생활동향연구, 2017.8	412	587	PDF 파일 제공
24	(흐름을 읽다 2-3) 생활동향연구, 2017.7	405	678	PDF 파일 제공
25	공동포럼 〈한국 협동조합 법제도 개선연구〉 자료집	401	899	PDF 파일 제공

26	(아이쿱해외협동조합연구동향 2017-3) 이탈리아협동조합연맹 알레안차	377	1,035	PDF 파일 제공
27	(아이쿱해외협동조합연구동향 2018-2) 유럽소비자협동조합연합회-유로쿱의 활동과 정책	376	376	PDF 파일 제공
28	(번역서 2016-1) 협동조합의 난제 - 자본	374	1,268	PDF 파일 제공
29	(흐름을 읽다 2-2) 생활동향연구, 2017.6	370	616	PDF 파일 제공
30	(I.B 2018-1) 소비자 알권리와 GMO 표시제 이슈브리프 1	363	363	PDF 파일 제공
31	(아이쿱해외협동조합연구동향 2016-7) 레가 소비자협동조합 ANCC-COOP 주요 활동	360	859	PDF 파일 제공

8. 운영

2006년 5월 25일 한국생협연합회 부설 연구소로 개소한 (재)아이쿱협동조합연구소는 2010년 5월 25일 재단법인으로 인가받았고, 2012년 지정기부금단체로 지정받았다. 이후 6년이 경과하여 2018년 지정기부금단체로 재지정되었다. 연구소는 이러한 공익적 성격에 부합하도록 협동조합의 확산과 발전을 위한 연구, 학술과 교육활동, 장학사업이라는 설립목적에 따른 활동을 지속적으로 확대해가고 있다.

가. 이사회 운영

표 34. 2018년 재단법인 이사회 운영 현황

회수 (날짜)	주요 보고 및 안건	출석 이사	장소
제1차 (1/16)	1. 보고 1) 2017년 11-12월 사업 보고 2. 안건 1) 2017년 사업보고 및 결산안과 2017년 사업계획 및 예산안 승인의 건 2) 2018년 1-2월 연구소 활동계획의 건 3) 차기 이사회	윤유진, 김정, 김형미, 염찬희, 이광인, 이성진, 임사랑, 최은주, 허선주	신길센터 꿈꾸락
제2차 (3/7)	1. 보고 1) 2018년 1-2월 사업 보고 2. 안건 1) 3-4월 활동계획 승인의 건 2) 이사 임기 점검 3) 취업 규칙 및 제 규정 개정의 건 4) 연구소 제 운영규정 개정의 건 5) 임직원 복지 검토의 건 6) 차기 이사회	윤유진, 김형미, 염찬희, 이성진, 임사랑, 최은주	신길센터 꿈꾸락
제3차 (5/11)	1. 보고 1) 2018년 3-4월 사업 보고 2. 안건 1) 5-6월 활동계획 승인의 건 2) 이사 선임의 건 3) 7월 워크숍 논의 4) 미처분잉여금 처리의 건 5) 차기 이사회	윤유진, 김정, 김형미, 염찬희, 임사랑, 최은주	신길센터 꿈꾸락

제4차 (7/13)	1. 보고 1) 2018년 5-6월 사업 보고 2. 안건 1) 상반기 결산 보고 2) 2018년 7-8월 활동계획 승인의 건 3) 제 3기 중기계획(2019-2021) 수립 계획 논의 4) 소장 업무방식 전환 및 (가칭)정책이사 선임 논의 5) 하반기 추가경경예산 논의 6) 취업규칙 개정의 건 7) 연구소 운영규정 개정의 건 8) 차기 이사회	윤유진, 염찬희, 유정아, 윤종규, 임사랑, 주영선, 최은주, 김형미, 허선주	대구시 공감 게스트 하우스
제5차 (9/7)	1. 보고 1) 2018년 7-8월 사업 보고 2) 논문 장학생 관련 건 3) 서울봉제노동조합 공제회 TF 건 4) 공정위 심사 지연 보고 2. 안건 1) 2018년 9-10월 활동계획 승인 2) (사)임팩트금융국가자문위원회(Korea NAB) 가입의 건 3) 제3기 중기계획(2019-2021) 계획 논의 4) 중기계획 세미나 일정	윤유진, 고명희, 염찬희, 유정아, 윤종규, 임사랑, 최은주, 김형미	여성 프라자 아트칼리지5
제6차 (11/16)	1. 보고 1) 2018년 9-10월 사업 보고 2. 안건 1) 2018년 11-12월 활동계획 승인의 건 2) SAPENet실무협력회의협약(안) 승인의 건 3) 이사회운영규정 개정의 건 4) 취업규칙 개정의 건 5) 제3기 중기계획(2019-2021) 계획 논의 6) 차기 이사회 일시	윤유진, 고명희, 염찬희, 유정아, 윤종규, 임사랑, 주영선, 최은주	신길센터 꿈꾸락
제7차 (12/27)	1. 보고 1) 감사 일정과 지정기부금단체 재지정 결과(2018.1.1.~2023.12.31.) 등을 서면 보고 2. 안건 1) 이사 선출의 건 2) 제3기 중기계획(2019-21) 승인의 건	윤유진, 고명희, 염찬희, 유정아, 윤종규, 임사랑, 주영선, 최은주, 김형미	아이쿱 협동조합 연구소

나. 사무국 운영

2018년 4월 연구원 1명을 증원하였고, 하반기부터 자기경영을 실천하기 위한 방안을 모색하고 있다. 자기경영은 '계획-실행-평가'라는 전통적인 조직 방식에서 벗어나, 조직의 세포라 할 수 있는 구성원 각자가 조직의 지향성을 공유한 가운데 일상적으로 환경 변화에 적응하고 스스로 결정하고 실행하는 조직 방식이라 할 수 있다. 2018년 하반기에는 자기경영을 실천하기 위한 준비 차원에서 출퇴근 시간과 근무 장소를 자율적으로 정하도록 하면서, 자기경영을 연구소에 적용하기 위한 논의를 수차례 진행하였고, 2019년부터 본격적인 자기경영 실천을 계획하고 있다.

9. 2018년 월별 활동 일지

표 35. 2018년 월별 활동 일지

월	(일) 활 동
1	(2) (흐름을 읽다 2-06) 『생활동향연구. 2017.11/12』 발간 (지민진) (1/2-2/23) 동계인턴 과정 진행 (2) 빛트인 매거진 12월호 발행 (5) (기획연구 2017-02) 『GMO없는 사료 도입에 관한 일고찰』 발간 (이향숙) (9) 순천향대 강의 (김형미) (11) 국가임팩트금융추진위 위원장추천위 회의 (김형미) (12) (아이쿱해외협동조합연구동향 2017-09) 『사람 중심의 일터 - 사회 혁신 생태계 몬드라곤 사례 연구』 발간 (윤길순) (16) 아이쿱협동조합지원센터정책대응회의 (김형미, 신창섭) (16) 상호보험연구회 티에리 쟝테 간담회 (김형미) (16) 조합원 마일리지제도 토론회 (이향숙, 지민진, 김채영) (16) 2018년 제1차 재단법인 이사회 (17) 일자리위원회 사경전문위 모임 (김형미) (17) 라이프인 티에리 쟝테 대담 (김형미) (19-20) 아이쿱넷 리더십 워크숍 (김형미, 지민진, 신창섭) (22) (흐름을 읽다 2-07) 『경기와 일상의 괴리: '나'를 찾는 소비』 발간 (지민진) (25) 아이쿱생산자회 CEO 간담회 (이향숙) (25) 지역시민사회와 재난복구 포럼 (신효진) (31) 서울시협동조합지원센터 자문회의 (김형미)
2	(1) 전국대표자회의 (윤유진, 김형미, 김채영, 신창섭) (5) 아이쿱신길센터 공간위원회 (김윤민) (5) 빛트인 매거진 1월호 발행 (6) 연구원 세미나 '이탈리아 소비자협동조합 탐구' (염찬희, 이향숙, 지민진, 신효진, 신창섭) (6) 아이쿱협동조합지원센터 이사회 (김형미) (7) 아이쿱인증센터 총회 (이향숙) (8-9) 한국 협동조합운동 100년 연구기획위 홍동워크숍 (김형미, 염찬희, 신효진) (9) 사회경제학회 참석 (지민진) (12) (아이쿱해외협동조합연구동향 2017-10) 『몬드라곤 협동조합과 노동조합』 발간 (윤길순) (13) 행자부 사무관 면담 (김형미) (13) 일자리위원회 일자리 의제 모임 (김형미) (20) (수탁연구) 『Principle of European Cooperative Law 리뷰 보고서』 납품 (송재일, 김용진, 김형미, 문선혜, 이선혜, 정순문) (20) 제도개선연구회 (김형미, 신창섭) (20) 열린임원학교 기획회의 (신창섭) (22) 임팩트금융 국가자문위원회 출범식 및 컨퍼런스 (김형미) (22) 임팩트금융 국가자문위원회와 함께 금융위원장 면담 (김형미)

월	(일) 활 동
	(22) 아이쿱 내 법인세 교육 참석 (김윤민) (22) 배품목준비위원회 참관 (이향숙) (27) 김병권 선생 미팅 (김형미) (27) 복숭아품목위원회 참관 (이향숙) (27) 제1기 직원경영아카데미 수료식 (28) 연구원 세미나 '사람 중심의 일터' (염찬희, 이향숙, 지민진, 신효진, 신창섭)
3	(5) 빛트인 매거진 2월호 발행 (6) 서울시 NPO지원센터에서 면담 (김형미) (7) 조합원 한걸음 교육 강사단 동영상 촬영 (김형미) (7) 2018년 제2차 재단법인 이사회 (8) 행안부 마을기업 관계자 연찬회 강의 (김형미) (12) GMO완전표시제 청와대 청원 기자회견 (13) 이로운넷 간담회 (김형미) (13) 기재부 협동조합 정책심의회 (김형미) (13) 일자리의제모임 (김형미) (13) 유정란품목위원회 (이향숙) (14) 채소농가대회 (이향숙) (15) 임팩트금융 NAB 운영위 (김형미) (16) 서울시 협동조합 담당 공무원교육 (김형미) (20) 소비자원 이금노 연구원 면담 (김형미) (20) 서울지역협동조합협의회 자문위원회 (신창섭) (20) 연구원 세미나 '협동조합기본법 제정에 따른 법체계 분석 연구' (염찬희, 이향숙, 지민진, 신효진, 정용찬, 신창섭) (21) 일자리위원회 사회적경제전문위원회 (김형미) (21) 국가지속가능발전목표(K-SDGs) 수립을 위한 국제컨퍼런스 (이향숙) (21) 『스무 살 아이쿱 - 협동하는 사람들의 가치와 실천』 발간 (22) 아이쿱사업연합회 총회 (윤유진, 김형미, 지민진, 김윤민, 신효진, 최장선) (23) 생산자회 총회 (이향숙, 신창섭) (26) 일생협종합연구소 연구회 발제 (김형미) (26) 『생협평론』 제30호 발간 (27) (기획연구 2017-03)『아이쿱생협 공급망 품질관리 개선을 위한 탐색적 연구』 (박상선) 중간보고회 (이향숙, 지민진, 신창섭) (29) 생활동향연구회 (지민진)
4	(2) 열린임원학교 기획회의 (신창섭) (2) 빛트인 매거진 3월호 발행 (3) 성남시사회적경제지원센터 강의 (김형미) (4) 괴산자연드림파크 준, 기공식 및 신복수회장 제막식 (이정주, 윤유진, 김형미) (4) 사회적경제TF (신창섭) (6) 노협정책연구 공부모임 (김형미)

월	(일) 활 동
	(9) 함께하는 세미나 '미래 사회를 위한 네 가지 혁신 과제' 가치 혁신 - 일과 노동에 대한 다른 생각 (10) 가지가지살롱협동조합 면담 (김형미) (11) 엽채위원회 회의 참관 (이향숙) (12) 이사심화코스 강사단 모임 (김형미) (13) 한국노협정책연구 (김형미) (16) 함께하는 세미나 '미래 사회를 위한 네 가지 혁신 과제' 관계 혁신 - 사회를 구성하는 새로운 세포, 커뮤니티 (4/17-7/17) 제2기 직원경영아카데미 (19) SK 사회공헌위원회 SPC (사회성과인센티브) 수상식 참석 (김형미) (20) 제5회 아이쿱 협동조합 논문 공모전 1편 접수 (20) 서울시사경센터 연구지원사업 심사 (김형미) (21) 구례4주년 기념 심포지엄 (윤유진, 김형미, 이향숙, 지민진, 신효진, 정용찬, 신창섭) (24) 연구원 세미나 'demutualization 관련 자료' (염찬희, 이향숙, 지민진, 신효진, 정용찬, 신창섭) (25) 전국협동조합협의회 정책토론회 (신창섭) (27) 민주연구원 사회적경제센터 정책자문단회의 (김형미) (27) 씨앗재단 작은연구지원사업 심사 (이향숙, 신창섭)
5	(2-4) 이사심화코스 강의 (김형미) (2) 생산자회 직원 면담 (이향숙) (2) 빛트인 매거진 4월호 발행 (3) 국회사회적경제포럼·(재)아이쿱협동조합연구소 공동포럼 '유럽연합 협동조합법 공통원칙을 통해서 보는 한국 협동조합 제도 개선 방향' (4-5) 임팩트 금융 NAB 워크숍 (김형미) (4) 커먼즈네트워크 워크숍 발표와 참관 '새로운 공유지의 창출: 협동조합의 실험' (염찬희, 지민진, 신효진, 정용찬) (9) 법제연구원 박광동 박사 면담 (김형미) (10) 아이쿱협동조합지원센터 이사회 (김형미) (10) 한신대 사회혁신대학원 2기 장학후원에 관한 간담회 (김형미, 신창섭) (11) 한국농촌경제연구원 개원 40주년 심포지엄 (김형미, 이향숙) (11) 2018년 제3차 재단법인 이사회 (14) 함께하는 세미나 '미래 사회를 위한 네 가지 혁신 과제' 분배 혁신 - 더 많은 분배가 아니라 분배 방식 자체를 바꿔야 하나? (15) 사회적경제전문위원회 분과 일자리의제모임 (김형미) (15) 생산자회 서현철 국장 미팅 (이향숙) (16) 사회적경제전문위원회 전체회의 (김형미) (16) 편혜원 통번역가 미팅 (김형미) (17) 청주 사회적협동조합 '협동조합친구들' 5주년 협동콘서트 참석 (김형미) (17) 사회적경제 TF (신창섭) (18) 노협활성화방안 정책연구 모임 (김형미)

월	(일) 활 동
	(21) 함께하는 세미나 '미래 사회를 위한 네 가지 혁신 과제' 미래 혁신 - 에너지 전환이 말해주는 우리 삶의 변화 (23) GMO 표시제 관련 대책회의 (김형미) (23) 서울지역협동조합협의회 자문회의 (신창섭) (24) 연구원 세미나 '공유경제와 커먼스 경제' (염찬희, 이향숙, 지민진, 신효진, 정용찬, 최장선, 신창섭) (24) 대구가톨릭대학교 사회적경제과정 강의 (김형미) (24) 고즈카 카즈유키 연구원(일생협총합연구소) 서대문사경센터 방문 동행 (이향숙) (25) 생활동향연구회 (25) 노협정책연구모임 (김형미) (25) 법제연구원 〈공공기관의 사회적가치 강화를 위한 관련 법제 개선 방안 연구〉 1차 워크숍 (신창섭) (30) 제도개선연구회 (5/31-6/2) 경영협의회 워크숍 (김형미)
6	(4) 빛트인 매거진 5월호 발행 (5) (기획연구 2017-03) 『아이쿱생협 공급망 품질관리 개선을 위한 탐색적 연구』 발간 (박상선, 권영기) (8) 한국 협동조합 100년사 연구 - 협동조합 포럼 2차 학술회의 (11) 사회적기업진흥원 코칭 용역 심사 (신창섭) (14) (워킹페이퍼) 『새로운 공유지의 창출 : 협동조합의 실험』 발간 (염찬희) (14) (워킹페이퍼) 『협동조합의 공간적 재현 : 구례자연드림파크의 사회문화적 의미』 (염찬희) (15) (카드뉴스) 『조직의 재창조』(프레데릭 라루 지음, 2016년) 발간 (가지가지살롱협동조합) (15) 한국 협동조합 운동 100년사 연구 첫 번째 집담회 (15-16) 오너파트너십대회 (김형미) (18) 『생협평론』 제31호 발간 (19) 법제연구원과의 미팅 (김형미, 신창섭) (19) 사회적경제전문위원회 일자리의제모임 (김형미) (20) 소비자 알권리와 GMO표시제 자문단 (김형미, 신창섭) (22) 소비자 알권리와 GMO 표시제 국제심포지엄 기획회의 (김형미, 신창섭) (22) 군포 인사노무교육 수강 (신창섭) (27) 서울지역협동조합협의회 자문회의 (신창섭) (28) 6월 세미나 '협동조합 회계기준 필요성과 주요 내용' / '사회적가치와 사회적경제' (28) 법제연구원 공동연구-주요국 협동조합법체계연구 회의 (김형미, 신창섭) (29) 하제세미나 '품질의 다차원적 정의에 대하여' / '아이쿱공급망품질관리 개선을 위한 탐색적 연구'
7	(2) 부가세 교육(군포) 참석 (김윤민) (2) 연구원 세미나 '직원경영아카데미 강의록' (염찬희, 이향숙, 지민진, 신효진, 정용찬, 최장

월	(일) 활 동
	선, 신창섭) (2) 빛트인 매거진 6월호 발행 (4) 법제연구원 포럼 (김형미, 신창섭) (5) 김주숙 전 소장 목련장 수상식 동행 (이정주, 김형미, 이향숙) (10) 생활동향연구회 (12) 일의 미래와 노동자 협동조합 컨퍼런스 (김형미, 이향숙) (13) 이정주 고문 국무총리 표창 수상식 동행 (이향숙) (13-14) 사회적경제박람회 참석 (이사회) (13) 2018년 제4차 재단법인 이사회 (16) 연구원 세미나 '직원경영아카데미 강의록 2' (염찬희, 이향숙, 지민진, 신효진, 정용찬, 최장선, 신창섭) (16) 공간위원회 회의 (김윤민) (17) 아이쿱 20주년 기념식 준비위 회의 (김형미) (18) 사회적경제전문위원회 회의 (김형미) (19) 소비자 알권리와 GMO 표시제 한미일 국제심포지엄 (20) 서울시사회적경제 2차계획 자문회의 (김형미) (24) 김성오 대표 인터뷰 (김형미) (24) 보건복지부 회의(노인일자리와 협동조합) (신창섭) (25) 서울봉제노동조합 공제회 TF (김형미) (26) 소비자 알권리와 GMO 표시제 자문단 (김형미, 신창섭) (26) 노동자인수지원센터 관련 한국협동조합연구소 방문 (김형미) (27) 아이쿱협동조합논문공모전 접수 (27) 20주년 준비 학술회의 TF (김형미, 신창섭) (30) (아이쿱해외협동조합연구동향 2018-02) 『유럽소비자협동조합연합회 - 유로쿱의 활동과 정책1』 발간 (가지가지살롱협동조합) (31) 논골의류생산협동조합 관련 (90년대 말) 인터뷰 (김형미)
8	(2) 임팩트금융국가자문위 회의 (김형미) (6) 서울대저널 GMO표시제 관련 인터뷰 (김형미) (6) 빛트인 매거진 7월호 발행 (7) 아이쿱협동조합논문공모전 인터뷰 및 지원결정 (7) 인천아이쿱 이사학습회 (김형미) (7) 기재부 노동자협동조합활성화방안연구 중간보고회 (김형미) (9) 작은연구지원사업 상담(민들레팀) (신창섭) (11) 쿠피컨퍼런스 참석 (염찬희, 최은주, 지민진, 신효진, 신창섭) (13) 연구원 세미나 '신세대협동조합에 대해' (염찬희, 이향숙, 지민진, 신효진, 정용찬, 최장선, 신창섭) (14) 전태일 노동조합_봉제공제회 TF (김형미) (21) 열린세미나 '한반도 정세의 대전환과 남북경제사회 관계의 전망' (23) 서울시협동조합협의회 자문회의 (신창섭) (24) 사카이 토미오 일본생협토야마 이사, 김태곤 KREI 시니어이코노미스트 방문 (이향숙)

월	(일) 활 동
	(27) (I.B. 2018-01) 『소비자 알권리와 GMO 표시제 이슈브리프1 - 한국 GMO 보급 및 표시제 현황』 발간 (아이쿱협동조합연구소) (27) (아이쿱해외협동조합연구동향 2018-03) 『유럽소비자협동조합연합회 - 유로쿱의 활동과 정책2』 발간 (가지가지살롱협동조합) (8/30-9/30) 온라인 기획 전시 '위기를 딛고 성장하는 아이쿱' (31) 경남과기대 AMP 방문 (신창섭)
9	(3) 빛트인 매거진 8월호 발행 (5) 전국대표자회의 (최장선, 신창섭) (5) 소비자단체중심 GMO 하반기 대응전략 워크샵 (이향숙) (6) 농정연구센터 창립 25주년 심포지엄 (이향숙) (6) 성공회대 총장 취임식 (윤유진, 최은주) (7) 한신대/사업연합회 제2기 장학후원 협약식 (최은주, 신창섭) (7) 2018년 제5차 재단법인 이사회 (8-15) 포르투갈·스페인 해외 출장 (김형미, 신창섭) (10) 연구원 세미나 '직원협동조합' (9/18-12/18) 제3기 직원경영아카데미 (19) 일자리위원회 사회적경제전문위원회 (김형미) (19) CUG 검색 기능 관련 전산팀 회의(최장선, 신창섭) (20) 『생협평론』 제32호 발간 (20) 제도개선연구회 (21) 한국 협동조합운동 100년사 연구 2차 집담회 (21) 생활동향연구회 (27) (I.B. 2018-02) 『소비자 알 권리와 GMO 표시제 이슈브리프2 - 소비자 알 권리의 제한과 그 한계』 발간 (아이쿱협동조합연구소) (28-30) 일본협동조합학회 참석 (김형미)
10	(1) 빛트인 매거진 9월호 발행 (2) 자영업협업화지원사업 지원대상 평가위원회(이향숙) (4) 서울지역협동조합협의회 주최 제도개선토론회 (신창섭) (10) 아이쿱20주년 추진단회의(최은주) (16) 이사회 세미나 (18) 제도개선연구회 (22) 연구위원회 (염찬희, 이향숙, 지민진, 신효진, 정용찬, 최장선) (22) 연구원 세미나 '제3차 협동조합 실태조사' (22) 낸시님탄 인터뷰 기록(신효진) (26) 연차보고서 통계 회의(지민진, 신창섭) (29) (I.B. 2018-03) 『소비자 알 권리와 GMO 표시제 이슈브리프3 - Non-GMO 표시제에 대한 주요 국가의 현황과 시사점』 발간 (아이쿱협동조합연구소) (30-31) 아시아미래포럼(최은주, 이향숙)

월	(일) 활 동
11	(1) 생산자 조사 관련 자문 (이향숙) (2) 아이쿱생협 20주년 심포지엄 ‘협동조합과 네트워크 생태계’ (3) 아이쿱생협 20주년 기념식 (5) 파머스쿱 직원 미팅 (이향숙) (5) 빛트인 매거진 10월호 발행 (6) 춘천시 경제과에서 방문 (김형미) (7) 순천향대 사업단에서 초청 강의 (김형미) (8) 포항아이쿱생협 강의 ‘재난 대처와 생협활동’ (김형미) (9) 협동조합학회 (김형미, 이향숙, 지민진, 신창섭) (9) 파트너십워크숍 (김형미) (10-11) 인증센터 직원워크숍 참가 (김형미) (12) 다나카 나츠코 회장 통역 (이향숙) (13) 생활동향연구회 (15) 하제세미나 ‘사회적경제와 임팩트 투자’ (16) 2018년 제6차 재단법인 이사회 (21-22) 파트너대회 (신창섭) (27) OECD 세계 포럼 참가 (이향숙) (28) 부가세 교육(군포) 참석 (김윤민)
12	(3) 빛트인 매거진 11월호 발행 (4) 법제연구원 미팅 (신창섭) (5) 뷔르트조르흐 드 블록 면담 (김형미) (6) 제46회 아이쿱포럼 ‘아이쿱 조합원 소비생활과 의식조사 · 파머스쿱 조합원의 실태와 의식 조사’ (7) 한국 협동조합운동 100년사 연구 학술회의 (11) 제도개선연구회 (11-13) 일본생협총합연구소 공개연구회 발표 ‘iCOOP의 설립과 변천, 현상과 과제’ (이향숙) (21) 『생협평론』 제33호 발간 (21) 연구원 세미나 ‘빵과 장미’ (이향숙, 지민진, 신효진, 정용찬, 최장선, 신창섭) (24) (기획연구 2018-01) 아이쿱 조합원의 소비생활과 의식 조사 (지민진) (24) (기획연구 2018-02) 파머스쿱 조합원의 실태 및 의식조사 (이향숙)

Ⅲ. 2018년 손익계산서 및 재무상태표

2018년 운영성과표

제6기 2017년 12월 31일 현재

제7기 2018년 12월 31일 현재

(재)아이쿱협동조합연구소 단위(원)

장	절	관	항	목	세목	당기 합계	당기 고유목적사업	당기 수익사업	전기 합계	전기 고유목적사업	전기 수익사업
수입총계						**1,019,492,142**	984,023,356	35,468,786	**851,377,979**	840,385,560	10,992,419
	사업수입					1,000,270,875	969,148,050	31,122,825	838,498,423	832,966,400	5,532,023
		고유목적사업수입				969,148,050	969,148,050	-	832,966,400	832,966,400	-
			기부금수입			969,148,050	969,148,050		832,966,400	832,966,400	
			보조금수입			-			-		
			회비수입			-			-		
		수입사업수입				31,122,825		31,122,825	5,532,023		5,532,023
			매출이익			31,122,825		31,122,825	5,532,023		5,532,023
				매출		49,849,622		49,849,622	19,768,864		19,768,864
				매출원가		18,726,797		18,726,797	14,236,841		14,236,841
	고유목적사업환입액					1,322,981	1,322,981		1,012,000	1,012,000	
	사업외수입					17,898,286	13,552,325	4,345,961	11,867,556	6,407,160	5,460,396
		기타수입				9,362,368	5,030,000	4,332,368	11,024,386	6,407,160	4,617,226
		이자수입				8,535,918	8,522,325	13,593	843,170		843,170
		자산처분수입				-			-		
		전기오류수정수입				-			-		
지출총계						**662,472,500**	595,333,722	67,138,778	**555,323,052**	534,915,163	20,407,889
	사업비용					662,472,500	**595,333,722**	**67,138,778**	555,323,052	**534,915,163**	**20,407,889**
		사업수행비용				**456,692,034**	422,342,677	34,349,357	**336,524,288**	336,524,288	-
			조직활동비			33,863,434	33,863,434		19,750,000	19,750,000	
				활동비		29,792,984	29,792,984		19,750,000	19,750,000	
				분담금		4,070,450	4,070,450		-		
			교육.인식증진			20,155,210	8,779,540	11,375,670	22,925,940	22,925,940	-
				자체간행물발간비		1,367,300	1,367,300		3,861,000	3,861,000	
				외부용역비		1,700,000	1,700,000		970,000	970,000	
				교육활동		13,029,960	1,654,290	11,375,670	2,607,770	2,607,770	
				포럼		4,057,950	4,057,950		15,487,170	15,487,170	
			기반연구			23,245,614	23,245,614	-	1,369,590	1,369,590	-
				조합원의식조사		14,384,074	14,384,074		-		
				생산자의식조사		5,897,390	5,897,390		-		
				생활동향연구회		2,964,150	2,964,150		1,369,590	1,369,590	
			정책연구			50,341,147	27,367,460	22,973,687	33,458,928	33,458,928	-
				제도개선연구회		4,960,300	4,960,300		13,741,170	13,741,170	
				아이쿱20년사연구		3,507,110	3,507,110		14,511,658	14,511,658	
				정책연구		41,873,737	18,900,050	22,973,687	5,206,100	5,206,100	
			협동조합연구			12,220,690	12,220,690		10,967,350	10,967,350	
				한국협동조합100주년연구		7,090,220	7,090,220		4,783,900	4,783,900	
				해외협동조합연구동향		5,130,470	5,130,470		6,183,450	6,183,450	
			연구생태계조성			86,121,122	86,121,122		71,552,488	71,552,488	
				기록물보존사업(아카이브)		3,416,860	3,416,860		2,974,410	2,974,410	
				생협평론출판비		56,034,449	56,034,449		55,644,638	55,644,638	
				출판기금지원		20,369,813	20,369,813		5,000,000	5,000,000	
				장학및후원		3,300,000	3,300,000		4,894,900	4,894,900	
				협동조합논문공모전		3,000,000	3,000,000		3,038,540	3,038,540	
			목적사업급여			208,705,412	208,705,412		176,499,992	176,499,992	
			목적사업임차료			19,536,000	19,536,000		-		
			목적사업수도광열비			2,503,405	2,503,405		-		

	분배비용	*189,897,860*	*189,897,860*		*143,567,126*	*143,567,126*	
	인력비용	*208,705,412*	*208,705,412*		*176,499,992*	*176,499,992*	
	시설비용	*19,536,000*	*19,536,000*		*-*	*-*	
	기타비용	*38,552,762*	*4,203,405*	*34,349,357*	*970,000*	*970,000*	*-*
일반관리비용		**203,721,416**	171,253,995	32,467,421	216,626,031	196,218,142	20,407,889
	일반관리급여	107,126,994	78,872,994	28,254,000	94,466,538	88,466,538	6,000,000
	퇴직급여충당금	25,468,331	25,468,331		23,979,996	23,979,996	
	복리후생비	27,652,730	27,652,730		24,560,556	24,560,556	
	직원교육훈련비	1,274,700	1,274,700		2,062,277	2,062,277	
	일반관리임차료	8,184,000	5,544,000	2,640,000	27,770,900	27,770,900	
	보험료	316,228	316,228		215,642	215,642	
	고정자산감가상각비	11,369,268	11,369,268		10,831,986	10,831,986	
	여비교통비	1,863,820	1,863,820		1,746,640	1,746,640	
	업무추진비	1,829,462	1,829,462		3,433,430	1,433,430	2,000,000
	통신비	859,560	587,600	271,960	792,955	506,315	286,640
	제세공과금	301,540	301,540		621,580	621,580	
	지급수수료	9,141,700	8,811,700	330,000	13,679,800	2,349,800	11,330,000
	일반관리수도광열비	879,575	541,277	338,298	2,786,710	2,786,710	
	도서간행물구입비	1,471,243	899,010	572,233	2,808,501	2,017,252	791,249
	소모품비	2,053,050	2,053,050		3,331,550	3,331,550	
	회의비	3,831,215	3,770,285	60,930	2,972,970	2,972,970	
	수선비	98,000	98,000		264,000	264,000	
	가지급비용	-			300,000	300,000	
	인력비용	*161,522,755*	*133,268,755*	*28,254,000*	*145,069,367*	*139,069,367*	*6,000,000*
	시설비용	*19,869,496*	*17,229,496*	*2,640,000*	*38,818,528*	*38,818,528*	*-*
	기타비용	*22,231,165*	*20,657,744*	*1,573,421*	*32,738,136*	*18,330,247*	*14,407,889*
모금비용		2,059,050	1,737,050	322,000	2,172,733	2,172,733	-
	홍보비	2,059,050	1,737,050	322,000	2,172,733	2,172,733	
	기타비용	*2,059,050*	*1,737,050*	*322,000*	*2,172,733*	*2,172,733*	*-*
고유목적사업전입액		-			-		
사업외비용		-			-		
	전기오류수정손실	-			-		
	자산처분손실	-			-		
법인세차감전 당기운영이익(손실)		357,019,642	387,818,534	- 30,798,892	296,054,927	315,394,617	- 19,339,690
법인세비용		-			-		
당기운영이익(손실)		357,019,642	387,818,534	- 30,798,892	296,054,927	315,394,617	- 19,339,690

2018년 재무상태표

제6기 2017년 12월 31일 현재

제7기 2018년 12월 31일 현재

(재)아이쿱협동조합연구소 단위(원)

계정과목	[당기 ~ 2018-12-31]			[전기 ~ 2017-12-31]		
	고유목적사업	수익사업	통합	고유목적사업	수익사업	통합
1. 유동자산			1,365,376,183			920,142,705
[당좌자산]			1,365,376,183			920,142,705
1) 제예금	534,220,059	24,353,935	558,573,994	327,050,874	20,398,759	347,449,633
2) 정기예적금	740,000,000		740,000,000	551,912,329		551,912,329
3) 외상공급금		120,000	120,000	-		
4) 지점전출금	64,647,171		64,647,171	19,924,417		19,924,417
5) 미수금				-		
6) 선급금	-					
7) 선급비용	71,855		71,855	77,723		77,723
8) 가지급금	-			-		
9) 선급부가세						
10) 선급법인세	1,833,433	129,730	1,963,163	650,003	128,600	778,603
11) 내부상계용코드	-			-		
[재고자산]			-			-
1) 물품재고	-			-		
2. 고정자산			55,155,223			66,524,491
[투자자산]			20,100,000			20,100,000
1) 계통출자금	-			-		
2) 임차보증금	20,100,000		20,100,000	20,100,000		20,100,000
[유형자산]			35,055,223			46,424,491
1) 차량운반구				-		
2) 설비자산	56,846,320		56,846,320	56,846,320		56,846,320
3) 차량 감가충당금	- 0			-		
4) 설비자산 감가충당금	- 21,791,097		- 21,791,097	- 10,421,829		- 10,421,829
자산합계			**1,420,531,406**			**986,667,196**
1. 유동부채			123,720,760			71,021,542
[유동부채]			123,720,760			71,021,542
1) 외상구매금						
2) 본점전입금	64,647,171		64,647,171	19,924,417		19,924,417
3) 미지급법인카드대금	1,007,960		1,007,960	- 428,440	667,760	239,320
4) 미지급비용	38,736,467	1,400,000	40,136,467	27,965,683	11,000,000	38,965,683
5) 선수금		1,392,500	1,392,500		717,500	717,500
6) 가수금	-			-		
7) 예수금	14,091,205		14,091,205	9,797,350		9,797,350
8) 예수부가세		2,445,457	2,445,457		1,377,272	1,377,272
2. 고정부채			111,412,977			87,267,627
[고정부채]			111,412,977			87,267,627
1) 퇴직급여충당누계액	111,412,977		111,412,977	85,944,646		85,944,646
2) 고유목적사업준비금	-			1,322,981		1,322,981
3. 자본금			300,108,863			300,108,863
[출자금]			300,108,863			300,108,863
1) 기본금	300,108,863		300,108,863	300,108,863		300,108,863
4. 이익잉여금			528,269,164			528,269,164
[이익잉여금]			885,288,806			528,269,164
1) 이월잉여(결손)금	542,049,428	- 13,780,264	528,269,164	226,654,811	5,559,426	232,214,237
2) 미처분잉여(결손)금	387,818,534	- 30,798,892	357,019,642	315,394,617	- 19,339,690	296,054,927
당기순이익:				전기순이익:		
부채와자본합계:			**1,420,531,406**			**986,667,196**

2018년 예산대비실적표

(재)아이쿱협동조합연구소

장 절 관 항 목 세목	2018년 예산 (추경 후)	점유율	2018년 실적			점유율	추경예산 대비실적
			합계	고유목적사업	수익사업		
수입총계	**715,440,000**	**100.0%**	**1,019,492,142**	**984,023,356**	**35,468,786**	**100.0%**	**142.5%**
사업수입	**703,000,000**	**98.3%**	**1,000,270,875**	**969,148,050**	**31,122,825**	**98.1%**	**142.3%**
고유목적사업수입	650,000,000	90.9%	969,148,050	969,148,050		95.1%	149.1%
기부금수입	650,000,000	90.9%	969,148,050	969,148,050			149.1%
보조금수입							
회비수입							
수입사업수입	53,000,000	7.4%	31,122,825		31,122,825	3.1%	58.7%
매출이익	53,000,000	7.4%	31,122,825		31,122,825		58.7%
매출	73,000,000	10.2%	49,849,622		49,849,622	4.9%	68.3%
매출원가	20,000,000	-2.8%	18,726,797		18,726,797	-1.8%	93.6%
고유목적사업환입액			**1,322,981**	**1,322,981**			
사업외수입	**12,440,000**	**1.7%**	**17,898,286**	**13,552,325**	**4,345,961**	**1.8%**	**143.9%**
기타수입	4,000,000	0.6%	9,362,368	5,030,000	4,332,368	0.9%	234.1%
이자수입	8,440,000	1.2%	8,535,918	8,522,325	13,593	0.8%	101.1%
자산처분수입							
전기오류수정수입							
지출총계	**합계**		**합계**	**고유목적사업**	**수익사업**		
	649,278,314	**100.0%**	**662,472,500**			**100.0%**	**102.0%**
사업비용	**649,278,314**	**100.0%**	662,472,500	**595,333,722**	**67,138,778**	**89.9%**	**102.0%**
사업수행비용	467,972,590	72.1%	456,692,034	422,342,677	34,349,357	63.8%	97.6%
조직활동비	33,400,000	5.1%	33,863,434	33,863,434		5.1%	101.4%
활동비	33,400,000	5.1%	29,792,984	29,792,984		4.5%	89.2%
분담금	0	0.0%	4,070,450	4,070,450		0.6%	
교육.인식증진	27,500,000	4.2%	20,155,210	8,779,540	11,375,670	1.3%	31.9%
자체간행물발간비	10,000,000	1.5%	1,367,300	1,367,300		0.2%	13.7%
외부용역비	2,000,000	0.3%	1,700,000	1,700,000		0.3%	85.0%
교육활동	3,500,000	0.5%	13,029,960	1,654,290	11,375,670	0.2%	47.3%
포럼	12,000,000	1.8%	4,057,950	4,057,950		0.6%	33.8%
기반연구	39,000,000	6.0%	23,245,614	23,245,614		3.5%	59.6%
조합원의식조사	23,000,000	3.5%	14,384,074	14,384,074		2.2%	62.5%
생산자의식조사	11,000,000	1.7%	5,897,390	5,897,390		0.9%	53.6%
생활동향연구회	5,000,000	0.8%	2,964,150	2,964,150		0.4%	59.3%
정책연구	28,507,110	4.4%	50,341,147	27,367,460	22,973,687	4.1%	96.0%

협동조합연구	17,000,000	2.6%	12,220,690	12,220,690		1.8%	71.9%
한국협동조합100주년연구	9,000,000	1.4%	7,090,220	7,090,220		1.1%	78.8%
해외협동조합연구동향	8,000,000	1.2%	5,130,470	5,130,470		0.8%	64.1%
연구생태계조성	92,500,000	14.2%	86,121,122	86,121,122		13.0%	93.1%
기록물보존사업(아카이브)	6,000,000	0.9%	3,416,860	3,416,860		0.5%	56.9%
생협평론출판비	64,500,000	9.9%	56,034,449	56,034,449		8.5%	86.9%
출판기금지원	10,000,000	1.5%	20,369,813	20,369,813		3.1%	203.7%
장학및후원	5,000,000	0.8%	3,300,000	3,300,000		0.5%	66.0%
협동조합논문공모전	7,000,000	1.1%	3,000,000	3,000,000		0.5%	42.9%
목적사업급여	207,330,680	31.9%	208,705,412	208,705,412		31.5%	100.7%
목적사업임차료	20,512,800	3.2%	19,536,000	19,536,000		2.9%	95.2%
목적사업수도광열비	2,222,000	0.3%	2,503,405	2,503,405		0.4%	112.7%
일반관리비용	177,305,724	27.3%	203,721,416	171,253,995	32,467,421	25.9%	96.6%
일반관리급여	80,208,538	12.4%	107,126,994	78,872,994	28,254,000	11.9%	98.3%
퇴직급여충당금	24,000,000	3.7%	25,468,331	25,468,331		3.8%	106.1%
복리후생비	27,500,000	4.2%	27,652,730	27,652,730		4.2%	100.6%
직원교육훈련비	6,000,000	0.9%	1,274,700	1,274,700		0.2%	21.2%
일반관리임차료	4,435,200	0.7%	8,184,000	5,544,000	2,640,000	0.8%	125.0%
보험료	250,000	0.0%	316,228	316,228		0.0%	126.5%
고정자산감가상각비	10,831,986	1.7%	11,369,268	11,369,268		1.7%	105.0%
여비교통비	2,500,000	0.4%	1,863,820	1,863,820		0.3%	74.6%
업무추진비	2,000,000	0.3%	1,829,462	1,829,462		0.3%	91.5%
통신비	1,000,000	0.2%	859,560	587,600	271,960	0.1%	58.8%
제세공과금	500,000	0.1%	301,540	301,540		0.0%	60.3%
지급수수료	9,500,000	1.5%	9,141,700	8,811,700	330,000	1.3%	92.8%
일반관리수도광열비	480,000	0.1%	879,575	541,277	338,298	0.1%	112.8%
도서간행물구입비	2,700,000	0.4%	1,471,243	899,010	572,233	0.1%	33.3%
소모품비	2,000,000	0.3%	2,053,050	2,053,050		0.3%	102.7%
회의비	3,000,000	0.5%	3,831,215	3,770,285	60,930	0.6%	125.7%
수선비	400,000	0.1%	98,000	98,000		0.0%	24.5%
모금비용	4,000,000	0.6%	2,059,050	1,737,050	322,000	0.3%	43.4%
홍보비	4,000,000	0.6%	2,059,050	1,737,050	322,000	0.3%	43.4%

고유목적사업전입액							
사업외비용							
전기오류수정손실							
자산처분손실							
법인세차감전 당기운영이익(손실)	**66,161,686**		**357,019,642**				**539.6%**
법인세비용							
당기운영이익(손실)	**66,161,686**		**357,019,642**				**539.6%**

Ⅳ. 제3차 중기(2019~21) 활동계획

1. 사명과 비전, 중기 활동목표

가. 아이쿱협동조합연구소의 사명과 비전

❑ 사명

- ㅇ 급변하는 세계와 한국 사회 변화에 아이쿱생협이 능동적으로 대응하도록 아이쿱생협을 대표하는 싱크탱크로서 공헌한다.
- ㅇ 활동가와 실무자, 연구자가 실천적으로 협동하여 한국생협운동의 혁신적인 실천을 이론화함으로써 한국생협운동의 양적, 질적 발전에 기여한다.
- ㅇ 협동조합운동의 사회경제적 영향력을 시민과 공공 부문에 계발, 홍보함으로써 시민의 삶의 질 향상과 한국 사회의 지속가능한 발전에 기여한다.

❑ 비전

- ㅇ 아이쿱생협의 발전을 촉진하는 '협동조합 생태계' 조성과 '지역사회를 바꾸어 가는 조합원 운동', '협동조합인들의 삶의 문화 창조'의 연구 거점이 된다.
- ㅇ 협동조합 시민을 창조하며 협동조합운동의 새로운 리더를 함양하는 교육, 계발활동의 선도적인 교육 거점이 된다.
- ㅇ 실천과 조사, 연구가 융합된 창조적이며 과학적인 협동조합 연구기관으로서 국내외 연구기관, 다양한 분야의 연구자들과 활력 있는 네트워크를 구축하여 협동조합운동의 혁신 역량으로 인정받는다.

❑ 인문적인 비전

- ㅇ 연구소 구성원은 조합원과 협동조합운동에 봉사하며 실천하는 지성이 된다.
- ㅇ 소비자협동조합운동에 관한 가장 신뢰받는 연구소가 된다.
- ㅇ 협동의 맹아를 키우며 협동문화를 북돋는 연구소가 된다.
- ㅇ 실천하는 연구자, 연구하는 활동가가 상승효과를 내는 연구소가 된다.

❑ 슬로건

연구(행)동(動) "아이쿱생협의 싱크탱크와 한국협동조합운동의 플랫폼"

나. 제3차 중기활동계획(2019-2021) 목표

- ❑ 조합원 35만명, 사업금액 1조원 시대에 대비한 아이쿱 싱크탱크 되기
- ❑ 내부 연구역량 강화를 통한 선도적인 협동조합 연구성과물 생산
- ❑ 다양한 연구 및 교육 네트워크 구축과 공동연구 강화
- ❑ 민주적인 거버넌스와 자율적인 운영체제 구축
- ❑ 지정기부금 단체로서의 사회 공공성 확보

2. 연구소를 둘러싼 환경

❑ 아이쿱생협 현황

ㅇ 2017년 연차보고서에 따르면 조합원 수는 26만명(조합비 부과자 수 22.8만명), 생산자 2,172명, 임직원 3,713명임. 지역조합 95개, 매장 수 217개임. 매출액은 5,538억원으로 전년대비 0.3% 성장하였으나 2015년에 비해 2016년에 5.1% 성장했던 것에 비하면 성장률이 현저하게 떨어짐. 2016년에는 이와 같은 성장에도 불구하고 조합원 증가율이 정체되어 있고 탈퇴율은 매우 높은 상황이라 이를 극복하기 위한 새로운 방법을 모색해야 할 시기였음

ㅇ 이에 이듬해인 2017년 '아이쿱사명선언문'을 채택하고 이를 바탕으로 2018년에는 "아이쿱 사명에 따른 사업과 조직의 혁신기반 조성"을 사업기조로 하여 조합원, 사업, 생산, 직원/복지 분야의 목표와 핵심분야 기조를 설정함. 조합원 분야에서는 조합원관계강화(MRM)와 아이쿱마일리지를 도입함으로써 조합 가입 기간에 따라 소통방식을 다변화하여 조합원의 신뢰를 돈독히 하고자 함. 아이쿱은 설립 초기부터 조합비제도를 통해 조합원의 실질적 통제와 참여를 이끌어 내고자 했고 이것이 조합원의 구매력을 집중시킴으로써 아이쿱의 급속한 성장에 중요한 기여를 했음. 조합원관계강화(MRM)와 아이쿱마일리지는 바로 이러한 조합비 제도의 장점을 유지하면서 새로운 조합원 혜택을 제공하고자 한 것임. 가입한 지 3년 미만인 신입 조합원에게 아이쿱 자연드림의 매력을 충분히 체험할 수 있도록 조합원관계강화(MRM) 프로그램을 제공하고, 가입기간이 3년 이상인 조합원에게는 가입년수와 출자금액 구간에 따라 매년 일정액의 마일리지를 부여하여 조합비/물품대금/서비스 이용대금으로 사용할 수 있게 함으로써 이용 조합원, 출자금을 통한 자본 조성에 기여한 조합원들의 혜택을 증진하는 시스템을 도입함. 조합원관계강화(MRM)와 아이쿱마일리지는 조합원의 생애주기, 기여 기간에 따라 요구와 만족도 성향이 다르다는 점을 고려하여 조합원 만족도를 높이고 멤버십을 꾸준히 유지하여 조합원층을 두텁게 하기 위한 노력임

ㅇ 한편 2014년 구례자연드림파크에 이어 2018년 괴산자연드림파크 오픈으로 안전한 식품의 생산기반이 강화됨. 자연드림파크는 생산자들의 협동조직으로서 고용관계에 있는 노동자들과의 관계를 새롭게 설정하고 강화해나가야 하는 과제를 안고 있음. 새로운 상부상조와 협력의 생태계인 SAPENet의 안착을 통해 소비자-조합원 조직, 생산자 조직, 직원(노동조합) 조직, 그리고 다른 사회적경제조직 사이의 네트워크를 활성화하고 상생과 연대의 경제를 만들어나가야 함

❑ 경제 및 사회 변화

o 빅데이터, 인공지능, 블록체인 등의 정보통신기술의 발달로 인해 사람들의 일자리의 양과 질이 변화하고 있음. 이에 따라 저임금과 빈부격차가 심화되고 있으나 이를 해결하기 위한 현정부의 소득주도 성장정책은 단기간에 성과를 내기 어려운 중장기적인 시야를 가진 정책이라 가시적인 성과를 보여주지 못하고 있음

o 세계경제성장률은 2019년에도 2018년과 같은 3.7%로 선진국에선 2.1%, 신흥국에서는 4.7% 성장률로 전망함(IMF, 2018.10). 그러나 한국경제성장률은 대체로 2.7%로 전망되며 민간경제연구소는 더 낮은 성장률 2.5%를 전망함. 국제 신용평가사 무디스는 올해 한국 경제성장율을 2.5%로 전망하였으며 IMF도 내년 경제성장률을 2.6%로 예측하는 등 당분간 한국 경제는 저성장 기조를 유지할 것으로 보임

o 이에 정부는 2019년 예산안 총지출을 전년대비 9.7% 증가한 470.5조원을 편성하여 이 중 162.2조원을 보건·복지·노동분야에 배정(전년대비 12.1% 증가. 이 중 일자리 예산 23.5조원)하여 가계 소득여건 개선에 기여할 것으로 전망됨. 한편 민간소비는 2018년에 비해 오히려 1% 하락할 것으로 전망함. 또한 미국과의 금리격차를 해소하기 위한 금리 인상이 몇 차례 있을 것이며 자산가격 하락 가능성이 있음. 정부는 경제성장률보다 경제 체질 개선을 위해 일자리·소득 지원정책, 사회보장 서비스를 꾸준히 확충, 강화해가야 할 것임

o 중장기적으로 '인구쇼크 현상'이 경제 구조 전체에 파급될 것임. 2017년 기준, 한국 총인구는 5,177만명이고 인구증가율은 1970년대 이래 지속적으로 감소하여 0.39%까지 둔화되었음. 통계청 추계에 따르면 저출산경향으로 인해 한국의 인구는 2031년에 인구성장이 멈추는 제로성장에 도달하여 5,292만명으로 정점을 찍은 이후 인구증가율이 마이너스가 될 것이라 함. 이는 생산인구에도 영향을 미쳐 15~64세 생산인구는 2018년 4.6만 명 감소, 2019년 6.8만 명, 2020년엔 24만 명 감소할 것으로 추정됨. 가구형태도 크게 변화하고 있음. 2018년 초에 보건복지부가 발간한 '통계로 보는 사회보장 2017'에 따르면 1인 가구가 가장 큰 비중(27.9%)을 차지하고 그 다음은 2인 가구, 3인 가구, 4인 가구 순이었음. 고령화와 저출산, 1인 가구 증가 경향은 앞으로 더 심화될 것으로 통계청은 추정하고 있음. 생산인구의 감소는 노동력 수급 불일치 외에 국민연금 등 국가재정 및 사회보장기금 운용과 설계에 영향을 주며 가구형태의 변화는 소비 방식과 단위에 영향을 줌

❑ 정치적 변화

o 세 차례에 걸친 남북 정상회담과 한 차례의 북미정상회담이 진행되었고 앞으로도 이러한 남, 북, 미 삼자 또는 한반도를 둘러싼 6자 간의 만남은 당분간 계속될 것으로 보임. 북한의 경

제성장 욕구로 인해 점차 북한이 개방되고 철도, 도로 등의 기간시설 정비를 위해 제조업과 건설 투자가 증가할 가능성이 있음. 북한의 개혁, 개방 과정에서 협동조합을 포함한 사회적경제기업이 참여하여 탐욕적 자본주의경제가 아닌 협동의 경제체제를 구현할 수 있도록 지원할 수 있는 적극적인 방안 모색이 필요임

❑ 사회적경제에 대한 관심 확산

o 문재인정부는 우리 사회의 포용적 성장과 양질의 일자리 창출을 위해 사회적경제를 적극적으로 활성화하는 정책방향을 설정, 대통령 비서실에 사회적경제비서관을 신설하여 여러 부서간 이견을 조율하면서 정책을 실행하고 있음. 특히 사회적경제 생태계 조성에서 금융의 중요성을 인식하여 사회가치연대기금을 설치하여 사회적경제에 대한 임팩트투자의 길을 본격화하려고 함. 사회적경제 교육 확대 및 대학에서의 인재양성도 정책의 중요한 축임. 이와 같은 정책을 통해 고용창출과 소득 양극화 해소, 사회안전망 강화, 공동체 복원 등을 도모함으로써 기존 자본주의 경제와는 다른 새로운 개념의 '경제생태계'를 조성하려는 것임. 이런 정부의 적극적 지원정책이 올바른 방향을 잡아갈 수 있도록 시민사회영역의 방향 제시 역할 필요

3. 제3차 중기 활동 계획 개요

가. 연구·조사 사업

표 36. 제3차 중기 연구·조사 사업

목표	제3차 중기 연구·조사 사업
목표 1 아이쿱협동조합연구소의 핵심역량 발휘 아이쿱생협 운동모델의 이론화 협동조합 운동과 연구 견인	◎ **핵심연구분야** □ **인구감소·고령·사회전환 시대 협동조합 생태계 연구** **1) 협동조합 비즈니스모델 연구** - 국내외 협동조합의 비즈니스 모델, 아이쿱의 경험을 해석·이론화 - 생애주기에 따른 더 높은 차원의 소비자 조합원의 욕구 실현 필요 - 성공한 협동조합 사례를 참고하여 아이쿱의 비즈니스모델 제시 **2) 협동조합 거버넌스 연구** - 협동조합 생태계를 형성하기 위한 협동조합 거버넌스에 대한 연구 - 협동조합에서의 조합원과 파트너십, 협동조합과 노동조합, 중소기업/협동조합의 경영 체계와 관행 발전(예, 협동조합 인사제도) **3) 협동조합 법제도 개선 연구** - 협동조합에 고유한 거버넌스를 구현하기 위한 법제도 개선 과제 도출 ◎ **연구회 운영** • 제도개선연구회: 제도개선이 필요한 분야를 주제별로 세분하여 연구회를 재구성하고 각 연구회에 새로운 전문가 영입. • 생활동향연구회: 기존의 연구회 역할과 내용을 고려하여 적절한 개선방안 탐색 ◎ **조사 및 교육** • **수탁조사**(지역조합, 사업조직, 외부기관의 위탁사업) • **기본조사**(2021년): 조합원/생산자/직원 실태와 의식조사(사회조사) 〈- 외부위탁도 검토 가능 • **하제세미나**
목표 2 선도적 기본과 토양이 되며 중장기적인 연구 대중적 학술정론지	• **〈한국협동조합운동 100년사〉** (2017~2019) • **출판지원기금** 운용: 협동조합고전, 기본문서 • **〈해외협동조합연구동향〉** - 상이한 사회체제 사이에 이루어진 협동조합 운동의 협력, 연대 사례 연구 - 사회변화에 따른 협동조합 거버넌스, 비즈니스모델 변화 연구 • **중장기 연속기획** - '목표1'의 주제들 중심 연속 연구성과물 생산 - SDGs 달성에서 협동조합의 역할: 통계 및 성과평가와 연계 • **〈생협평론〉**

	- 편집위원장과 편집위원(조합원) 선임: 임기 만료. - 신임 편집위원장 체제 출범 • **'아이쿱아카이브'** - 아이쿱생협의 아카이브로서 아이쿱생협 관련 기록물 중심으로 수집 - 기록물 수장고 및 전시공간 기획 및 준비
목표 3 연구네트워크 구축 사회적경제 지식생태계 오피니언층의 형성	• **공동행사 및 공동연구**/타 연구기관, 타 협동조합&사회적경제조직 등 - 주제: 세이프넷, 협동조합금융조직, 사회적금융 등 • **지역 연구기관, 대학 육성 및 지원** - 공동연구, 공동세미나/포럼, 연구원 교류, 인턴제도 활용 • **협동조합 교육연구 거점대학과의 연계활동** - 사회적경제 인재양성 - 연1회 공동행사(학술대회, 국제학술대회 등) 주관 • **아이쿱미디어를 통한 정보발신**
목표 4 차세대 기회제공·발굴 사회적경제 지적재산의 공유와 보급에 기여	• **〈아이쿱 협동조합 논문공모전〉** - 현재 방식 지속, 추후 주제를 정해서 연구 위탁하는 방식으로 전환 고려 • **아이쿱포럼(국제포럼포함)** - 협동조합 제도개선 관련 포럼 (국회사회적경제포럼 등과의 공동주최, 2019년 봄엔 스페인과 포르투갈 협동조합법)

나. 거버넌스

• 연구자 이사 선임
• 이사 활동의 지속, 심화
(예: 연구활동, 생협평론 편집위원, 지역조합 활동과 사례연구 연계 등)

다. 각 자치규정의 정비

• SAPENet 가입을 반영하여 적절하게 수정함.

라. 발전과제

• 재단법인으로서의 자산 규모 확충 필요함

• 연구원 충원 및 연구역량 강화: 공동연구, 책임연구 등을 통해 연구 리더십 육성, 강화
• 자기경영 도입
• 연구월 도입
  - 모든 정직원에게 적용
  - 7년 근무 후 3개월 연구월, 전체 근무기간 중 최대 2회 부여
  - 전문역량 개발, 연구소 비전 고민, 진로 설계를 위한 시간으로 활용

Ⅴ. 2019년 사업계획 및 예산안

1. 2019년 사업계획

제3차 중기활동계획의 전망과 계획에 따라 연구원들이 제안한 연구주제와 활동 계획을 기반으로 아래와 같은 사업들을 2019년에 펼치고자 한다.

가. 조사·연구 사업계획

표 37. 2019년 연구·조사 사업계획

목표 1	아이쿱협동조합연구소의 핵심역량 발휘 아이쿱생협 운동모델의 이론화 협동조합 운동과 연구 견인
제3기 중기활동계획 □ 핵심연구분야 : 인구감소·고령·사회전환 시대 협동조합 생태계 연구 ① 협동조합 비즈니스모델 연구 ② 협동조합 거버넌스 연구 ③ 협동조합 법제도 개선 연구	• 협동조합 비즈니스모델과 공급사슬 연구 - 직원경영아카데미 강의록(1~3기)의 단행본 발간 - 직원경영아카데미 수강생 후속 세미나 기획 : 조합원 조사 통계 분석, 해외 협동조합 비즈니스모델과의 비교, 유기농식품시장에 대한 분석, 비즈니스모델 혁신 등을 주제로 4~5회 세미나 운영 • 브랜드 커모닝 - 제3차 중기계획 기간 협동조합의 이해 다변화와 이해 조정이라는 관점에서 브랜드에 접근하여 의미와 비즈니스모델에 미치는 영향 연구 - 멤버십의 형성과 강화, 그것이 협동조합의 경제적 역할에 미치는 영향을 탐구함 - CRM 관점, 소비자 문화이론 관점에서 아이쿱협동조합과 조합원의 관계를 탐색함 - CG 등 외국 협동조합 경영사 사례에서 유사 내용 조사 • 공제와 협동조합 연구 - 공제연구의 목표는 국내외 협동조합 공제 사례연구와 공제에 대한 이론적 연구를 통해 정책적인 시사점을 찾고 대안을 제시 - 사회적경제기본법이 통과되면 업종별/이종/지역별 공제 등이 가능해질 수 있으므로 이런 사회변화에 대응하여 필요한 제도개선 사항을 찾아 제시 • 지역 거버넌스에서 아이쿱 지역조합의 활동이 가지는 의미 - 지역사회 문제해결 과정에서 지역조합의 역할 탐구 • 구례·괴산자연드림파크 의미와 해석

	- 경영, 지역, 문화 등 다양한 측면에서 임팩트 조사, 기록화 작업 - 타 연구기관과 협력하여 심포지엄 기획 등
제3기 중기활동계획 □ 연구회 운영	• 협동조합과노동연구회 - 제2차 중기계획의 제도개선연구회를 이어 노동과 관련된 각론을 주제로 협동조합 제도 개선 과제에 대해 탐구 • 협동조합과사회적경제연구회 - 협동조합을 포함하여 사회적경제 전반의 발전을 위한 제도 개선 과제를 탐구 - 세이프넷지원센터와 협업하여 운영
제3기 중기활동계획 □ 조사 및 교육	• 수탁조사 - 협동조합 관련 주요국의 입법사례 연구는 1/4분기에 마무리 - 후속 연구로 협동조합기본법 전면 개정을 위한 연구 제안함 - 하반기에 2020년 수탁연구주제를 기획하여 제안 • 기본조사 - 직원만족도 관련 연구 위탁: 세이프넷에서 일하는 사람들의 만족도 조사. 노동에 대한 관점을 새롭게 정립하기 위한 연구로 외부위탁 방식으로 진행 • 경제·소비동향 브리프 - 연간 4차례, 소비동향에 초점을 맞춘 동향 브리프 발간 - 독립연구자나 교수, 관련 협동조합 등에 외부위탁 방식으로 운영 • 생활일기 - 조합원들의 생생한 이야기가 담긴 질적 자료로 MRM, 홍보기획, R&D팀 등에서 활용하고 있음. 2019년에도 2018년과 동일한 수준으로 계속 수집함 • 세미나 - 세이프넷 임직원들을 대상으로 하는 하제 세미나 이외 시의성 있는 주제를 발굴하여 주제에 맞는 집단으로 하는 다양한 형태의 세미나 운영(5~6회)
목표 2	선도적 기본과 토양이 되는 중장기적인 연구 대중적 학술정론지
제3기 중기활동계획 □ 한국협동조합운동 100년사 □해외협동조합연구동향 □ SDGs 달성에서	• 한국협동조합운동 100년사 : 상반기 원고 마감 및 도서 발간 • 해외협동조합연구동향 - 상이한 사회체제 사이에 이루어진 협동조합 운동의 협력, 연대 사례 연구 - 사회변화에 따른 협동조합 거버넌스, 비즈니스모델 변화 연구

협동조합의 역할 □ 출판지원기금 □ 생협평론 □ 아이쿱 아카이브	• 출판지원기금 - 협동조합과 사회적경제 관련 서적 출판 지원 • 생협평론 - 2019~2020 시즌 편집위원회 : 김찬호 편집위원장 선임, 8명의 편집위원으로 구성 - 34호~37호 발간
목표 3	연구네트워크 구축, 사회적경제 지식생태계 오피니언층의 형성
제3기 중기활동계획 □ 공동행사 및 공동연구 □ 지역 연구기관, 대학 육성 및 지원 □ 협동조합 교육연구 거점 대학과의 연계활동 □ 아이쿱 미디어를 통한 정보 발신	• 공동연구 및 거점 대학과의 연계 - 목표 1의 핵심연구분야에서 연구팀, 연구회 등 함께 구성 - 연구소가 회원으로 가입하고 있는 학회, 단체 등과 공동학술행사등을 개최 - 협동조합과 사회적경제 관련 학과를 개설하고 있는 대학과의 공동연구, 세미나 기획 • 아이쿱 펠로우(fellow)와의 공동연구 • 사회적경제 인재 양성을 위한 장학금 지원 • 아이쿱미디어를 통한 정보발신 : 빛트인매거진 월례 발송
목표 4	차세대 기회제공·발굴 사회적경제 지적재산의 공유와 보급에 기여
제3기 중기활동계획 □ 아이쿱 협동조합 논문공모전 □ 아이쿱포럼	• 아이쿱 협동조합 논문공모전 - 2018년에 변경한 연구지원방식을 2020년까지 지속 - 추후 주제를 정해서 연구 위탁하는 방식으로 전환 고려 • 아이쿱포럼 - 상반기 스페인과 포르투갈 협동조합법 관련 공동포럼 - 한국협동조합운동 100년사를 주제로 공동포럼 - 핵심연구분야의 주제와 관련한 포럼

나. 2019년 아이쿱 아카이브 사업계획

1) 전국 아이쿱생협 조합원 대상 기록물 수집 사업

전국 아이쿱생협 조합원을 대상으로하는 기록물 수집 사업으로 공모전 성격으로 진행되며, 입

"(가제) 아이쿱생협, 기록을 기다립니다."

○ 주제(안) : (가제) 아이쿱생협, 기록을 기다립니다
- 아이쿱생협 지역조합의 자취와 조합원으로써의 삶을 기록으로 남기고, 후대 조합원들에게 전승

○ 자격(안) : 아이쿱생협 조합원 누구나

○ 대상(안)
- 시기별 : 1980년대 ~ 2000년대 지역생협 관련 자료
  * 지역조합 설립을 포함하여 지역조합과 관련된 자료(사업,공급,활동,행사 등)
  * **역사적으로 보존할 가치가 있는 지역생협 관련 자료**
- 유형별
  * 문서류 : 일기, 편지, 메모수첩, 책자, 발간물, 공적문서(개인 보관분) 등
  * 시청각 : 사진(초기 매장사진 등), 동영상, 오디오, 테이프 등
  * 박물류 : 기념품, 과거 아이쿱 물품 관련(케이스 등), 문패 등

[박물류 사례]
인쇄물 : 악보, 월급봉투, 벽보, 엽서 등
예술품 : 병풍, 족자, 서예, 도자기, 공예품 등
의복류 : 상.하의 제복(유니폼), 신발, 티셔츠 등
표식류 : 신분증, 출입증, 명함, 조합원증, 조합원의 집 문패 등
훈장류 : 훈장, 포장, 상장, 상패, 기념패, 트로피, 메달 등
우표류 : 우표, 우표첩, 지폐, 동전, 기념지폐, 기념주화, 증서, 채권 등
도장류 : 관인, 압.철인, 기타 도장, 도장함, 인주함 등
제례류 : 종교상징 기념물, 묵주.염주.종교용품.종교상 등

○ 공모조건(안)
- 응모한 자료에 대한 저작권 및 초상권, 소유권 등 제반 법적인 문제에 대한 책임은 응모자에게 있음
- 응모자료의 수량 및 수준(아이쿱협동조합연구소 결정)에 따라 상훈 및 입상작 수량이 변경될 수 있음
- 입상작으로 선정된 경우 자료의 원본이나 사본을 (재)아이쿱협동조합연구소에 기증 또는 위탁하여야 함
- 기증되거나 위탁된 자료에 한하여 (재)아이쿱협동조합연구소에서 활용

(열람 및 2차 가공 등)하는 것을 허락함

○ 시상내역(안)
- 대　　상(1명) : 아이쿱생협 세츠 50만원
- 최우수상(1명) : 아이쿱생협 세츠 30만원
- 우 수 상(1명) : 아이쿱생협 세츠 20만원
- 장 려 상(2명) : 아이쿱생협 세츠 10만원

※ 심사결과 접수된 공모자료 수준에 따라 시상내용은 조정될 수 있으며, 적합한 자료가 없을 경우 수상작을 선정하지 않을 수도 있음

상된 기록물에 한하여 자료의 원본이나 사본을 (재)아이쿱협동조합연구소에 기증 또는 위탁하는 방식을 제안

2) 국·내외 협동조합 관련 서적 및 기록물 수집

아이쿱 아카이브는 아이쿱 관련 기록물뿐만 아니라 협동조합 관련 기록물도 대상으로 하고 있기 때문에 국내·외 협동조합 관련 서적 및 기록물을 수집도 필요

○ 국·내외 협동조합 서적 중 수집하여 보존할만한 자료 수집
- 협동조합 서적에 대한 조사
- 조사된 내용을 바탕으로 보존필요성 확인
- 보존이 필요하다고 판단된 서적 구입 등 수집 절차 진행

○ 협동조합 관련 기록물 수집
- 현재는 사라진 협동조합 관련 조직(단체)의 기록물 유무와 소재 파악
  ※ 생협중앙회 당시 기록물은 어디에 있는가?
  ※ 생협중앙회의 업무를 생협수도권사업연합회가 승계했다면 지금은 어느 조직에서 관리되고 있는가?
- 21세기 생협연대가 조직될 당시의 관련 기록물 유무와 소재 파악
  ※ 부평(인천)생협, 부천생협, 별내생협(서울 강서,양천), 수원생협, 안산생협, 한밭살림생협에 기록물이 남아있는가?

기록물의 유무가 확인되고 소재가 파악되었을 때 수집가능여부 등을 확인하여 수집 절차 진행 필요

3) 비우락(열람실) 도서배치 및 분류 변경

현재 비우락은 도서의 배치에 제한이 있고, 이미 도서배치공간이 포화상태이기 때문에 추가적인 도서배치공간과 함께 좀 더 효율적인 도서배치구조가 필요

○ 비우락 도서배치공간의 포화로 인한 추가 도서배치공간 마련
- 비우락 구조와 시설에 방해를 하지 않는 선에서 별도의 책장을 마련하여 추가적인 도서배치공간 마련 필요
- 비우락 도서 외에 배치되어 있는 기타 도서 및 간행물 등의 처분을 통해 비우락 도서배치공간 확보 필요

○ 기존의 도서배치구조(분류번호순)의 변화 필요
- 비우락은 공간의 한정성과 구조 상 분류번호 순으로 도서를 배치하더라도 동일분야의 도서가 이격되어 배치되거나 다른 분류의 도서와 함께 배치되는 상황 발생
- 특정 주제 코너, 신규도서 코너 등과 같이 구별하여 배치하는 방안도 고려
※ 그러나 분류번호순서에 의한 배치가 아닌 경우 상황과 때에 따라서 도서의 위치를 지속적으로 옮겨야 하는 과정이 필요

2. 거버넌스와 발전과제

가. 거버넌스

- 연구자 이사 추가 선임 : 연구소 이해관계자 구성 비율 고려, 정원 변경 등도 고려
- 이사 활동의 지속, 심화 : 연구활동 참여, 지역조합 활동과 사례연구 연계
- 정관과 운영규정 등 자치규범 정비 : 자치규범은 법률과 사회 여건 변화에 따른 시의성을 반영하여 개선하고, 연구소의 공익적 성격을 강화할 수 있도록 함

나. 발전과제

- 자기경영에 대한 이해 심화와 연구 활동 및 업무에 적용
- 연구 역량 강화를 위한 방안
  - 세미나, 공동연구의 활성화를 통해 자기계발의 잠재적 기회를 늘림
  - 국내외 학회에서의 발표, 학회지 투고 등 장려 및 지원
  - 연구월 등의 도입을 통해 연구 시간 확충
- 재단으로서의 공익적 성격 강화를 위한 장학 및 교육 활동에 투자하고, 외부 기부금과 연구지원금 확충을 위해 노력

2019년 예산(안)

(재)아이쿱협동조합연구소 단위(원)

장	절	관	항	목	세목	2019년 예산 합계	고유목적사업	수익사업	%	세부내역
수입총계						**737,600,000**	660,000,000	77,600,000	100.0%	
	사업수입					736,600,000	660,000,000	76,600,000	99.9%	
		고유목적사업수입				660,000,000	660,000,000	-	89.5%	
			기부금수입			660,000,000	660,000,000			조합원 기부금 6억원 + 기타 기부금 6천만원
			보조금수입			-				
			회비수입			-				
		수입사업수입				76,600,000		76,600,000	10.4%	
			매출이익			76,600,000		76,600,000		
				매출		95,000,000		95,000,000	12.9%	평론 600권*2,500원*4회 + 직영경영아카데미단행본판매수익 4,000,000원 + 직영경영아카데미 4,5기 참가비 1,500만원*2회 + 수탁연구 7,000만원 예상
				매출원가		18,400,000		18,400,000	2.5%	평론 3,600,000원*4회 + 직원경영아카데미단행본제작비 4,000,000원
	고유목적사업환입액					-				
	사업외수입					1,000,000	-	1,000,000	0.1%	
		기타수입				1,000,000		1,000,000		재고도서판매, 외부강사료 수입 등
		이자수입				-				
		자산처분수입				-				
		전기오류수정수입				-				
지출총계						**777,539,268**	683,249,268	94,290,000	100.0%	
	사업비용					777,539,268	**683,249,268**	**94,290,000**	87.9%	
		사업수행비용				549,936,000	**488,736,000**	61,200,000	62.9%	
			조직활동비			61,100,000	61,100,000		7.9%	
				활동비		60,000,000	60,000,000		7.7%	연구위원장, 상임이사 활동비 + 이사 활동비
				분담금		1,100,000	1,100,000		0.1%	NAB 회비, 일생협총합연구소 회비
			연구지원			12,000,000	12,000,000	-	1.5%	
				자체간행물발간비		10,000,000	10,000,000		1.3%	사업보고자료집, 연구소 간행물의 디자인과 인쇄비
				외부용역비		2,000,000	2,000,000		0.3%	감수, 번역, 자문 등
						-				
						-				

협동조합생태계연구	31,000,000	31,000,000	-	4.0%	
비즈니스모델연구	6,000,000	6,000,000		0.8%	직원경영아카데미교재 디자인비, 1,2,3기 수료생 후속 교육
SCM 및 정책 연구	10,000,000	10,000,000		1.3%	협동조합 SCM 연구, 정책 현안 연구
브랜드커모닝 연구	4,000,000	4,000,000		0.5%	멤버십의 형성과 강화, 브랜드의 의미와 역할 연구
공제와 협동조합 연구	8,000,000	8,000,000		1.0%	공제에 대한 이론과 사례, 시사점에 대한 연구
지역거버넌스 연구	3,000,000	3,000,000		0.4%	지역 거버넌스에서 지역조합 활동이 가지는 의미 연구
연구회 운영	9,000,000	9,000,000	-	1.2%	
협동조합과노동연구회	4,000,000	4,000,000		0.5%	세미나 4회, 연구보고서, 이슈브리프 발간
협동조합과사회적경제연구	5,000,000	5,000,000		0.6%	세미나 5회, 연구보고서, 이슈브리프 발간
	-				생활동향보고서 4회 발간, 생활일기 운영(위탁연구)
조사 및 교육	74,700,000	13,500,000	61,200,000	9.6%	
수탁 연구	50,000,000		50,000,000	6.4%	협동조합기본법 개정 연구 등
직원만족도 관련 연구	10,000,000	10,000,000		1.3%	직원만족도 관련한 주제로 위탁 연구로 진행
세미나	14,700,000	3,500,000	11,200,000	1.9%	하제 세미나 등 6회, 직원경영아카데미 2회
중장기연구	89,000,000	89,000,000		11.4%	
기록물보존사업	8,000,000	8,000,000		1.0%	서버임대료, 전산프로그램 유지관리비 등
생협평론출판비	63,000,000	63,000,000		8.1%	생협평론 34-37호 발간, 원고료 인상
출판기금지원	17,000,000	17,000,000		2.2%	100년사, 사회적경제관련 서적, 협동조합입문서 발간 지원
해외협동조합연구동향	1,000,000	1,000,000		0.1%	보고서 6회 발간
	-				
공동연구와 네트워크	35,000,000	35,000,000		4.5%	
장학 및 후원	35,000,000	35,000,000			협동조합 관련 단체, 시민단체 지원, 인력양성 후원
지적재산의 보급	18,000,000	18,000,000		2.3%	
포럼	12,000,000	12,000,000		1.5%	포럼 3회 개최
협동조합논문공모전	6,000,000	6,000,000		0.8%	연구지원 2편 계획
목적사업급여	198,000,000	198,000,000		25.5%	이사장, 소장, 연구원, 아키비스트 등. 직무급 개편 예상
목적사업임차료	19,536,000	19,536,000		2.5%	
목적사업수도광열비	2,600,000	2,600,000		0.3%	
분배비용	***266,600,000***	*266,600,000*		*34.3%*	
인력비용	*198,000,000*	*198,000,000*		*25.5%*	
시설비용	*19,536,000*	*19,536,000*		*2.5%*	
기타비용	*65,800,000*	*4,600,000*	*61,200,000*	*8.5%*	

일반관리비용	223,603,268	190,513,268	33,090,000	28.8%	
일반관리급여	110,000,000	81,500,000	28,500,000	14.1%	사무인력급여, 상여금 등, 직무급 개편 예상
퇴직급여충당금	27,000,000	27,000,000		3.5%	
복리후생비	28,000,000	28,000,000		3.6%	4대 보험 등
직원교육훈련비	6,000,000	6,000,000		0.8%	직원워크숍, 직원교육 지원
일반관리임차료	8,304,000	5,664,000	2,640,000	1.1%	사무실 임차료, 복합기 렌탈비
보험료	320,000	320,000		0.0%	화재보험
고정자산감가상각비	11,369,268	11,369,268		1.5%	사무실 리모델링 감가상각(2017.2~), 월 947,439원*12월
여비교통비	1,900,000	1,900,000		0.2%	직원 출장, 외근시 교통비 등
업무추진비	2,000,000	2,000,000		0.3%	명절 선물, 부조금, 감사패, 화환 등
통신비	860,000	860,000		0.1%	SK브로드밴드 인터넷 전화, 우편요금 등
제세공과금	500,000	500,000		0.1%	지방세, 등록면허세, 주민세 등
지급수수료	15,900,000	14,300,000	1,600,000	2.0%	세콤, CB관리운용비, 쿱뱅킹수수료, CMG수수료, 아카데미용역
일반관리수도광열비	3,750,000	3,400,000	350,000	0.5%	전기세, 수도세 등 생활요금
도서간행물구입비	2,000,000	2,000,000		0.3%	도서구입, 정기구독료, 명함제작비 등
소모품비	2,500,000	2,500,000		0.3%	사무실과 열람실 비품, 노트북 구입 및 수리 등
회의비	3,000,000	3,000,000		0.4%	이사회, 내외부 회의 다과 및 식비 등
수선비	200,000	200,000		0.0%	PC, 노트북, 사무기기 수리 등
가지급비용	-				
인력비용	*171,000,000*	*142,500,000*	*28,500,000*	*22.0%*	
시설비용	*19,993,268*	*17,353,268*	*2,640,000*	*2.6%*	
기타비용	*32,610,000*	*30,660,000*	*1,950,000*	*4.2%*	
모금비용	4,000,000	4,000,000		0.5%	
홍보비	4,000,000	4,000,000			컬럼 원고료, 뿌리오문자비용, 외부홍보비용 등
기타비용	*4,000,000*	*4,000,000*	*-*		
고유목적사업전입액	**-**				
사업외비용	**-**				
전기오류수정손실	-				
자산처분손실	-				
법인세차감전 당기운영이익(손실)	**- 39,939,268**	- 23,249,268	- 16,690,000		
법인세비용	**-**				
당기운영이익(손실)	**- 39,939,268**	- 23,249,268	- 16,690,000		

Ⅵ. (재)아이쿱협동조합연구소 함께 하는 사람들

2019년 1월 1일 기준

1. 임원

1) 이사

이 름	소속 및 직책	이 름	소속 및 직책
윤유진	아이쿱협동조합연구소 이사장	고명희	부천아이쿱생협 이사장
유정아	강서아이쿱생협 이사장	윤종규	아이쿱생협 물품HQ 본부장
이미옥	아름다운커피 마케팅디렉터	임사랑	무진아이쿱생협 이사장
주영선	양산아이쿱생협 조합원	최은주	성공회대 외래교수

2) 감사

회계감사	장선직	한솔회계세무사무소 대표
업무감사	허선주	고양아이쿱생협 조합원

2. 고문

이정주(전 아이쿱협동조합연구소 이사장)

정병호(전 아이쿱협동조합연구소 소장)

3. 생협평론 편집위원회

- 편집위원장 : 김찬호 (성공회대학교 외래교수, 문화인류학)

- 편집위원 : 김현대 (한겨레신문 선임기자), 김아영(전주아이쿱생협 조합원), 김현숙(사천아이쿱생협 조합원), 박범용 (아이쿱협동조합지원센터 PM), 정설경(동작서초아이쿱생협 조합원), 조금득 (무중력지대 대방동 센터장), 조현경 (한겨레사회경제연구원 사회적경제센터장), 주세운(동작신협), 황명연(한국자활연수원 인재양성팀 주임)
- 편집간사 : 신효진 (성공회대 협동조합경영학과)

4. 사무국

김형미(소장), 최은주(상임이사), 신창섭(사무국장), 이향숙(연구원), 지민진(연구원), 신효진(협동연구원), 정용찬(연구원), 최장선(아키비스트), 김윤민(간사), 유승효(인턴)

Ⅶ. (재)아이쿱협동조합연구소 정관

제정: 2009년3월10일
개정: 2012년3월20일
개정: 2012년7월25일
개정: 2014년3월13일
개정: 2017년1월25일

제 1 장 총칙

제 1 조 (명칭) 이 법인은 “재단법인 아이쿱협동조합연구소”(이하 “법인”)라 칭한다.

제 2 조 (사무소의 소재지) 이 법인의 주 사무소는 서울특별시에 둔다.

제 3 조 (목적) 이 법인은 민법 제32조에 의거한 비영리 법인으로서 협동조합과 소비자생활협동조합(이하 ‘생협’)의 확산과 발전을 위한 연구와 장학사업 그리고 학술과 교육활동 등에 대한 지원을 통해 우리 사회에 협동하는 삶이 뿌리 내리는 데에 기여함을 목적으로 한다.

제 4 조 (목적사업)
① 이 법인의 주요 사업은 각 호와 같다.
1. 협동조합과 생협의 발전을 위한 연구, 장학 사업
2. 학술과 교육 활동 지원
3. 협동조합과 생협에 관한 정보, 자료, 데이터 등의 수집과 정비, 제공, 열람 사업
법률 상담 및 지원
4. 법률 상담 및 지원
5. 기타 법인 목적을 달성하기 위한 부대사업

제 5 조 (법인공여이익의 수혜자)

① 이 법인이 제4조에 규정한 목적사업을 수행함에 있어 그 수혜자에게 제공하는 이익은 무상으로 한다. 다만, 그 실비를 수혜자에게 부담시키는 수익사업에 대해서는 이사회의 심의·의결을 받는다.
② 이 법인의 목적사업으로 제공하는 이익은 특히 그 목적을 한정한 경우를 제외하고는 수혜자의 출생지, 출신학교, 직업, 성별, 연령 기타 사회적 신분에 따라 부당하게 차별되어서는 아니 된다.

제 2 장 조직 및 구성

제 6 조 (임원의 종류와 정수)
① 법인의 임원으로 이사와 감사를 둔다.
② 법인의 임원은 다음 각 호와 같이 한다.
1. 이사 : 6인 이상 15인 이하로 한다.
2. 감사 : 2인으로 한다.

제 7 조 (임원의 임기)
① 이사와 감사의 임기는 2년이며, 연임할 수 있다.
② 임원이 사망, 사퇴, 해임 등으로 인한 결원 시, 보선으로 된 임원의 임기는 전임자의 잔여기간으로 한다.
③ 임원은 임기 만료 후라도 후임자가 취임할 때까지는 임원으로 직무를 수행할 수 있다.

제 8 조 (임원의 선임)
① 임원은 이사회에서 선출해 취임한다.
② 임원은 임기 중 궐위된 날로부터 2개월 이내에 보선하여야 한다.
③ 새로운 임원의 선출은 임기만료 1개월 전까지 하여야 한다.
④ 재단법인이 임원을 선출한 때에는 임원선임보고서에 다음 각 호의 서류를 첨부하여 관할법원에 등기를 마친 후 주무관청에 통보하여야 한다. 다만 연임의 경우에는 제1호 및 제3호의 서류만을 첨부한다.
1. 임원의 선출을 결의한 이사회의 회의록 사본 1부
2. 이력서 1부
3. 취임승낙서 1부
⑤ 이사회의 권한을 위임하거나, 결정한 사항을 일상적으로 집행하기 위하여 약간 명의 상근임

원을 선임할 수 있다.

제 9 조 (임원의 결격사유)

① 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 자는 법인의 임원이 될 수 없다.

1. 미성년자
2. 피성년후견인 또는 피한정후견인
3. 파산자로서 복권되지 아니한 자
4. 금고 이상의 형을 받고 집행이 종료되거나 집행을 받지 아니하기로 확정된 후 3년이 지나지 아니한 자

② 임원이 제1항 각호의 어느 하나에 해당하게 된 때에는 자격을 당연히 상실한다.

제 10 조 (이사장의 선출과 임기)

① 이사장은 이사회에서 이사의 과반수 출석과 출석자의 과반수 찬성으로 선출한다.

② 이사장의 임기는 이사로 재임하는 기간으로 한다.

제 11 조 (이사장 및 이사의 직무)

① 이사장은 이 법인을 대표하고 총괄하며, 이사회의 의장이 된다.

② 이사는 이사회에 출석하여 이 법인의 주요 사항을 심의 의결하며 이사장과 협력하여 제4조의 목적사업을 수행하도록 노력한다.

③ 소장은 이사회의 동의를 얻어 이사장이 임면하며, 소장으로 임명된 이는 당연직 이사로서 이사회의 구성원이 된다.

제 12 조 (이사장의 직무대행)

① 이사장이 사망, 해임, 사퇴 등의 사고로 직무를 수행할 수 없을 때에는 이사 중 최연장자가 이사장의 직무를 대행한다.

② 이사장이 궐위되었을 때에는 이사 중 최연장자가 이사장의 직무를 대행한다.

③ 제1항의 규정에 의한 이사장 직무대행자는 15일 이내에 이사장 선출의 절차를 밟아야 한다.

제 13 조 (감사의 직무) 감사는 1인 이상이 다음의 직무를 행한다.

1. 법인의 재산 상황을 감시하는 일
2. 이사회의 운영과 그 업무에 관한 사항을 감시하는 일
3. 제1항 및 제2항의 감사결과 부정 또는 부당한 점이 발견될 때는 이사회에 그 시정을 요구하거나 주무관청에 보고하는 일

4. 제3항의 보고를 위하여 이사회의 소집을 요구하는 일
5. 이사회에 출석하여 의견을 진술하는 일
6. 이사회의 회의록에 기명날인하는 일

제 14조 (임원의 해임) 임원이 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 행위를 한 때에는 재적이사 3분의 2 이상의 찬성으로 해임할 수 있다.
1. 법인의 목적에 위배되는 행위
2. 임원간의 분쟁·회계부정 또는 현저한 부당행위
3. 법인의 업무를 방해하는 행위
4. 법인의 명예나 위신을 손상하거나 품위를 훼손하는 행위
5. 민법 및 소관 부처의 비영리법인의 설립 및 감독에 관한 규칙에 따른 감독상의 명령을 정당한 이유 없이 이행하지 아니한 때

제 3 장 이사회

제 15 조(이사회의 구성) 이 법인의 최고의결기관으로 이사회를 두며 이사장, 이사로 구성한다.

제 16 조 (이사회의 기능) 이사회는 다음 사항을 심의하여 결정한다.
1. 이 법인의 예산, 결산, 차입금 및 자산의 취득 처분과 관리에 관한 사항
2. 정관의 개정에 관한 사항
3. 법인의 해산에 관한 사항
4. 임원의 임면에 관한 사항
5. 사업에 관한 사항
6. 이 정관의 규정에 따라 그 권한에 속하는 사항
7. 기타 이 법인의 운영상 중요하다고 이사장이 부의하는 사항

제 17 조 (의결정족수)
① 이사회는 재적이사 과반수의 출석으로 개회한다.
② 이사회의 의결은 출석 이사의 과반수의 찬성으로 의결한다.
③ 정관의 개정이나 본 재단법인의 해산 그리고 기본재산의 처분 등과 같은 특별 결의는 재적이사 3분의 2 이상의 찬성으로 의결한다.

제 18 조 (의결제척사유) 이사장 또는 이사가 다음 각 호의 1호에 해당하는 때에는 그 의결에 참여하지 못한다.
① 임원의 취임 및 해임에 있어 자신에 관한 사항을 의결할 때
② 금전 및 재산의 수수를 수반하는 사항으로서 자신과 법인의 이해가 상반될 때

제 19 조 (회기) 이사회는 2개월에 1회 이상 개최하고 필요가 있을 때에는 수시로 개최한다.

제 20 조 (이사회의 소집)
① 이사회는 이사장이 소집하고 그 의장이 된다.
② 이사회를 소집하고자 할 때에는 적어도 회의 7일 전에 회의 목적을 명시하여 각 이사에게 통지하여야 한다. 다만, 이사 전원이 집회하고 또 그 전원이 이사회를 소집할 때에는 그러하지 아니한다.

제 21 조 (이사회 소집의 특례)
① 이사장은 다음 각 호의 1에 해당하는 때에는 그 소집 요구일로부터 20일 이내에 이사회를 소집하여야 한다.
1. 재적이사 과반수로부터 회의 목적을 제시하여 소집을 요구한 때
2. 제13조 4항의 규정에 의하여 감사가 소집을 요구할 때
② 이사회 소집권자가 궐위되거나 또는 이를 기피함으로써 이 정관 제19조, 제20조에 따른 이사회와 제1항의 각호에 의한 이사회 소집을 하지 않을 때에는 재적이사 과반수의 찬성으로 주무관청의 승인을 받아 이사회를 소집할 수 있다.
③ 제2항에 의한 이사회의 운영은 출석 이사 중에서 최연장자의 사회아래 그 회의의 의장을 선출하여야 한다.

제 22 조(이사회의 회의록)
① 이사회의 의사에 관하여는 회의록을 작성하여야 한다.
② 회의록에는 의사의 경과, 요령 및 결과를 기재하고, 의장과 참석이사가 기명날인해야 한다.
③ 이사장은 회의록을 법인의 주된 사무소에 갖추어 놓아야 한다.

제 4 장 재산 및 회계

제 23 조 (재산의 구분)
① 이 법인의 재산은 기본재산과 보통재산으로 구분한다.

② 다음 각 호의 1에 해당하는 재산은 기본재산으로 하고 기본재산 이외의 일체의 재산은 보통재산으로 한다.
1. 설립 시 기본재산으로 출연한 재산
2. 기부에 의하거나 기타 무상으로 취득한 재산. 다만, 기부목적에 비추어 기본재산으로 하기 곤란하여 주무관청의 승인을 얻은 것은 예외로 한다.
3. 보통재산 중 이사회에서 기본재산으로 편입할 것을 의결한 재산
4. 결산잉여금 중에 이사회가 결의를 하여 기본재산으로 적립한 금액
③ 이 법인의 기본재산은 별지목록 1과 같다.

제 24 조 (재산의 관리)
① 제23조 제3항의 기본재산을 매도, 증여, 임대 교환하거나 담보로 제공하거나 의무부담 또는 권리의 포기를 하고자 할 때에는 제17조 제3항과 같이 이사회의 의결을 거쳐 주무관청의 허가를 받아야 한다.
② 법인이 매수, 기부, 채납, 기타 방법으로 재산을 취득한 때에는 지체 없이 이를 법인의 재산으로 편입 조치하여야 한다.
③ 기본재산 및 보통재산의 유지, 보존 및 기타 관리(제1항 및 제2항의 경우를 제외한다)에 관하여는 이사장이 정하는 바에 따른다.
④ 기본재산의 목록이나 평가액에 변동이 있을 때에는 지체 없이 별지목록을 변경하여 정관변경 절차를 밟아야 한다.

제 25 조 (재산의 평가) 이 법인의 모든 재산의 평가는 취득 당신의 시가에 의한다. 다만, 재평가를 실시한 재산은 재평가액으로 한다.

제 26 조 (재산의 공개) 이 법인의 연간 기부금 모금액 및 활용실적은 홈페이지를 통해 공개한다.

제 27 조 (경비의 조달방법 등) 이 법인의 유지 및 운영에 필요한 경비는 기본재산의 과실, 사업수익 및 기타 수입으로 조달한다.

제 28 조 (회계의 구분)
① 이 법인의 회계는 목적사업회계와 수익사업회계로 구분한다.
② 제1항의 경우에 법인세법의 규정에 의한 법인세 과세대상이 되는 수익과 이에 대응하는 비용은 수익사업회계로 계리하고 기타의 수익과 비용은 목적사업회계로 계리한다.

③ 제2항의 경우에 목적사업회계와 수익사업회계로 구분하기 곤란한 비용은 공통비용 배분에 관한 법인세에 관한 법령의 규정을 준용하여 배분한다.

제 29 조 (회계원칙) 이 법인의 회계는 사업의 경영 성과와 수지 상태를 정확하게 파악하기 위하여 모든 회계거래를 발생의 사실에 의하여 기업회계의 원칙에 따라 처리한다.

제 30 조 (회계연도) 이 법인의 회계연도는 정부의 회계연도에 따른다.

제 31 조 (임원 보수 제한 등) 상근 임원에 대하여는 보수를 지급하되 상근하지 않는 임원에 대하여는 보수를 지급하지 아니한다. 다만, 교통비, 식사, 숙박 등과 같은 실비의 보상은 예외로 하며 별도의 실비 보상 규정에 의거 지급한다.

제 32 조 (임원 등에 대한 재산대여 금지)
① 이 법인의 재산은 이 법인과 다음 각 호의 1에 해당하는 관계가 있는 자에 대하여는 정당한 대가 없이 이를 대여하거나 사용하게 할 수 없다.
1. 이 법인의 설립자
2. 이 법인의 임원
3. 제1호 및 제2호에 해당하는 자와 민법 제777조에서 규정한 친족관계에 있는 자
4. 제1호 및 제2호에 해당하는 자와 친족관계에 있는 자가 임원으로 있는 다른 법인
② 제1항 각 호의 규정에 해당하지 아니하는 자의 경우에도 법인의 목적에 비추어 정당한 사유가 없는 한 정당한 대가없이 대여하거나 사용하게 할 수 없다.

제 33 조 (사업계획과 예산편성 등) 이사장은 회계연도 종료 후 2월 이내에 당해 연도의 사업계획과 수지예산서를 편성하여 이사회의 결의를 거쳐 집행한다.

제 34 조 (감사) 이사장은 매 회계연도 결산 및 사업실적 보고서를 감사 1인 이상으로부터 감사를 받아 이사회의 승인을 받은 후 주무관청에 보고하여야 한다.

제 5 장 사무국 및 부설기관

제 35 조 (구성)
① 이 법인의 고유 업무 및 목적사업을 수행하기 위해 연구소 사무국 및 부설기관을 설치할 수

있다.
② 소장은 연구소 사무국 및 부설기관을 운영하기에 적합한 권한을 이사회에서 부여받고 운영 책임을 진다.
③ 사무국의 직제 및 운영, 직원의 임용 및 보수 등에 관한 사항은 별도 규정으로 정한다.

제 6 장 보칙

제 36 조 (정관의 변경) 이 정관을 변경하고자 할 때에는 재적이사의 3분의 2 이상의 찬성으로 주무관청의 허가를 받아야 한다.

제 37 조 (해산) 이 법인을 해산하고자 할 때에는 재적이사의 3분의 2 이상의 찬성으로 주무관청에 허가를 받아야 한다.

제 38 조 (잔여재산의 귀속) 잔여재산은 이사회의 의결을 거쳐 주무관청의 허가를 얻어 국가 또는 지방자치단체 또는 유사한 목적을 가진 다른 비영리법인에 귀속한다.

제 39 조 (시행세칙) 이 정관의 시행에 필요한 사항은 이사회의 의결을 거쳐 세칙으로 정한다.

부 칙

제 1 조 (시행일) 이 정관은 주무관청의 허가를 받아 등기를 필한 날로부터 시행한다.
제 2 조 (준 용) 이 정관에 기재되지 아니한 사항은 민법의 규정에 따른다.
제 3 조 (경과조치) 발기인총회에서 선임된 임원은 이 정관에 따라 선임된 것으로 본다.
제 4 조 (임원) 창립 당시 임원과 임기는 별첨과 같다.

[별지.1]

기본재산 목록

2018.12.31. 현재

○ 기본재산 총괄표

(단위 : 원)

	재산구분	수량	평가액	비 고
1	정기예금	-	200,000,000	수익용 기본재산 (만기일:2021.4.4.)
2	정기예금	-	50,000,000	수익용 기본재산 (만기일:2021.4.4.)
3	정기예금	-	50,000,000	수익용 기본재산 (만기일:2020.11.9.)
4	정기예금	-	200,000,000	수익용 기본재산 (만기일:2020.5.24.)
총계			500,000,000	

(재)아이쿱협동조합연구소

Ⅷ. (재)아이큡협동조합연구소 제 운영규정

제정: 2012년 3월 20일
개정: 2012년 9월 21일
개정: 2014년 3월 13일
개정: 2016년 1월 19일
개정: 2017년 7월 14일
개정: 2018년 3월 7일
개정: 2018년 7월 13일

제 1 조 (목적) 이 규정은 재단법인 아이큡협동조합연구소 정관에 의거하여 이 연구소의 운영 전반에 관한 기준을 정함으로써 연구소 사업의 원활한 운영을 보장함을 목적으로 한다.

제 2 조 (적용) 이 법인의 정관과 제 규정 및 취업규칙, 기타 법령이 따로 규정하는 경우를 제외하고는 이 규정에 따른다.

제 3 조 (이사장의 직무)
① 이사장은 이 연구소 정관 제11조①에 의거하여 이사회를 주관하고 대외적으로 이 연구소를 대표하는 활동을 수행한다.
② 이 규정에서 정하지 않은 이사장의 직무에 관한 사항은 이사회가 정한다.

제 4 조 (소장의 직무)
① 소장은 이 연구소 정관 제11조③에 의거하여 연구소 운영을 관장한다.
② 소장은 이 연구소의 발전을 위하여 각종 위원회 및 연구위원 등을 별도로 구성, 운영할 수 있으며 해당 위원을 위촉하고 그 활동을 주관한다.
③ 이 규정에서 정하지 않은 소장의 직무에 관한 사항은 이사회가 정한다.
④ 소장의 처우 등에 관한 사항은 본 연구소의 취업규칙에 준하고 별도의 계약에 따라

정한다.

제 5 조 (상근 임원 등)
① 이 연구소는 본 법인의 목적사업을 추진하기 위해 임원중에 상근 임원 등을 둘 수 있으며 이사회의 동의를 받아 이사장이 임면한다.
② 상근 임원 등의 처우 등에 관한 사항은 취업규칙에 준하고 별도의 계약에 따라 정한다.
③ 이 규정과 임원고용계약에서 정하지 않은 상근 임원 등의 직무에 관한 사항은 이사회가 정한다.

제 6 조 (연구위원 등) 이 연구소는 본 법인의 목적사업을 추진하기 위하여 연구위원 등을 둘 수 있으며 연구위원 등은 소장이 위촉하고 해촉한다.

제 7 조 (고문)
①이 연구소는 본 법인의 목적사업을 추진하기 위하여 약간 명의 고문을 둘 수 있으며 고문은 이사회 토론을 거쳐서 이사장이 위촉하고 해촉한다.
② 고문은 비상임으로 활동하며 이사회 의결에 따라 소정의 활동비를 지급할 수 있다.
③ 고문의 임기는 2년으로 하며 이사장의 재위촉으로 연임할 수 있다.

제 8 조 (위원회) 이 연구소는 본 법인의 목적사업을 추진하기 위해 편집위원회 등을 둘 수 있으며 구성은 소장이 위촉하고 해촉한다.

제 9 조 (사무국) 이 연구소의 사무국은 소장, 직원으로 구성한다.
① 소장은 연구소의 운영 업무를 지휘, 감독하며 경영을 책임진다.
② 소장은 직원 중에서 사무국 실무를 총괄하는 사무국장을 임면할 수 있다.
③ 직원의 채용과 인사 규정에 관한 사항은 본 연구소의 취업 규칙 및 제 규정에 따른다.

제 10 조 (연구원) 이 연구소의 소장은 연구소의 목적을 수행하기 위하여 연구원을 둘 수 있으며 연구원의 구분과 역할은 다음과 같다.
① 상근연구원은 이 연구소의 조사, 연구, 교육, 출판 사업을 수행한다.
② 연구원의 직무 범위 및 직무 성격에 따라 선임연구원, 책임연구원을 둘 수 있다. 선임연구원과 책임연구원의 대우에 관해서는 별도로 정한다.

③ 연구 과제에 특화하여 비상근 형태로 협동연구원을 둘 수 있다.

제 11 조 (임용권)

① 직원은 취업규칙에 따라 채용하며 소장이 임용한다.

② 상근임원 등은 소장이 추천하며 이사장이 임면한다.

제 12 조 (회계 및 재정 관리)

① 이 연구소의 회계 및 재정 관리 업무는 정관에 따르며 공익법인 회계기준을 준용하여 운영한다.

② ①과 별도로 회계 및 재정 관리를 실시하고자 할 때에는 본 법인 이사회에서 정한다.

제 13 조 (보칙)

① 이 규정의 제정 및 개정은 정관에 명시된 이사회 의결에 따른다.

부 칙

(시행일) 이 규정은 2012년 8월 1일부터 소급적용하여 시행하기로 한다.

부 칙

(시행일) 이 규정은 개정일로부터 시행하기로 한다.

(재)아이쿱협동조합연구소 이사회 운영규정

제정: 2014년 5월 13일
개정: 2016년 5월 12일
개정: 2018년 3월 7일

제 1 조 (목적) 이 규정은 「정관」 제3장에 따라 이사회 운영에 필요한 사항을 규정함을 목적으로 한다.

제 2 조 (적용범위) 이사회 운영에 관한 사항은 법령과 정관에서 별도로 정한 것을 제외하고는 이 규정이 정하는 바에 따른다.

제 3 조 (임무) 이사회는 「정관」 및 이 규정에 기초하여 법인의 사업 방향, 방침과 운영에 관한 중요 사항을 심의 결정한다.

제 4 조 (의안상정절차) 이사회에 부의하는 의안의 상정은 원칙적으로 이사장의 결재를 받아 소장이 행한다.

제 5 조 (회의 통지)
① 소장은 「정관」 제20조에 의거하여 적어도 회의 7일 전에 이사회 성원에게 회의 개최 일정을 통지하여야 한다.
② 제1항의 통지에는 일시, 장소 및 의안 제목 등을 기재하며, 통지방법은 인트라넷, e-mail, 우편 등으로 할 수 있다.
③ 이사회 회의자료는 특별한 사유가 없는 한 이사회 개최 3일 전까지 이사들에게 제출하여야 한다.

제 6 조 (의안 설명 및 의견 청취)
① 이사회에 제출된 안건은 소장이 설명한다. 다만, 필요한 경우에는 관계 직원을 출석시켜 의안에 관한 대리 설명이나 의견 등을 진술할 수 있다.
② 이사회는 의안 심리에 필요한 경우 전문가를 참석케 하여 의견을 청취할 수 있다.

제 7 조 (보고의무) 의장 또는 소장은 이사회에 다음 사항을 보고하여야 한다.
① 사업 집행 현황
② 이사회에서 결정한 사항의 집행 현황
③ 그 외에 특히 필요하다고 인정되는 사항

제 8 조 (의결사항의 통보) 소장은 이사회 회의록을 특별한 사유가 없는 한 개최일로부터 10일 이내에 이사들에게 제출하여야 한다.

제 9 조 (재심)
① 이사장은 이사회 의결사항 중 집행 상의 중대한 문제점이 있거나 발견된 경우 그 집행을 유보토록 하고, 그 이유를 명기하여 이사회에 재심을 요구할 수 있다.
② 이사장은 제1항의 경우 지체 없이 이사회를 소집하여야 한다.

제 10 조 (긴급 이사회 개최) 「정관」 제21조에 해당되지 않더라도 이사장이 긴급 사항이라고 판단했을 때에는 온라인 이사회를 개최할 수 있다.

제 11 조 (업무수행 실비지급) 비상임이사가 다음 각 호에 해당하는 회의 등에 참석하는 경우에는 예산의 범위 안에서 여비 및 그 업무수행에 필요한 자료수집에 소요되는 실비를 지급할 수 있다.
1. 「정관」 제20조에 따라 개최되는 이사회
2. 이사로서의 업무수행을 위한 회의 참여 또는 활동
3. 기타 소장이 인정하는 경우

제 12 조 (이사의 연임기한)
① 「정관」 제7조에 의거하여 이사의 임기는 2년이며 연임할 수 있다.
② 이사의 연임기한은 3회까지로 정한다. 다만, 이사회에서 특별한 사유에 해당한다고 의결할 경우에는 기한을 명시하고 본 조항을 적용하지 않을 수 있다.
③ 소장이 이사일 경우 소장은 ②항의 적용을 받지 아니한다.

제 13 조 (감사의 출석) 감사는 이사회에 출석하여 의견을 발표할 수 있다.

제 14 조 (기타 사항)
이 규정에 명시되지 아니한 사항 중 필요한 사항은 이사회의 의결을 거쳐 이사장이 정

하고, 기타 사항에 대하여는 일반관례를 따른다.

부　　칙

(시행일) 이 규정은 2014년 5월 13일부터 시행한다.

부　　칙

(시행일) 이 규정은 개정일로부터 시행한다.

퇴직금이 없는 임원·연구원 등의 위로금 규정

제정 : 2017년 11월 7일

제1조(목적)
이 규정은 장기간 근속하더라도 퇴직금이 발생하지 않는 이사장, 연구원 등의 복지를 위하여 위로금을 지급하는데 있어 기준을 정하고자 한다.

제2조(지급기준)
근속기간과 상근 여부, 공헌도 등을 종합적으로 판단하여 결정한다.
① 2년 이상 장기 근속한 임원, 연구원 등에게 지급한다.
② 대내외 활동을 통해 연구소의 위상에 끼친 공헌, 연구성과의 양과 질, 기타 요소로 끼친 공헌 등을 종합적으로 판단하여 결정한다.

제3조(지급액)
① 지급액은 퇴직 시점의 월활동비, 월급여의 300%의 범위에서 지급할 수 있다.
② 지급액은 소장이 결정한다.

제4조(지급기한)
해당 직을 그만둔 시점으로부터 2개월 이내에 지급한다.

(재)아이쿱협동조합연구소 직원대출규정

제정: 2014년 9월 16일
개정: 2017년 9월 5일

제 1 조 (목적) 이 규정은 (재)아이쿱협동조합연구소의 직원들에게 기금 및 퇴직금 한도 내에서 대출의 방식으로 자금을 지원함으로써 직원의 자금유동성을 활성화하도록 하는데 그 목적이 있다.

제 2 조 (대출대상) (재)아이쿱협동조합연구소의 직원을 대상으로 한다.

제 3 조 (대출한도)
① 기금담보 - 대출시점 차입기금납입금액의 90% 이내
② 퇴직금담보 - 대출시점 퇴직적립금액의 90% 이내
③ 대출금의 최소금액은 100만원으로하고 10만원 단위로 신청한다.

제 4 조 (대출금리)
① 차입기금담보 - 본인이 납입한 차입기금 이율과 동일하게 적용한다.
② 퇴직금담보 - 변동이율 적용(기준 : 차입기금의 금리) 변경시 경영진 승인 후 직원에게 공시한다.

제 5 조 (대출신청)
① 대출심사는 연구소의 경영진이 결정한다.
② 대출신청자는 대출신청서'와 '상환계획서'를 첨부하여 기안후 경영진의 결재를 득 한다.
③ '대출금 신청서' 를 자필서명 후 회계담당자에게 제출한다.

제 6 조 (대출상환)
① 대출신청자는 상환계획서에 맞게 대출금액을 이자와 함께 상환한다. 상환시기는 아래와 같이 정한다.
1. 500만원 미만 : 1년거치후 1년내 상환(최대2년)

2. 500만원 이상 ~ 1,000만원 미만 : 1년거치후 2년내 상환(최대3년)
3. 1,000만원 이상 : 1년거치후 3년내 상환(최대4년)
(단, 조기상환에 대한 수수료는 없음)
② 퇴사 시 대출금 및 대출이자에 한하여 적법한 방법을 통하여 강제 집행할 수 있다.
③ 이자는 매년 말 정산하고 급여에서 공제한다.
1. 대출일이 연말기준 1년미만인 경우
- 대출일 ~ 20xx.12.31까지 정산기간
2. 대출일이 연말기준 1년이상인 경우
- 20xx.1.1~20xx.12.31까지 정산기간

제 7 조 (시행일)

2012년 9월 3일부터 시행한다.

부 칙

제1조 (소급적용) 본 규정의 제정 이전에 발생한 직원대출에 대해서도 소급하여 적용한다.

(재)아이쿱협동조합연구소 계간지 〈생협평론〉
회계 및 운영 지침

제정: 2012년 12월 20일
개정: 2013년 6월 20일
개정: 2016년 11월 18일

Ⅰ. 회계

1. 원고료

1) 국내 원고료

① 〈생협평론〉(이하 평론)의 원고료는 외부 필자와 내부 필자로 구분해서 지급한다.

② 내부필자는 고정 급여를 받는 직원과 그 외 활동가로 분류하지만, 직원과 활동가 동일하게 5,000원으로 책정한다.

③ 외부 필자는 원고지 1매당 8,000원을 지급한다.

④ 르뽀의 경우 취재 경비 10만 원을 별도 지급한다.

⑤ 원고료는 최종 편집을 완료한 후 편집위원회에서 기안하여, 평론 발행 후 1주일 이내에 지급하도록 한다.

⑥ 원고료의 지급과 관련한 변동 사항은 편집위원회에서 정한다.

2) 해외 원고료

① 해외 원고 외부 필자에 대해 450words에 60달러, 60유로를 지급한다.

- 기준 : 450words = 원고지 10매 해당 = 약 A4 1매 = 8만 원(한국어 원고료로 환산)
- USD 1,182.30원, EURO 1,252.29원 (매매기준율, 2016년 11월 18일)

② 원고료는 최종 편집본을 제출한 후 1주일 이내에 지급하도록 한다.

③ 송금방식은 필자와 협의하여 정한다.

④ 원고료의 지급과 관련한 변동 사항은 편집위원회에서 정한다.

2. 회의비(편집회의비, 교정회의비)

① 편집회의에 참가한 편집위원에게는 소정의 회의비를 지급한다.

② 아이쿱생협 활동가에게는 3만 원을 지급한다. 그 외의 사항은 아이쿱생협의 회의비 지급 규

정에 따른다.
③ 각종 회의비는 편집위원회에서 회의 종료 후 기안하여, 기안 후 1주일 이내에 지급하도록 한다.

3. 좌담회 참가비
① 평론의 좌담회 참가자에게는 소정의 회의비와 경비를 지급할 수 있다.
② 아이쿱생협 활동가 및 직원은 회의비 5만 원과 수도권 외 지방에서 온 경우 교통비를, 외부 인사는 10만 원과 교통비를 지급한다. 교통비 관련 세부 사항은 아이쿱생협의 지급 규정에 따른다.
③ 좌담회 참가비는 편집위원회에서 회의 종료 후 기안하여 기안 후 1주일 이내에 지급하도록 한다.

Ⅱ. 편집위원회

1. 위원회 구성
① 평론의 편집위원회는 위원장을 포함하여 10명 이내의 위원과 실무 간사를 둘 수 있다.
② 위원장과 위원의 선임은 평론의 제작에 적절하다고 인정되는 인사로 하며, 그 범위는 따로 정하지 않는다. 임면은 편집위원회에서 추천하고 사무국과 협의하여 결정한다.
③ 위원은 '(재)아이쿱협동조합연구소 운영규정'에 따라 소장의 위촉을 받는다.

2. 위원회 임기
① 위원장과 위원의 임기는 2년으로 하되, 연장 여부는 편집위원회에서 정한다.

3. 위원의 역할
① 위원장은 평론의 기획, 제작과 관련한 업무의 최종 책임을 맡는다.
② 위원들의 중요한 임무는 3달에 한 번씩 평론 기획회의에 참석하는 것이다. 그 외에 〈생협평론〉과 관련한 특별한 안건이 발생하는 경우에는 편집위원회의 의견을 조율하기 위해서 적극적으로 임시 회의에 참석한다.

4. 간사의 역할
① 간사는 편집위원장을 보좌하여 평론의 기획, 제작과 관련한 제반 업무와 회계 업무를 처리한다.

② 편집회의, 기획회의, 좌담회, 그리고 기타 회의의 소집을 위원들에게 알리고, 진행을 담당한다.

5. 제정 및 개정

① 이 지침의 제정 및 개정은 편집위원회 의결에 따른다.

② 이 개정 지침은 2013년 9월 20일 발행분부터 적용하여 시행한다.

연구활동비(잡비) 운영 지침

2017년 5월 11일 제정

1. 기본원칙

① (연구활동비 집행의 합목적성) 연구활동비는 연구계획 및 목적에 부합되게 집행
② (연구활동비 집행기간의 적합성) 연구활동비는 협약 연구기간 내에 집행
③ (증명자료의 객관성) 연구활동비 집행은 객관적인 서류 구비를 통해 증명 (지출결의서, 세금계산서, 회의록 등)

※ 증명자료는 해당과제 연구종료일로부터 최소 5년간 보존해야 함.

2. 연구활동비(잡비)의 내용

① 연구를 위한 활동에 직접 투입되는 경비를 말함.
② 세부 내용은 다음과 같다.
- 과제와 직접 관련 있는 인쇄. 복사. 인화비.
- 설문조사, 인터뷰 수행과 관련된 비용,
- 연구를 위한 출장경비.
- 회의장 사용료, 세미나 개최비, 학회·세미나 참가비.
- 원고료, 통·번역료, 속기료.
- 기타 연구 활동에 직접 투입되는 경비.

3. 연구활동비의 계상기준과 증빙

① 연구활동비 처리 절차
- 연구활동비는 연구자가 선집행 후 지출결의서와 영수증을 제출하고 사후정산 받음.
- 연구 종료일로부터 1주일 이내 연구활동비 사용 실적을 보고하고 영수증 제출
- 연구기간이 2개월 이상일 때는 월단위로 정산할 수 있음.

② 연구활동비 사용 내역을 증명하는 데 필요한 증명자료와 계상기준

구 분	증 명 자 료
지출결의서	연구소 소정 양식의 지출결의서에 지출내역을 기록하여 영수증과 함께 제출하여야 함. *실제 사용한 경비와 법적증빙자료 첨부하여 제출. *회의비로 지출하는 경우 : 회의일시와 참석자, 회의주제를 기재해야 함 *주류 등 유흥성 경비가 포함되어 있는 회의비는 제외함. *인터뷰 사례로 지출시 : 인터뷰 대상자 및 인터뷰 목적을 기재함. *회의비, 출장경비, 인터뷰 사례비 등 지급금액기준은 연구과제 예산서에 따름.
영수증	카드매출전표, 현금영수증 혹은 세금계산서를 수취하여 제출. *계산서, 영수증을 받을 수 없는 개인이나 조직에게 지급했을 경우 : 연구소 소정 양식의 영수증과 원천세증빙서류를 받아야 함. 현금 지급이 아닌 계좌이체로 지급해야 함. *대중교통을 이용했을 경우 금액이 기재된 승차권은 영수증의 효력 있음
원천세증빙서류	계산서, 영수증을 받을 수 없는 개인, 단체에 비용을 지급했을 경우 소정양식의 원천세증빙서류를 작성하여 연구소 소정 양식의 영수증과 함께 제출하여야 함.

③ 지원 기관은 해당과제 정산 시 필요에 따라 세부항목별 내역서, 증명자료 등을 제출받아 검토함. 검토 결과 부당집행금액은 해당 연구책임자에게 통보하여 소명의 기회를 부여하고 확정된 부당집행 금액은 정산하지 않음.

아이쿱(iCOOP) 임직원 윤리 지침

제정 : 2010년 3월 24일
개정 : 2017년 11월 7일

아이쿱(iCOOP) 임직원 윤리 지침의 배경과 목적

1997년 설립된 아이쿱은 국내 협동조합 및 사회적경제의 대표적인 조직으로 성장하였고 한국의 협동조합운동과 사회적경제운동의 성장과 발전을 위해 다방면으로 기여하고 있습니다. 그 바탕에는 매 시기 아이쿱이 직면한 어려움과 난관을 협동과 연대의 힘으로 극복해 온 자랑스러운 조합원, 활동가의 헌신과 기여가 있었습니다. 또한 갈수록 어려워지는 농업환경에서도 친환경 농업의 저변을 확대하여 조합원, 소비자의 안전과 안심을 지키고자 단기이익이 아닌 장기적인 이익과 공동의 목표를 추구하며 함께 협력, 연대해 온 농업생산자 및 가공생산자의 땀과 노력이 있습니다. 우리 아이쿱 임직원 역시 소비자 조합원, 생산자와 함께 지난 아이쿱의 역사 속에서 '함께 행복한 삶을 만들어가는 협동조합' 아이쿱을 일구어온 자랑스러운 일 주체입니다. 생존과 성장의 과정에서 발생한 임직원의 일탈로 인해 뼈아픈 경험을 하기도 했지만 조합원을 위해 봉사하면서 협동조합운동의 발전을 묵묵히 뒷받침해온 임직원의 헌신과 동료들과의 협력 그리고 자기혁신과 창의적 도전은 계속 되어야 합니다. 그 정진의 과정에서 우리 아이쿱 임직원은 조합원과 모든 이해관계자를 공정하게 배려하며 윤리적으로 행동해야 합니다. 또한 우리는 지금까지의 성과와 성취에 안주하지 않고 보다 유능하고 혁신적인 조직으로 아이쿱을 발전시켜야 할 책무와 사명을 가지고 있습니다. 본 윤리지침은 우리 임직원이 각자의 과업을 수행하는 과정에서 항상 염두에 두어야 할 핵심적인 가치와 임직원의 직업윤리에 대한 기본적인 지침을 제공합니다. 이 윤리지침은 협동조합의 원칙과 자조, 차기책임, 민주주의, 평등, 형평성, 연대, 정직, 공개, 사회적 책임, 타인에 대한 배려 등 협동조합이 추구하는 가치 그리고 아이쿱의 사명선언을 기본 바탕으로 합니다.

아이쿱(iCOOP) 사명선언

우리의 사명

함께 만드는 미래, 아이쿱
"아이쿱은 함께 행복한 삶을 만들어가는 협동조합입니다."

우리의 비전

생활의 안심
아이쿱은 윤리적 생산과 소비를 바탕으로 먹을거리, 돌봄, 교육, 주거, 의료 등 생활의 안심을 만들어 갑니다.

사람중심 경제
아이쿱은 정직과 신뢰의 협동조합생태계를 바탕으로 노동을 존중하고 성과를 공유하는 사람중심경제를 만들어 갑니다.

더 나은 미래
아이쿱은 협동조합의 가치를 바탕으로 사람과 자연이 공존하는 더 나은 미래를 만들어 갑니다.

우리의 핵심목표

생활의 안심
1. 식품안전
2. 생활속의 안심 실현
3. 세상을 바꾸는 윤리적 소비자 운동
4. 상상을 현실로 만드는 실천가

사람중심경제
1. 일하고 싶은 협동조합 기업
2. 이익을 공유하는 윤리경영의 확산
3. 정직과 신뢰의 협동조합생태계 조성
4. 서로를 지지하는 혁신가

더 나은 미래
1. 지속가능한 생산·소비 체계
2. 기후변화에 대처하는 생활운동
3. 협동조합 가치의 확산
4. 현재와 미래를 잇는 촉진자

아이쿱(iCOOP) 임직원 윤리 지침의 적용 대상

이 윤리 지침은 아이쿱(iCOOP)그룹 내 연합 조직과 공동의 사업과 활동을 위해 설립한 제 조직의 임원과 직원을 대상으로 합니다.

조합원에 대한 윤리 지침

소비자생활협동조합을 모태로 하는 협동조합인 아이쿱(iCOOP)의 모든 임직원은 회원조합과 연합조직의 정관에서 정한 조합원 주권과 권리가 반드시 지켜지도록 합니다. 조합원의 이해관계가 걸려 있는 모든 일에 있어서 가장 먼저 조합원의 입장을 생각하고 판단하고 행동합니다.

■ 우리는 협동조합이 조합원의 요구를 해결하기 위해 만든 민주적인 조직임을 늘 생각하여 조합원의 정당한 요구를 적극적인 자세로 받아들이고 긍정적으로 실현하기 위해 노력합니다.

■ 우리는 조합원의 의사결정에 필요한 관련 정보를 최대한 공개하고 제공해야 하며 아울러 조합원이 그 내용을 충분히 이해할 수 있도록 설명합니다. 또한 조합원이 결정에 참여할 수 있도록 최대한의 편의를 제공합니다.

■ 우리는 법령에 의해 부과되는 의무가 아닌 경우 어떠한 경우에도 사업과 활동 속에서 알게 된 조합원의 개인정보를 누설하지 않습니다. 이를 위해 법령이 규정하는 개인정보 보호 의무를 반드시 준수합니다.

■ 우리는 조합원들이 자주적으로 수립한 친환경적이고 안전한 물품의 생산, 가공, 취급 기준에 근거하여 선택된 물품이 조합원에게 안전하게 제공될 수 있도록 최선의 서비스를 제공합니다. 또한 조합원의 기여로 조성된 아이쿱의 모든 유무형의 공동자산을 소중히 다루고 부주의로 인한 손실이 발생하지 않도록 합니다.

■ 우리는 조합원을 대함에 있어서 성, 연령, 언어, 피부색, 경제적 능력, 학력, 외모, 종교, 사회적 위치 등이 다르다고 차별하지 않으며 모두를 평등하게 존중합니다.

생산자, 거래처 및 다양한 이해관계자에 대한 윤리 지침

아이쿱(iCOOP)의 임직원은 아이쿱의 구성원으로서 생산자를 비롯한 모든 거래 상대자 및 이해관계자 등 모든 사람과 이해관계자를 소중하게 대합니다. 뿐만 아니라 나아가 한국사회 협동조합운동과 사회적경제운동을 함께 발전시켜 나갈 협력적 파트너가 되도록 노력합니다.

■ 우리는 생산자. 거래처 및 다양한 이해관계자를 대할 때 사적인 관계가 아닌 공적인 관계에 입각해 모든 일을 공정하고 투명하게 처리 합니다. 특히, 조합원에게 공급하는 물품의 선정과 취급과 관련해서는 조합원의 요구, 사회적 가치, 품질, 생산자와 소비자 모두에게 공정한 가격, 거래 상대자의 신뢰성 등에 관한 정보를 최대한 수집, 분석하고 공정하고 객관적으로 판단합니다.

■ 우리는 생산자, 거래처 및 이해관계자와 항상 공정한 관계를 유지하도록 노력합니다. 어떠한 경우에도 공정한 거래관계를 벗어난 금품, 접대, 향응, 사적인 편의제공 및 특혜를 받거나 요구하지 않습니다. 불가피한 상황에서 위와 같은 상황이 벌어졌을 경우에는 즉시 권한을 가진 상사에게 보고하고 지시를 받아 적절한 조치를 취합니다.

■ 우리는 생산자, 거래처 등과의 업무관계 속에서 알게 된 정보에 대해 비밀을 유지하여야 하며 외부에 누설하지 않습니다.

임직원 간의 윤리지침

아이쿱(iCOOP)에서 근무하는 임원이나 직원은 모두 소중한 아이쿱의 인재입니다. 아이쿱은 자본이나 돈 보다 사람을 더욱 소중하게 여기는 협동조합입니다.

■ 우리는 아이쿱(iCOOP)에 근무하는 임직원 모두를 협동조합운동의 동반자이자 아이쿱의 사명과 비전, 목표를 함께 추구하는 동료로 존중합니다.

■ 우리는 지위나 직책에 관계없이 서로를 성숙한 인격체로 대하며 창의와 도전, 지속적인 자기혁신을 지지, 격려하며 상호간의 협력과 협동, 성장을 촉진하는 조직문화를 만들어갑니다.

■ 우리는 협동조합운동의 동료로서 상사는 조직 구성원의 창의와 혁신, 협력과 협동을 촉진하고 조직 성원의 성장을 도와야 합니다. 이 과정에서 필요한 지시와 통제는 합리적이어야 하고 정당해야 합니다. 직원은 상사, 동료와 협력하여 과업을 책임있게 수행하며 자기혁신과 자기발전을 위해 노력해야 합니다.

■ 우리는 한 사람 한 사람이 아이쿱(iCOOP)의 얼굴이자 신용이라는 자각을 가지고 조직의 사회적 신뢰와 명성을 높이기 위해 노력합니다.

지역사회와 지속가능한 사회를 위한 임직원 윤리 지침

한국 사회는 수도권 지역과 비수도권 지역의 편차가 세계 어느 나라 보다 극심하고 지역 간 균형 발전으로 인한 사회문제가 매우 심각합니다. 협동조합의 원칙 중 하나는 '지역사회에 대한 관여'입니다. 우리는 아이쿱의 사업과 활동이 지역사회의 균형적 발전을 위해 기여하도록 해야 합니다. 또한 아이쿱(iCOOP)이 실천하는 윤리적 소비의 핵심인 '지속가능한 생산과 소비'를 통해 '생태계의 지속 가능성'과 함께 '사회의 지속 가능성'을 함께 추구합니다.

■ 우리는 지역이 조합원들이 생활을 영위하는 기본적인 정주공간임을 인식하여 지역주민에 의한 풀뿌리 정치와 시민을 위한 경제의 활성화, 지역의 고유한 문화의 형성 및 포용적이고 건강한 지역사회가 만들어 질 수 있도록 합니다.

■ 우리는 아이쿱의 사업과 활동의 결과가 수도권, 대도시 지역에 비해 불리한 비수도권, 농어촌 및 인구 과소 지역의 성장과 균형적인 발전에 보다 더 기여하도록 합니다. 특히 조합원에게 공급하는 물품의 선정에 있어 동일한 가격, 품질일 경우에는 가능한 불리한 지역에서 생산된 상품을 우선 고려, 배려합니다.

■ 우리가 살고 있는 자연, 생태계는 계속 유지되고 후세대에게 이어져야 합니다. 이를 위해 우리는 생태계의 지속 가능성을 위해 자연을 보전하고 화석연료의 소비와 탄소 배출 등을 최대한 억제합니다.

■ 사회가 유지, 계승되기 위해서는 계급과 계층, 세대, 성, 민족, 종교 등의 갈등이 줄어야 합니다. 우리는 사회 갈등이 최소화 되도록 힘쓰며, 경제·사회·신체적 약자를 우선 배려하고 연대하여 모든 사람이 함께 살아가는 사회가 되도록 노력합니다.

아이쿱(iCOOP) 아카이브 수집 정책

2017년 11월 13일

□ 아카이브 수집정책의 필요성

아카이브의 수집정책은 체계적인 수집활동의 수단이며, 해당 아카이브의 정체성과 방향성을 나타내는 지표가 된다. 효과적이며 체계적인 기록물 수집을 위해 기관의 특성에 맞는 수집정책을 정의하고 명문화해야 한다. 일반적으로 특정 주제에 대한 아카이브는 수집과 기증을 주된 기록물 입수 방법으로 채택한다. 그러나 아이쿱 아카이브는 수집과 기증뿐만 아니라 내부조직에서 생산된 기록물의 이관 영역까지 포함하여 확장된다. 이처럼 민간의 영역에서 기록물의 이관 및 수집활동에 있어서 수집정책은 기록물을 입수 및 관리의 측면에서 필수적인 도구라 할 수 있다.

□ 아이쿱 아카이브의 사명

아이쿱 아카이브는 아이쿱생활협동조합의 역사와 국내·국외 협동조합운동에 관한 기록을 체계적으로 관리하고 보존하는 것을 사명으로 한다. 과거의 기록물들을 이관 및 수집하고 보존하여 후일의 업무와 연구의 토대가 되는 지식창고로서 기능을 수행하고 기록물을 통해 협동조합의 역사를 현세대와 미래세대가 공유할 수 있는 것을 목적으로 한다.

□ 수집 및 관리 대상으로서 기록물의 정의

「공공기록물관리에관한법률」 제3조(정의)에서 “기록물”이란 공공기관이 업무와 관련하여 생산하거나 접수한 문서·도서·대장·카드·도면·시청각물·전자문서 등 모든 형태의 기록정보 자료와 행정박물(行政博物)을 말한다고 정의하고 있다.

민간기관인 아이쿱생협도 기록물의 정의를 규정하는 데에는 공공기관과 크게 다르지 않으며, 아이쿱 아카이브에서 관리 및 보존하고자 하는 기록물을 위와 같이 설정하고자 한다.

다만, 이것은 기록물의 유형을 정의한 것일 뿐이며, 기록물의 종류와 기록물의 내용, 기록관리를 위한 기반은 공공기관과 많은 차이를 가진다.

□ 기록물 관리의 필요성

기록물은 특정의 목적을 위한 본원적 가치(해당 기록물을 생산했을 때의 가치)와 의도한 목적이 아닌 다양한 쓰임새의 활용적 가치가 존재한다.[1)]

1 설명책임성의 확보

조합원·생산자·활동가·직원 등으로 구성된 아이쿱 관련 사람들이 수행하는 업무 및 활동에 대한 답변의 의무로 아이쿱생협이 왜 그 업무와 활동을 수행했는지에 대한 타당한 답변의 역할을 수행한다. 어떤 사안에 대하여 일을 진행한 것에 대한 타당성과, 진행과정에 대한 투명성, 결과에 대한 책임성을 가지게 된다.

2 업무참고적 가치(행정적 가치)

관리되고 있는 기록물은 추후 동일하거나 유사한 업무를 수행함에 있어 효율적이고 신뢰할 수 있는 업무참고적 가치를 지니다. 업무참고적 가치를 지니는 기록물은 일반적으로 현용기록물[2)]로 분류되어 사무실에 배치하여 관리하는 경우가 많다. 업무참고적 가치가 낮아지거나 소멸되었을 때 기록물의 활용적 가치를 판단하여 아카이브로 이관되어 보존된다.

3 증거적 가치

기록물은 조직의 기능, 정책, 결정, 절차, 운영 등을 비롯하여 다양한 업무활동에 대한 증거능력과 법률적 증거성을 지닌다. 이는 기록물이 지니는 가장 대표적인 가치이며, 기록물의 핵심 기능이다.

→ “탈퇴조합원에 대한 공급출자금 반환요청”

해당 기록물의 경우 탈퇴한 조합원에 대하여 공급출자금을 반환하라는 요청의 문서이면서 반환요청을 한 것에 대한 증거적 가치를 지니게 되는 것이다.

---

1) 바디버든 줄이기 캠페인 관련 기록물의 경우 1차적으로 ‘바디버든 줄이기’라는 캠페인과 관련하여 생산 당시의 가치가 부여되며, 기록물의 생산이 끝나고 시간이 지난 뒤 해당 기록물은 다양한 쓰임새로 활용되어 추가적인 가치를 지니게 된다.

2) 기록물을 활동정도에 따라 분류한 것으로 현용기록물, 준현용기록물, 비현용기록물로 구분한다. 현용기록물은 현재 업무와 관련하여 참고할 만한 가치가 높은 것이며, 준현용기록물은 현용기록물과 비교하여 참고적 가치가 떨어지나 어느 정도 업무에 활용되는 기록물이며, 비현용기록물은 현재 업무에 참고적 가치는 없으나 추후 활용적 가치를 위해 보존할만한 가치고 있다고 판단되는 기록물이다.

4 맥락적 가치(맥락정보)

기록물은 일반도서와 다르게 맥락정보를 가지고 있으며, 이 맥락정보는 기록물이 가지는 가장 중요한 정보 중 하나이다.

→ “탈퇴조합원에 대한 공급출자금 반환요청”
→ “○○생협 탈퇴조합원 출자금 반환처리의 건”
→ “탈퇴조합원에게 탈퇴출자금 반환”

위와 같은 기록물이 존재한다고 했을 때 하나의 기록물은 해당 문서의 내용만을 제공하지만 사안에 대하여 일련의 연속된 기록물은 사안의 전체적인 내용을 파악할 수 있으며 이해관계조직 간의 의견을 통해 해당 사안을 좀 더 구체적이며 다각적으로 볼 수 있는 맥락정보를 형성하게 된다.

건축물을 지을 때 일반적으로 “건축허가 → (건축허가승인) → 준공허가 → (준공승인) → 사용허가 → (사용허가승인)”의 과정을 거치게 되는데, A 건축물이 지어진 전체적인 맥락을 보려면 건축허가부터 사용승인허가까지의 일련의 기록물이 필요하며 각 단계별 기록물만으로는 A 건축물에 대한 맥락정보를 확인할 수 없다.

5 역사적 가치

기록물은 시간이 흐를수록 역사적 가치를 지니게 되며, 후대에 전승할만한 가치가 있는 기록물을 보존하고 관리한다. 기록물은 과거를 보여주는 거울이며, 미래를 개척할 도구이다. 우리는 여전히 조선왕조실록의 도움을 받고 활용을 하고 있다. 조선시대 선조들께서 남겨주신 기록물이 오늘 날 이처럼 역사적 의미를 가지듯이 우리가 지금 관리하고 보존하고 있는 기록물은 후대에 어떤 역사적 가치로 남을지는 그 누구도 당장 확신할 수 없다.

6 활용적 가치

기록물 관리의 패러다임이 “보존”에서 “활용”으로 변화하고 있으며, 이는 활용하지 않는 기록물의 보존은 큰 의미가 없음을 시사한다. 기록물은 증거성을 지니고 있으므로 기록물을 활용하여 콘텐츠를 제작할 경우 콘텐츠 내용에 대한 신뢰성을 확보할 수 있다. 새롭게 창조하는 콘텐츠가 아닌 경우 대부분 이전의 것을 조직하거나 재구성하여 만들게 된다. 이럴 때 기록물은 콘텐츠를 만들기 위한 중요한 자료로써 활용될 것이다. 특히나 조직의 역사를 재구성하거나 조직의 변천을 조사할 경우에 기록물 없이는 신뢰할 수 있는 결과를 가져올 수 없다.

→ (예시) 기록물을 활용한 아이쿱 조합원 교육 콘텐츠
→ (예시) 아이쿱생협 50년사, 아이쿱생협 물품 전시회

□ 아이쿱 아카이브의 이용고객

아이쿱 아카이브는 아이쿱생협을 구성하고 있는 조합원·생산자·활동가·직원뿐만 아니라 대학 및 교육기관의 학생과 연구자를 비롯하여 지역사회 주민까지 다양한 범주의 사람들을 이용고객으로 설정할 수 있다.

1 아이쿱생협 구성원(조합원·생산자·활동가·직원 등)

기록물의 업무참고적 가치의 측면에서 가장 많은 이용객은 아이쿱생협의 구성원이 될 것이다. 동일하거나 유사한 업무를 수행함에 있어 기존의 기록물은 효율적이고 체계적인 업무의 지원이 가능하므로 아카이브에 대한 인식과 이용을 아이쿱의 다양한 구성원들에게 소개하고 교육할 필요가 있다.

2 각 대학 및 교육기관의 학생과 연구자

협동조합 및 사회적경제 등을 공부하는 학생과 연구자들에게 다양한 교육자료 및 연구자료를 제공하는 업무를 수행하게 된다. 아이쿱협동조합연구소는 협동조합의 지식창고로써의 역할을 수행하며 아카이브는 대내외적으로 이러한 역할을 지원하게 된다.

3 지역사회를 구성하는 구성원

생협은 지역사회를 기반으로 존재하는 조직이다. 지역사회를 벗어나 생협의 존재를 설명하기 힘들 듯이 아이쿱 아카이브도 지역사회를 구성하고 있는 다양한 주민들에게도 개방되어야 할 것이다.

아이쿱 아키이브의 예상 이용고객은 위와 같으나 아카이브의 체계적이고 효율적인 관리기반이 마련된 이후 단계적으로 제도를 마련하여 이용고객을 확대하여야 한다.

□ 기록물 수집의 주체

기록물 수집 및 이관의 주체는 아카이브를 운영하고 있는 아이쿱협동조합연구소가 되어야 하며 아카이브 업무를 담당하고 있는 기록물관리전문요원이 수행하여야 한다. 아이쿱협동조합연구소는 주체적으로 기록물의 수집 및 이관을 진행하여야 하며 이관되거나 수집된 기록물을 활용하여 다양한 콘텐츠를 만들어 이용자들에게 제공할 수 있다. 다만, 특정 목적이나 필요에 의해

서 다른 조직에서 기록물의 수집을 수행할 경우 수집된 기록물은 아이쿱 아카이브로 이관되어야 한다.

□ 기록물 수집 및 이관 범위 및 대상

아이쿱 아카이브의 이관 및 수집 범위는 다음에 해당하는 기록물 중 영구적으로 보존할 가치가 높은 기록물을 대상으로 한다.

· 1980년 전후로 하여 현재까지 생산된 협동조합 관련 기록물
· 협동조합의 정책, 사업, 행사 또는 조합원의 관심이 높았던 사건, 사고, 인물 등과 관련된 기록물
· 역사적 가치가 높아 아이쿱협동조합연구소의 장이 수집이 필요하다고 인정한 기록물

이관의 경우 아이쿱생협에서 생산된 기록물 중 아이쿱협동조합연구소 및 다양한 조직에서 보존할만한 가치가 있다고 인정된 기록물을 위주로 우선 이관을 원칙으로 하며 구체적인 수집 및 이관대상은 아래와 같다.

1 아이쿱 조직 운영에 따른 기록물
정기총회, 이사회, 권역별 회의, 전국팀장회의 등의 자료집과 회의록(+녹취록), 감사자료, 승급 및 승진 관련 인사자료 등

2 아이쿱 내부에서 생산된 기록물
특정 사업 및 활동의 연속된 일련의 기록물, 교육자료, 해당조직의 정기간행물, 아이쿱 관련 건물의 도면(괴산, 구례 등), 장기간 보존되어야 하는 계약서, 연구자료 등

3 별도의 법령에서 보존기간을 명시하고 있으며, 그 이상을 보존해야할 가치가 있다고 판단되는 기록물
(법령 보존기간까지는 해당 조직에서 관리하며, 그 이상으로 관리할 필요가 있는 경우 아이쿱(iCOOP)아카이브로 이관)
4 아이쿱 조직 내·외부로 수발신된 공문
수·발신된 공문들 중 사안별로 중요도에 따라 해당 조직에서 판단하여 아카이브에 보존할만한 가치가 있다고 판단되는 기록물(해당 사안에 따른 일련의 모든 기록물을 이관)

5 외부자료이나 아이쿱생협과 관련하여 보존할 가치가 있다고 판단되는 기록물
국외 협동조합 관련 자료, 법개정을 위한 모임 자료, 국제포럼자료, 관련논문, 타생협 관련 자료, 협동조합 관련 학과 자료 등

6 위의 내용과 관련된 시청각 및 행정박물
아이쿱 및 협동조합 관련 방송분, 관련 인사의 구술기록, 타 기관에서 받은 기념선물, 상패, 역사성을 지니는 물건 및 아이쿱 제품의 초기 모델 등

□ 기록물 수집 및 이관 제외 대상

아이쿱협동조합연구소의 장은 다음 어느 하나에 해당하는 경우 수집을 하지 않을 수 있다.

· 소장 경위나 출처, 소유권 등이 분명하지 않은 경우
· 자체관리 또는 다른 조직에서의 관리가 더 적절하다고 판단되는 경우
· 보존할 가치가 낮다고 판단되는 경우

□ 기록물 입수 방법

아이쿱 아카이브에서 기록물을 입수하는 방법으로는 이관·수집·기증·구매의 방법으로 진행한다.

· 이관 : 아이쿱생협 내부조직에서 생산된 기록물을 아이쿱 아카이브로 이관한다. 이관의 경우 불가피한 상황을 제외한 후 원본이관을 원칙으로 한다.
· 수집 : 외부에서 생산된 기록물이나 특정인이 소장하고 있는 기록물에 대해서 수집절차에 따라 진행하며 원본 수집을 원칙으로 하되 불가할 경우 사본 수집을 진행한다.
· 기증 : 기록물을 소장하고 있는 소장자의 기증 요청이 있을 경우 기록물의 보존가치를 판단하여 기증을 받으며, 기증자에 대한 예우를 할 수 있다.(기증자에 대한 예우는 아이쿱협동조합연구소의 장이 결정한다.)
· 구매 : 기록물의 소장자가 판매를 원하거나, 아카이브 판단에 따라 구매를 할 기록물의 현황을 파악한 경우 구매계약에 따라 기록물을 구매할 수 있다.
· 제작 : 필요한 경우 기록물을 제작할 수 있으며 일반적으로 구술녹취가 이에 해당한다.

위의 방법에 따라 기록물을 입수할 수 있으며, 기록물의 입수와 관련하여 저작권 및 소유권의 문제를 명확하게 하여야 한다.

□ 기록물의 입수 절차

아카이브를 구축하여 기록물을 관리하기 위해서는 우선 아카이브의 수집 및 보관이 이루어져야 한다. 기록물은 각 조직에서 아카이브로 기록물을 이관하는 경우가 있으며 기록관에서 기록물을 수집·구매하거나, 기증받는 경우가 있다. 아이쿱생협의 경우 다양한 조직이 존재하며 그 조직으로부터 기록물을 이관 받아야 하는 구조이며, 민간기관의 특성 상 수집의 영역도 존재한다.

1 기록물의 수집

기록물을 수집하는 방법에는 구매, 기증, 제작 등의 방법이 있으며 일반적으로 외부자료를 관리하기 위한 방법이며 내부자료라도 이미 퇴직자가 가지고 있는 기록물이라면 수집의 방법으로 모아서 관리하여야 한다.

기록물을 수집하기 위해서는 조직에서 수집하고자 하는 기록물의 생산기록조사, 최근 문헌 조사, 기증자, 연구자, 소장처, 수집일정관리 등에 대한 정보를 가지는 리드파일을 구축할 필요가 있다. 그러나 리드파일 구축은 인력 및 기간의 한계를 가지기 때문에 내부적으로 필요성에 따라 신중한 결정을 해야 한다.

따라서, 현재는 기록물을 기증받는 형식의 수집이 가장 우선적이며, 현재 아이쿱 아카이브에서는 아이쿱 혹은 한국의 협동조합과 관련하여 기록물을 기증할 기증자가 나타날 시 기증을 받거나, 별도로 제작한 경우의 기록물만이 존재한다.

→ 연구소에서(혹은 연구소 직원 개별적으로) 구매하여 관리하고 있는 기록물
→ 민주화운동기념사업회의 협동조합 관련 기록물 목록을 정리하여 직접 제작한 기록물
→ 이건우님 기증자료(일본도서)

2 기록물의 이관

현재 아이쿱 아카이브에서 관리하고 있는 기록물의 대부분이 각 조직에서 이관 받은 기록물로 정기적인 이관에 의해 받은 기록물이 아니라 특정 목적에 의해 일시적으로 이관받은 기록물이 대부분이다. 현재까지 각 조직으로부터 정기적으로 이관 받은 사례는 없으며 앞으로 체계적인 기록물 관리를 위해 각 조직으로부터 정기적으로 이관 받을 준비를 계획하고 있다.

기록물 이관의 경우 다음과 같은 과정을 통해 이루어질 예정이다.

"각 조직으로부터 연 2회 정기적 이관 수행"

·기록물의 [실물 및 전자파일]과 함께 [목록정보][3]와 함께 이관

·기록물이 목록과 전자파일은 CUG 별도 게시판을 통해 이관
·기록물의 실물은 오프라인 이관 수행
·기록물의 이관목록과 실물 대조 확인
·기록물의 인계인수서 작성
·기록물의 분류와 정리 후 서가배치

□ 기록물의 관리 절차

이관되거나 수집된 기록물은 아이쿱 아카이브에서 관리되고 보존된다. 확인이 완료된 기록물을 생산조직, 생산년도, 기록물 형태에 따라 분류를 수행한다. 기록물은 출처분류를 메인으로 적용하고 보조적인 분류로써 주제분류, 형태분류, 시대분류를 적용한다. 정리와 분류가 완료된 경우 비전자기록물은 서고에 배치되고 전자기록물은 보존용 외장하드에 저장된다.

이후에 필요에 따라 비전자기록물의 전산화[4]를 수행하고 기록물의 형태에 따라 보존용 표지와 보존용 상자 처리를 진행할 예정이다.

□ 기록물의 이용

원칙적으로 아이쿱 아카이브에 소장된 기록물의 경우 외부로 대출이 불가하며 열람을 위해서는 "기록물 열람 신청서"를 작성하여 열람 및 사본제작 서비스를 받을 수 있다. 그러나 기록물의 보안등급 및 내용의 민감도에 따라 열람 및 사본 서비스가 제한될 수 있다. 다만, 이미 외부에 공개되어 있거나 사료관리시스템에 파일이 있는 경우 별도의 신청 과정 없이 이용할 수 있다.

□ 기록물의 폐기

모든 기록물을 영구적으로 보존할 수 없기 때문에 보존할만한 가치가 소멸하였을 경우 폐기를 진행하여야 한다. 일반적으로 기록물의 폐기는 보존기간 만료에 의한 폐기이나, 현재 아이쿱생협 혹은 아이쿱 아카이브에 보존기간에 대한 규정이 없으므로 해당 규정이 만들어질 때까지 폐기대상 기록물을 담당자(기록관리)가 선정하되 생산조직 및 연구소 소장, 국장의 확인 작업이 반드시 필요하다.

폐기대상기록물(담당자 선정) → 생산조직 의견조회 → 담당자 검토 → 연구소 소장 및 국장 최종검토 → 결과 및 폐기목록 CUG 고시 → 폐기집행

---

3) 기록물의 제목, 생산일자, 생산조직(생산자), 수량, 비고(요구사항 등) 등
4) 종이기록물의 전자화, CD/DVD/미니테이프 등의 시청각기록물의 전자화 등

기록물 관리가 안정화 단계에 접어들면 기록물의 폐기는 1년에 한 번 이루어지도록 예정하고 있다.

□ 개인정보보호

기록물의 열람 신청과 기증 신청 등에서 작성된 이용자의 개인정보는 외부 및 타인에게 노출되지 않도록 별도로 관리하여야 하며 개인정보 수집 및 이용 동의에 기재된 개인정보 보존 및 이용기간(1년 : 기록물 기증·기탁 이후 지체 없이 파기)을 엄수하여야 한다. 또한 기록물에 기재된 개인정보에 대해서도 비공개대상정보로써 관리하여야 하며 개인정보가 포함된 기록물은 비공개하거나 개인정보를 가리고 공개하는 부분공개로 설정되어야 한다.

□ 기록물의 저작권

일반적으로 조직 및 단체에서 생산된 경우 기록물을 생산한 직원이 아닌, 그 해당 법인이 저작권 및 소유권을 가지게 된다. 따라서 아이쿱생협 내부조직에서 생산된 기록물의 경우 생산한 직원이 속한 조직이 저작권과 소유권을 가지며, 아이쿱 아카이브로 이관된 경우 해당 기록물의 저작권과 소유권은 아이쿱 아카이브로 귀속되어야 한다. 이관된 후에도 저작권과 소유권이 아이쿱 아카이브로 이관되지 않는다면 기록물을 활용함에 있어 제한사항이 따를 수밖에 없다.

저작권 문제에 있어 더욱 예민한 부분은 수집기록물 영역이다. 수집기록물의 경우 수집하는 과정에서 저작권과 소유권의 문제를 명확하게 규정지어야 한다. 해당 기록물이 아이쿱 아카이브로 기증되어 소유권이 이관되더라도 저작권마저 이관됐다고 판단할 수 없다. 기록물을 수집할 경우 기록물의 대한 소유권과 저작권 문제를 명확히 하고 저작권에 대한 이양이 없었을 경우 해당기록물의 자체적인 활용은 할 수 없다.

따라서 기록물을 이관 받거나 수집할 경우 기록물의 대한 소유권과 저작권에 대한 계약을 체결하고 각각의 기록물에 따른 저작권 현황[5]을 작성하여 기록물과 함께 관리되어야 한다.

□ 기록물 수집과 협력사항

아이쿱생협과 협동조합 관련된 기록물을 이관 및 수집하는 아이쿱 아카이브는 동종업계 아카이브 및 유관기관과의 협력을 맺을 필요가 있다. 특히 한살림, 두레생협, 행복중심생협 등과의 아카이브 협력을 통한 통합적 기록물 목록 공유 체계를 확립하고 한국협동조합학회 및 단체들

---

5) 해당 기록물의 소유권과 저작권은 누구에게 있는가? 1차 저작물의 활용만 가능한 것인지? 1차 저작물을 활용한 2차 저작물의 생산도 가능한 것인지? 등에 대한 구체적인 저작권에 대항 정보를 담아야 한다.

과의 연계를 통해 효율적이고 효과적인 기록물 수집 및 관리의 고도화를 추진할 수 있다. 다만, 아카이브의 필요성의 인식과 활성화가 이루어지지 않은 시점에서 당장 추진하기에는 어려움이 따른다.

□ 기록물 수집의 책임과 권한

아이쿱 아카이브의 기록물관리전문요원은 기록물을 수집할 권한이 있으며, 타 조직에 기록물의 이관을 요청할 수 있다. 그리고 수집된 기록물을 관리하고 보존할 책임이 따른다. 기록물의 분실 및 훼손이 발생하는 경우 1차적으로 기록물관리전문요원에게 그 책임이 따르며, 실제 그 기록물을 분실하거나 훼손한 사람에게 책임이 따른다.[6] 또한 기록물 수집의 주체가 되는 아이쿱협동조합연구소는 보존해야할 가치가 있는 기록물이 무단으로 폐기되지 않도록 관리하여야 하며, 기록물의 보존환경을 구축할 의무가 있다.

아이쿱 아카이브 비공개대상정보(안)

아이쿱 아카이브가 보유·관리하는 정보는 공개 대상이 된다. 다만, 다음 아래 해당하는 정보는 공개하지 않을 수 있다.

1. 법률에 따라 비밀이나 비공개 사항으로 규정된 정보
   ① 근로자의 건강진단 등 건강관리에 관한 사항(산업안전보건법 제43조 제6항)
   ② 통계작성을 위해 수집된 개인 또는 법인이나 단체의 비밀에 속하는 통계기초자료(통계법 제33조)
   ③ 우편물의 검열·전기통신의 감청 또는 통신사실 확인자료, 공개되지 아니한 타인 간 대화 내용(통신비밀보호법 제3조)
   ④ 직무 발명의 내용에 대한 사항(발명진흥법 제19조)
2. 공개될 경우 아이쿱넷의 중대한 이익을 현저히 해칠 우려가 있다고 판단되는 정보
   - (예시) 아이쿱의 정보통신망 및 시스템 관리에 관한 사항
   - 구례 및 괴산자연드림파크 내부 설계도/배치도/평면도/단면도 등

6) 기록물을 분실 및 훼손, 외부유출 등과 관련하여 규정이 마련되어야 한다.

3. 공개될 경우 조합원·직원·생산자 등의 생명·신체·재산의 보호에 현저히 지장을 초래할 우려가 있다고 인정되는 정보(아래 예시)
   - 아이쿱넷 관련 청사 및 건축물 등의 보안 및 경비에 관한 사항
   - 위법, 부정행위 등의 신고자, 피의자, 참고인에 관한 사항
   - 상·벌점 및 경위서(책임관리) 및 신고제보 등에 관한 사항
4. 진행 중인 재판에 관련된 정보로서 공정한 재판을 받을 권리를 침해한다고 인정할 만한 상당한 이유가 인정되는 정보
5. 감사·감독·검사·시험·규제·입찰계약·기술개발·인사관리 등에 관한 사항이나 의사결정 과정 또는 내부검토 과정에 있는 사항으로서 공개할 경우 업무의 공정한 수행이나 연구개발에 현저한 지장을 초래한다고 인정할 만한 상당한 이유가 있는 정보. 다만, 의사결정 과정 또는 내부검토 과정을 이유로 비공개할 경우에는 의사결정 과정 및 내부검토 과정이 종료되면 공개로 전환할 수 있다.(아래예시)
   - 불시감사계획, 불시 지도점검계획
   - 채용 응시자의 성적, 석차, 답안 등
   - 심사위원의 후보자 명단
   - 비공식/미확정 유관기관 협의 내용
   - 입찰종료 이전 입찰참가 신청서 및 첨부서류
6. 성명·주민등록번호 등 개인에 관한 사항으로서 공개될 경우 사생활의 비밀 또는 자유를 침해할 우려가 있다고 인정되는 정보.(아래예시) 다음의 각 항목에 열거한 정보(①~②)는 제외 한다.
   - 성명, 주민등록번호, 휴대전화번호, 자택주소, 개인 이메일 주소
   - 학력 및 경력, 가족관계, 급여현황
   - 징계내역, 개인사유로 인한 휴가 내역 등
   ① 직무를 수행한 직원의 성명 및 지위
   ② 공표를 목적으로 작성하거나 취득한 정보
7. 법인·단체 또는 개인의 경영상·영업상의 비밀에 관한 사항으로서 공개할 경우 정당한 이익을 해칠 우려가 있다고 판단되는 정보. 다음의 각 항목에 열거한 정보는 제외 한다.

① 사업활동에 의하여 발생하는 위해(危害)로부터 보호하기 위하여 공개할 필요가 있는 정보

② 위법·부당한 사업활동으로부터 조합원의 재산 또는 생활을 보호하기 위하여 공개할 필요가 있는 정보

③ 협동조합기본법 제49조와 제49조의2에 의하여 경영공시대상정보에 한하여 조합원에게 제공할 수 있는 정보(조합원과 채권자에 한함)

8. 공개될 경우 특정인에게 이익 또는 불이익을 줄 우려가 있는 정보

9. 정보부존재 및 아이쿱넷에 소유권 및 저작권이 없는 일체의 정보

Ⅸ. 연구소 발행 단행본 및 보고서 목록

1. 단행본

번호	발행 년도	제 목	저 자 / 역 자
1	2006	『생협 인프라의 사회적 활용과 그 미래』	일본 21세기코프연구센터 저 ㅣ 한국생협연합회 역
2	2008	『iCOOP생협 10년사; 협동, 생활의 윤리』	iCOOP생협연대 저
3	2008	『일본 워커즈 콜렉티브 활동 사례연구』	김주숙, 김미영, 김양희, 안세희, 정금수, 이향숙
4	2008	『생활 속의 협동』	오사와 마리 저 ㅣ 아이쿱협동조합연구소 옮김
5	2009	『세상을 바꾸는 소비자의 힘 2009 윤리적 소비 체험수기 공모전 수상집』	아이쿱협동조합연구소 엮음
6	2009	『새로운 생협운동』	한국생협연대 엮음 (초판 : 2002)
7	2011	『뒤영벌은 어떻게 나는가』	이바노 바르베리니 저 ㅣ 김형미 · 김영미 옮김
8	2012	『한국 생활협동조합운동의 기원과 전개』	김형미 외
9	2012	『협동조합, 그 아름다운 구상』	에드가 파넬 저 ㅣ 염찬희 옮김
10	2012	『후쿠이생협의 도전』	일본생협연합회 엮음 ㅣ 이은선 옮김
11	2012	『일러스트로 배우는 생활협동조합 매장 운영 가이드 북』	오리토이사오와카니시 케이코 저 ㅣ 이은선 옮김
12	2012	『현대일본생협운동소사』	사이토 요시아키 저 ㅣ 다나카 히로시 옮김
13	2012	『꺼지지 않는 협동조합의 불꽃』	와카츠키 타케유키 저 ㅣ 이은선 옮김
14	2013	『살아 숨쉬는 마을 만들기』	니시무라 이치로 저 ㅣ 번역모임 연리지 옮김
15	2013	『로치데일 공정선구자 협동조합 역사와 사람	조지 제이콥 홀리요크 저 ㅣ 정광민

		들』	옮김
16	2013	『협동조합 운영 사례집』	서울특별시
17	2013	『진짜 가격은 얼마인가요(2013)』(E-Book)	아이쿱협동조합연구소 엮음
18	2014	『진짜 가격은 얼마인가요(2014)』(E-Book)	아이쿱협동조합연구소 엮음
19	2014	『협동조합 키워드 작은 사전』	김기태,김형미,신명호,장종익,정병호 외
20	2014	『협동과 연대의 인문학』	김창진 편저
21	2015	『iCOOP생협 2015년 입문협동조합』	아이쿱협동조합연구소 엮음
22	2015	『사람을 탐하다:협동조합 역사에서 살아온 그 사람을 탐하다』	인물탐구동아리 '사탐' 저
23	2015	『스웨덴에서 협동조합을 배우다』	아너스 오르네 저 ㅣ 이수경 옮김
24	2015	『21세기의 협동조합 - 레이들로보고서』	A.F.레이들로 저 ㅣ 염찬희 옮김
25	2015	『영국협동조합의 한 세기』	G.D.H. 콜 저 ㅣ 정광민 옮김
26	2016	『iCOOP생협 2016년 입문협동조합』	아이쿱협동조합연구소 엮음
27	2016	『아이쿱사람들-협동조합의 문을 열다』	차형석 지음 ㅣ 아이쿱협동조합연구소 엮음
28	2017	『산업혁명기, 협동의 공동체를 건설한 사회혁신가 로버트 오언』	G.D.H. 콜 저 ㅣ 홍기빈 옮김
29	2017	『기업 소유권의 진화』	헨리 한스만 저 ㅣ 박주희 옮김
30	2018	『스무 살 아이쿱 : 협동하는 사람들의 가치와 실현』	아이쿱협동조합연구소 엮음

2. 자료집

번호	발행 년도	제 목	내 용
1	2006	『생협 인프라의 사회적 활용과 그 미래』	출판기념 토론회
2	2006	『제1기 생협아카데미 자료집』	생협아카데미 1
3	2006	『제1기 생협아카데미 후속교육 자료집』	제1회 후속교육

4	2006	『제2기 생협아카데미 자료집』	생협아카데미 2
5	2006	『지속가능한 푸드시스템형성을 위한 생협의 과제』	제1회 포럼
6	2006	『한국 사회의 식문화 현황과 문제점 - 식육법의 필요에 대하여』	제2회 포럼
7	2006	『생협에서 공정무역이 갖는 의미와 방향』	제3회 포럼
8	2007	『사회발전에 있어서 협동조합의 역할』	제4회 후속교육
9	2007	『협동조합에서 출자금이 가지는 의미와 중요성』	제6회 후속교육
10	2007	『iCOOP생협 10년의 사업과 활동에 대한 정리와 평가』	iCOOP생협 10주년 기념 심포지엄
11	2007	『한일생협조합원 의식조사 결과 발표』	iCOOP협동조합연구소 창립 1주년 기념 심포지엄
12	2007	『제3기 생협아카데미 자료집』	생협아카데미 3
13	2007	『친환경 우리농산물 학교급식의 사례와 향후 과제』	제4회 포럼
14	2007	『우리밀 생산과 소비운동의 성과와 이후 과제』	제5회 포럼
15	2007	『새로운 대안운동으로써의 사회적경제와 생협운동』	제6회 포럼
16	2007	『iCOOP생협의 정체성에 대한 토론』	제7회 포럼
17	2008	『제4기 생협아카데미 자료집』	생협아카데미 4
18	2008	『제1회 대학(원)생 윤리적 소비 논문공모 수상집』	공모전 2008
19	2008	『윤리적소비의 방향과 실천적 모색 - 공정무역을 통한 제3세계 지원과 우리밀살리기운동을 통한 식량자급률 제고를 중심으로』	iCOOP생활협동조합연구소 2주년 기념 심포지엄
20	2008	『스태그플레이션 위기의 한국 경제와 생협 운동의 전망』	제8회 포럼
21	2008	『광우병 촛불정국에서 생활운동체인 iCOOP생협과 이후 과제』	제9회 포럼
22	2008	『람사르총회와 논습지보전의 필요성과 과제 전망』	제10회 포럼
23	2009	『한국의 조세_재정 현황과 바람직한 방안』	제9회 후속교육
24	2009	『국제협동조합연맹(ICA)가입과 생협의 사회적 책임』	iCOOP생협 ICA가입기념 심포지엄 자료집
25	2009	『제5기 생협아카데미 자료집』	생협아카데미 5
26	2009	『생산과 소비의 상생 연계를 통한 우리밀 산업화의 과제』	우리밀 1%의 기적 10%의 희망을 위한 정책 세미나
27	2009	『2009 윤리적 소비 공모전 논문부문 수상작 논문집』	공모전 2009
28	2009	『2009년 iCOOP생협 활동가 의식조사 결과 발표』	제11회 포럼

29	2009	『생협의 노동과 임금』	제12회 포럼
30	2010	『2010 윤리적 소비 공모전 논문부문 수상작 논문집』	공모전 2010
31	2010	『제6기 생협아카데미 자료집』	생협아카데미 6
32	2010	『일본자료연구모임 '연리지' 2010년 활동 자료집』	동아리 2010
33	2010	『아시아 소비자생활협동조합 발전을 위한 ICA/iCOOP 생협 워크숍』	기타 2010
34	2010	『개정 생협법 이해』	제12회 후속교육
35	2010	『2010년 유럽영국몬드라곤 방문 보고회』	제13회 후속교육
36	2010	『개정된 생협시행령 시행규칙 내부지침에 대한 과정과 이해』	제14회 후속교육
37	2010	『통화 운동의 필요성과 추진 방향』	제13회 포럼
38	2010	『생협이 지역 사회를 위해 무엇을 할 것인가?』	제14회 포럼
39	2010	『생협에서 공제사업이 가지는 의미와 방향』	제15회 포럼
40	2010	『2009년 iCOOP생협 조합원 소비생활과 의식 결과 보고』	제16회 포럼
41	2010	『유통인증 5년에 대한 평가』	제17회 포럼
42	2010	『아이쿱생협 활동을 위한 이론 정리를 위한 토론』	제18회 포럼
43	2011	『성공회대학교 협동조합경영학과 영국 방문보고』	제16회 후속교육
44	2011	『복지국가 스웨덴에 대한 이해』	제20회 후속교육
45	2011	『2011 스웨덴, 덴마크협동조합 - 북유럽협동조합, 사회복지 기관방문 연수보고』	제21차 후속교육
46	2011	『협동조합기본법해설』	제23회 후속교육
47	2011	『제7기 생협아카데미 자료집』	생협아카데미 7
48	2011	『일본자료연구모임 '연리지' 2011년 활동 자료집』	동아리 2011
49	2011	『한국생협운동의 기원과 전개』	(재)iCOOP협동조합연구소 5주년 기념 심포지엄
50	2011	『지속가능한 지역사회를 위한 사회적경제분야의 역할』	한국사회포럼 2011
51	2011	『아이쿱생협 직원 복지의 바람직한 방향』	제19회 포럼
52	2011	『조합원 활동 활성화를 위한 지원 방향 모색』	제20회 포럼
53	2011	『조합원 활동가 교육 현황, 평가』	제21회 포럼
54	2011	『iCOOP생협 공정무역 5년의 성과와 과제』	제22회 포럼
55	2011	『아이쿱생협의 새로운 생협운동 정책에 대한 평가』	제23회 포럼
56	2012	『보편적 복지시대를 열어가는 친환경무상급식운동의 성과와 향후 과제』	(재)아이쿱협동조합연구소·(사)학교급식전국네트워크 공동포럼

57	2012	『한국협동조합운동에 대한 진단과 과제』	2012 세계 협동조합의 해 한국조직위원회 포럼
58	2012	『제8기 생협아카데미 자료집』	생협아카데미 8
59	2012	『2011 윤리적 소비 공모전 논문부문 수상작 논문집』	공모전 2011
60	2012	『2012 윤리적 소비 공모전 논문부문 수상작 논문집』	공모전 2012
61	2012	『2012 해외협동조합탐방의 열매를 나누다』	제24회 후속교육
62	2012	『유럽민중의 집과 지역 네트워크 iCOOP생협 경험연구 - 윤리적 소비와 지역생협 이사회 분석』	제25회 후속교육
63	2012	『유럽생협의 성공과 실패 요인 분석』	제24회 포럼
64	2012	『일본 생협매장 사업의 실제와 시사점, (『현대일본생협운동소사』)저자에게서 듣는 일본생협운동의 전망』	출판기념세미나 및 제26회 포럼
65	2012	『ICA 총회 및 해외협동조합 연수보고회』	제26회 후속교육
66	2012	『한국 사회의 물 공공성과 식수 안전성을 생각해 보다』	제27회 포럼
67	2013	『일본자료연구모임 '연리지' 2012년 활동 자료집』	동아리 2012
68	2013	『2013 윤리적 소비 공모전 논문부문 수상작 논문집』	공모전 2013
69	2013	『CS자유대학 - 수강생 격언집』	기타
70	2013	『윤리적인 언론 소비, 어떻게 할 것인가?』	제27회 후속교육
71	2013	『농지가격이 친환경 농산물 가격에 미치는 영향』	제28회 포럼
72	2013	『공정무역을 통한 인권 회복 활동』	제28회 후속교육
73	2013	『iCOOP생협의 공정무역 현황과 방향』	제29회 포럼
74	2013	『생활협동조합의 경제적 역할 분석』	제29회 후속교육
75	2013	『한일생협의 조합원 소비생활과 의식조사 결과 발표』	제30회 포럼
76	2013	『윤리적소비와 시민사회』	2013년 시민사회포럼·한국NGO학회·(재)아이쿱협동조합연구소 공동기획 포럼 및 제 31회 포럼
77	2013	『커뮤니티 활성화를 위한 협동조합의 역할』	아이쿱생협 국제포럼 및 제32회 포럼
78	2014	『제1회 아이쿱 협동조합 논문 공모전 수상작 모음집』	공모전 2014
79	2014	『윤리적 생산을 위한 iCOOP생협 생산자들의 활동과 비전』	제33회 포럼

80	2014	『영국 코퍼라티브 그룹의 위기와 거버넌스 개혁』, 『파고르 가전 파산을 어떻게 볼 것인가』	제34회 포럼
81	2014	『아이쿱생협 생산자에게 듣다』	제30회 후속교육
82	2014	『아이쿱생협 생산자 회원의 특성』	제35회 포럼
83	2014	『협동조합 제6원칙 '협동조합 간의 협동'의 의미와 사례』	GSEF 2014-iCOOP SESSION 및 제36회 포럼
84	2015	『아이쿱시민협동대학 2015 졸업논문집』	시민협동대학 2015
85	2015	『경영연구동아리 2015 논문집』	동아리 2015
86	2015	『협동조합의 자금조달과 금융의 문제에 대한 전문가 간담회』	간담회 2015
87	2015	『칼 폴라니와 21세기 경제』	구례자연드림파크 개장 1주년 & KPIA 창립기념 공동포럼 및 제37회 포럼
88	2015	『'협동조합 사이 협동'의 목표와 방도를 찾아』	제38회 포럼
89	2015	『2015년 아이쿱생협 조합원의 소비생활과 의식에 관한 조사. 2015년 아이쿱생산자회원 실태 및 의식조사』	제39회 포럼
90	2015	『제2회 아이쿱 협동조합 논문 공모전 수상작 모음집』	공모전 2015
91	2016	『세계 유기농식품 동향과 아이쿱 인증』	제40회 포럼
92	2016	『좋은 동네에서 살자: 지역사회의 내일을 만드는 협동조합』	연구소 10주년 기념 심포지엄
93	2016	『아이쿱협동조합연구소 10년 보고서』	연구소 10주년
94	2016	『친환경 우유의 생산 및 소비 확대와 낙농제도- 아이쿱생협의 판매대행제의 시사점(후속교육 : 아이쿱인증의 차별성과 농가현장보고)』	제41회 포럼 및 후속교육
95	2016	『제3회 아이쿱 협동조합 논문 공모전 수상작 모음집』	공모전 2016
96	2016	『한·일 소비트렌드를 안다 - 소비의 키워드 '희망'』	제42회 포럼
97	2017	『김종걸의 창 - 낮은 곳으로부터의 연대와 혁신』	김종걸의 창 컬럼 모음집
98	2017	『한국협동조합 법제도 개선연구 - 협동조합 법제도를 탐구하다』	국회사회적경제포럼·(재)아이쿱협동조합연구소 공동포럼(제43회 포럼)

99	2017	『아이쿱 20년사 – 아이쿱 이야기』	제44회 포럼
100	2017	『제4회 아이쿱 협동조합 논문 공모전 수상작 모음집』	공모전 2017
101	2018	『유럽연합 협동조합법 공통원칙을 통해서 보는 한국 협도조합 제도 개선 방향』	제45회 포럼 (국회사회적경제포럼 공동포럼)
102	2018	『소비자 알권리와 GMI 표시제 한미일 국제심포지엄』	GMO 국제심포지엄
103	2018	『아이쿱생협 20주년 심포지엄 – 협동조합과 네트워크 생태계』	아이쿱생협 20주년 심포지엄
104	2018	『2018 아이쿱 조합원의 소비생활과 의식에 관한 조사 / 2018 파머스쿱 조합원의 실태와 의식에 관한 조사』	제46회 포럼 (소비자,생산자 의식조사)

3. 연구보고서 (수행연구)

번호	발행년도	시리즈명	제 목	연구자
1	2014	연구원 리포트	『홋카이도 지역 밀 산업의 시사점』	이향숙
2	2014	서울시 기획 연구	『학교건강매점 협동조합 모델개발 연구』	지민진·최은주
3	2015	기획연구과제 2015-6	『고양파주아이쿱생협조합원의 소비생활과 의식에 관한 조사』	손범규·신효진
4	2016	양천구 기획 연구	『양천구 사회적경제 인적 자원 조사』	이향숙·김경아

4. 연구보고서 (일반)

번호	발행년도	시리즈명	제 목	연구자
1	2007	연 구 보 고 2007	『생활협동조합조합원의 소비생활과 의식에 관한 조사 보고서 – 한국생협연합회 소속	김주숙·김성오·정원각

			조합원을 중심으로』	
2	2009	연구보고 2009	『2009년 iCOOP생협 활동가 의식조사 보고서』	김아영·정원각·이향숙
3	**2010**	**연구보고 2010-1**	**『협동조합과 지역사회 :생협운동을 중심으로』**	**염찬희·엄은희·이선옥**
4	2010	연구보고 2010-2	『소비자생활협동조합 연합회의 공제조합운영에 관한 연구』	장원봉·하승우·임동현
5	2010	연구보고 2010-3	『생협밸리 커뮤니티 디자인 연구』	김찬호
6	**2010**	**연구보고 2010-4**	**『2009 iCOOP생협조합원의 소비자생활과 의식에 관한 조사』**	**염찬희**
7	2011	연구보고 2011-1	『아이쿱생협의 교육현황, 그리고 교육효과 및 만족도에 대한 연구』	정해진
8	2011	연구보고 2011-2	『친환경농업의 육성을 위한 지자체와 소비자생활협동조합의 협력방안』	장종익·김아영
9	2011	번역서 2011-1	『일본공익재단법인생협총합연구소 리포트 No.62 :위기에 대응하는 외국생협-영국 이탈리아 스위스 스웨덴생협-의 동향』	김연숙·이주희·정화령
10	2011	번역서 2011-2	『일본공익재단법인생협총합연구소 리포트 No.64 :협동조합의 출자금, 자본회계 문제』	김연숙·이주희·정화령
11	2012	기획연구과제 2012-1	『유럽 주요 국가 소비자협동조합의 성패요인 분석에 관한 연구』	장종익
12	2013	기획연구과제 2013-1	『지대(地代)가 친환경농업에 미치는 영향』	장상환
13	**2013**	**기획연구과제 2013-2**	**『2012아이쿱생협조합원의 소비생활과 의식에 관한 조사』**	**염찬희·손범규·지민진**
14	2013	기획연구과제 2013-3	『생협의 사회 가치 - 아이쿱생협을 대상으로- 』	이향숙·지민진
15	2013	생활과 동향 1	『한국소비자원, 「2013 한국의소비생활 지표」 발표』	지민진
16	2014	생활과 동향 2014-1	『윤리적 소비 속, 업사이클링(Upcycling) 다시생각하기』	손범규
17	2014	생활과 동향 2014-2	『일본의 유기농업인증제도의 시사점 - 참가형 인증시스템의 의의』	지민진
18	2014	생활과 동향	『밀레니엄세대에 동기 부여하기 - 아이쿱	손범규

		2014-3	생협의 20대 직원의 특성을 중심으로-』	
19	2014	기획연구과제 2013-4	『2013 아이쿱생협 직원의 직무만족도 조사』	손범규
20	2014	연수보고서 2014-1	『2014 ICA Research Conference in Pula, Croatiaand 2014 Co-operative and Social Enterprise Summer School in Sheffield』	서진선
21	**2014**	**기획연구과제 2014-1**	**『공정무역을 통한 지역사회 역량강화 iCOOP생협과 PFTC-AFTC의 파트너십 연구』**	**엄은희**
22	**2014**	**기획연구과제 2014-2**	**『생협의 사회가치 2014 아이쿱생협을 대상으로』**	**이향숙·이문희**
23	2015	연구원리포트 2015-1	『협동조합 자본조달 방안 중 조합원 차입금과 기금에 관한 사례 조사』	서진선
24	2015	연구원리포트 2015-2	『협동조합의 자본조달과 우선출자제도』	지민진·서진선
25	2015	기획연구과제 2015-1	『iCOOP생협 생산자회원의 특성- iCOOP생산자회 정회원조사 2014년도』	정은미
26	2015	기획연구과제 2015-2	『2014 아이쿱생협직원의 직무만족도 조사』	손범규
27	2015	기획연구과제 2015-3	『아이쿱생협 통계 2014』	지민진
28	**2015**	**기획연구과제 2015-4**	**『2015년 아이쿱생협 조합원의 소비생활과 의식에 관한 조사』**	**손범규·이예나**
29	**2015**	**기획연구과제 2015-5**	**『2015년 아이쿱생산자회원 실태 및 의식조사』**	**이향숙**
30	2016	흐름을 읽다 1-01	『저성장 시대, 가치소비의 경험』	지민진
31	2016	기획연구과제 2016-1	『아이쿱 통계 2015』	지민진
32	2016	기획연구과제 2016-2	『친환경 우유의 생산 및 소비 확대와 낙농제도- 아이쿱생협의 판매대행제의 시사점』	장재봉
33	2016	번역서 2016-1	『협동조합의 난제-자본』	윤길순·최은주·서진선
34	2016	흐름을 읽다 1-02	『소비, 근심을 덜다-저성장기 소비의 질적 변화』	지민진

35	2017	기획연구과제 2017-1	『한국 협동조합 법제도 개선 연구 1』	협동조합 제도개선연구회
36	2017	흐름을 읽다 2-01	『소비, 그리고 쉼(休)』	지민진
37	2017	흐름을 읽다 2-02	『생활동향연구, 2017.6』	지민진
38	2017	흐름을 읽다 2-03	『생활동향연구, 2017.7』	지민진
39	2017	흐름을 읽다 2-04	『생활동향연구, 2017.8』	지민진
40	2017	흐름을 읽다 2-05	『생활동향연구, 2017.9·10』	지민진
41	2017	흐름을 읽다 2-06	『생활동향연구, 2017.11·12』	지민진
42	2017	기획연구과제 2017-2	『GMO 없는 사료 도입에 관한 일고찰 - 생협 사례를 중심으로 -』	이향숙
43	2017	흐름을 읽다 2-07	『경기와 일상의 괴리 : '나'를 찾는 소비』	지민진
44	2017	기획연구과제 2017-3	『아이쿱생협의 공급망 품질관리 개선을 위한 탐색적 연구』	박상선, 권영기
45	2018	I.B 2018-01	『소비자 알권리와 GMO 표시제 이슈브리프 1 - 한국 GMO 보급 및 표시제 현황』	(재)아이쿱협동조합연구소
46	2018	I.B 2018-02	『소비자 알권리와 GMO 표시제 이슈브리프 2 - 소비자 알 권리의 제한과 그 한계』	(재)아이쿱협동조합연구소
47	2018	I.B 2018-03	『소비자 알권리와 GMO 표시제 이슈브리프 3 - Non-GMO 표시제에 대한 주요 국가의 현황과 시사점』	(재)아이쿱협동조합연구소
48	2018	I.B 2018-04	『소비자 알권리와 GMO 표시제 이슈브리프 4 - GMO 이력추적제의 도입 필요성 : 소비자 신뢰와 위해성 차단의 관점에서』	(재)아이쿱협동조합연구소
49	2018	I.B 2018-05	『소비자 알권리와 GMO 표시제 이슈브리프 5 - BT와 GM 시대, 농업의	(재)아이쿱협동조합연구소

			진로를 다시 생각한다』	
50	2018	기획연구과제 2018-1	『2018년 아이쿱생협 조합원의 소비생활과 의식에 관한 조사』	(재)아이쿱협동조합연구소
51	2018	기획연구과제 2018-2	『2018년 파머스쿱(Farmer's COOP) 조합원 실태 및 의식조사』	(재)아이쿱협동조합연구소
52	2018	기획연구과제 2018-3	『한일 협동조합 공제에 대한 일고찰』	(재)아이쿱협동조합연구소

5. 연구보고서 (아이쿱해외협동조합연구동향)

번호	발행년도	시리즈 번호	제 목	편역자
1	2012	2012-1-1	『어떻게 사회적 혁신을 이룩할 것인가 정책개발을 위한 프레임워크를 위하여』	이경수
2	2012	2012-1-2	『2008년 이탈리아의 협동조합』	이경수
3	2012	2012-1-3	『이탈리아 사회적 협동조합(1)』	이경수
4	2012	2012-2	『미국 협동조합 현황(1)』	이경수
5	2012	2012-3-1	『다중-이해관계자 협동조합 매뉴얼』	이경수
6	2012	2012-3-2	『다중-이해관계자 협동조합 매뉴얼-사례연구』	이경수
7	2012	2012-3-3	『유릭스 베네치아회의 최종보고서』	이경수
8	2012	2012-4-1	『다중-이해관계자 협동조합 매뉴얼-조언 Tips』	이경수
9	2012	2012-4-2	『ICA 세계 협동조합 모니터』	이경수
10	2012	2012-4-3	『협동조합 녹색경제에 연료를 공급하다-캐나다 재생 에너지 분야 보고서』	이경수
11	2012	2012-5	『로치데일의 의미: 로치데일 선구자조합과 협동조합 원칙』	이경수
12	2012	6-1	『소비자 협동조합의 지역사회 발전 접근법』	이경수
13	2013	7-1	『사회연대경제 이해하기』	이경수

14	2013	8-1	『몬드라곤 노동자 협동조합 이해』	이경수
15	2013	8-2	『지역사회 만들기와 생협』	이경수
16	2013	9-1	『식품부문의 협동』	이경수
17	2013	9-2	『자주관리돌봄: 협동조합접근방식』	이경수
18	2013	9-3	『지역복지·어르신복지와 생협의 역할 (地域福祉·高地域福祉と生協の役割)』	이경수
19	2013	10-1	『푸드 데저트 문제와 지역 커뮤니티』	이경수
20	2013	10-2	『전업주부는 앞으로 어떻게 될 것인가』	이경수
21	2013	11-1	『규모화 vs. 참여: 협동조합 딜레마?』	이경수
22	2013	11-2	『소비자 협동조합 인수 시도에서 얻는 이론적, 실용적 함의』	이경수
23	2013	11-3	『협동조합, 공제조합의 거버넌스: 역설 시각에서』	이경수
24	2013	12-1	『협동조합의 지역사회 관여: 조합원에서 출발해 지역사회 이익을 향해』	이경수
25	2013	12-2	『이론과 실제에서의 협동조합 회사』	이경수
26	2013	13	『대규모 협동조합, 공제조합의 조합원 거버넌스 참여: 코퍼라티브 그룹 형성평가』	이경수
27	2013	14-1	『노동자 회생기업 현황과 관련 연구』	이경수
28	2013	15-1	『노동자 회생기업 현황과 관련 연구』	이경수
29	2014	2014-1	『협동조합 조합원과 운동』	이경수
30	2014	2014-2	『무지개 깃발과 국제협동조합의 날 기원』	이경수
31	2014	2014-3	『위기 동안 이탈리아 협동조합』	이경수
32	2014	2014-4	『대규모 협동조합 사업체의 거버넌스(1)』	이경수
33	2014	2014-5	『대규모 협동조합 사업체의 거버넌스(2)』	이경수
34	2014	2014-6	『협동조합 리더십 역량평가』	이경수
35	2014	2014-7	『유럽 및 세계의 사회보완통화 실천: 사회적기업 촉진과 관련해』	이경수
36	2014	2014-8	『사회연대경제: 해방과 재생산 사이에서』	이경수
37	2014	2014-9	『미국의 노동자 협동조합: 규모를 향해서	이경수

			1』	
38	2014	2014-10	『미국의 노동자 협동조합: 규모를 향해서 2』	이경수
39	2014	2014-11	『협동조합과 지속가능 발전:포스트 2015 논의에 대한 기여』	이경수
40	2014	2014-12	『사회연대경제와 지속가능발전의 도전: TFSSE 입장보고서』	이경수
41	2014	2014-13	『이론』『사례』『거버넌스』	이경수
42	2015	2015-1	『사회연대경제의 포스트 2015 개발의제 권고』	이경수
43	2015	2015-2	『범대서양무역투자동반자협정과 식품: 소비자협동조합의 시각』	이경수
44	2015	2015-3	『2014 아이쿱해외협동조합연구동향 모음집』	이경수
45	2015	2015-4	『기후변화와 소비자협동조합: 도전에 앞서 나가기』	이경수
46	2015	2015-5	『핀란드 협동조합 운동과 SOK 역사: 핀란드 소비자협동조합 탐구-1』	이경수
47	2015	2015-6	『핀란드 S그룹 사업모델: 식품 부문』	이경수
48	2015	2015-7	『핀란드 S그룹 비식품 부문 사업모델과 조합원 제도: 핀란드 소비자협동조합 탐구 3』	이경수
49	2015	2015-8	『핀란드 S그룹의 거버넌스』	이경수
50	2015	2015-9	『핀란드 S그룹의 사회적책임』	이경수
51	2015	2015-10	『핀란드 S그룹의 환경 책임: 핀란드 소비자협동조합 탐구 6』	이경수
52	2015	2015-11	『핀란드 S그룹의 직원 정책: 복리와 교육』	이경수
53	2015	2015-12	『지속가능발전 개발재원과 사회연대금융의 역할』	이경수
54	2016	2016-01	『핀란드 S그룹: 핀란드 소비자협동조합 탐구 1-7』	이경수
55	2016	2016-02	『스페인 바르셀로나 시의 사회적연대경제의 현황』	이향숙
56	2016	2016-03	『이탈리아 협동조합의 역사: 이탈리아 소비자협동조합 탐구 1』	이경수
57	2016	2016-04	『이탈리아 레가 역사와 지역·부문 조직: 이	이경수

			탈리아 소비자협동조합 탐구 2』	
58	2016	2016-05	『이탈리아 레가 거버넌스와 주요 활동: 이탈리아 소비자협동조합 탐구 3』	이경수
59	2016	2016-06	『이탈리아 레가 볼로냐 주요 활동: 이탈리아 소비자협동조합 탐구 4』	이경수
60	2016	2016-07	『레가 소비자협동조합 ANCC-COOP 주요 활동: 이탈리아 소비자협동조합 탐구 5』	이경수
61	2017	2017-01	『레가 소비자협동조합 ANCC-COOP 거버넌스: 이탈리아 소비자협동조합 탐구 6』	이경수
62	2017	2017-02	『바르셀로나 시청의 사회적연대경제추진 정책』	이경수
63	2017	2017-03	『이탈리아협동조합연맹 알레안차: 이탈리아 소비자협동조합 탐구 7』	이경수
64	2017	2017-04	『이탈리아 소비자협동조합 탐구: 2016 아이쿱해외협동조합연구동향 모음집』	이경수
65	2017	2017-05	『협동조합의 국제화와 몬드라곤의 도전: 몬드라곤의 경영 탐구 1』	윤길순
66	2017	2017-06	『몬드라곤 협동조합 조직 구조의 진화: 몬드라곤의 경영 탐구 2』	윤길순
67	2017	2017-07	『몬드라곤 협동조합의 자본 조달: 몬드라곤의 경영 탐구 3』	윤길순
68	2017	2017-08	『몬드라곤 협동조합의 경영 교육: 몬드라곤의 경영 탐구 4』	윤길순
69	2017	2017-09	『사람 중심의 일터: 사회 혁신 생태계 몬드라곤 사례연구: 몬드라곤의 경영 탐구 5』	윤길순
70	2017	2017-10	『몬드라곤 협동조합과 노동조합』	윤길순
71	2018	2018-01	『몬드라곤의 경영 탐구』 모음집	윤길순
72	2018	2018-02	『유럽소비자협동조합연합회-유로쿱의 활동과 정책』	가지가지살롱협동조합
73	2018	2018-03	『유럽소비자협동조합연합회-유로쿱의 활동과 정책 2』	가지가지살롱협동조합

6. 연구보고서 (영문보고서, 번역본)

번호	발행 년도	제 목	저 자
1	2011	Cooperation between Consumer Co-ops and Local Communities: Focusing on the Case of iCOOP KOREA, Seoul: iCOOP Co-operative Institute	YEOM Chanhee
2	2013	iCOOP Members' Consumption Pattern and Attitude Survey, Seoul: iCOOP KOREA	YEOM Chanhee et al.
3	2013	Emerging Dual Legal Frameworks of Social Enterprise in South Korea: Backgrounds and Prospects, 4th conference of EMES held at the University of Liege, 2013.	JANG Jongick
4	2013	Flux on Korean Consumer Cooperative Activities, Conference on Global Cooperative Project, Sweden, Stockholm	KIM Hyungmi
5	2014	Community Empowerment through Fair Trade: The case study on partnership between iCOOP KOREA and PFTC/AFTC, (Translator: LEE Kyungsoo) Seoul: iCOOP Co-operative Institute	EOM Eunhui
6	2014	A Study on Price Stability in Consumer Co-operatives: Focusing on the Asymmetric Price Transmission for Agricultural Products of iCOOP Korea, ICA Global Research Conference (Finance Session), Pula, Croatia, June 25-28	JI Minjin and CHOI Wooseok
7	2014	A Business Model for Healthy School Tuck Shop Cooperatives, International Conference on Social Enterprise in Asia (I, Wonju, Korea, July 4-6)	JI Minjin and CHOI Eunju
8	2014	Feedback from iCOOP KOREA to the Guideline of ICA Co-operative Principles, Seoul: iCOOP KOREA	OH Miyea
9	2014	iCOOP KOREA's Cooperation with Social Economy Sector, 2014 Inaugural Meeting of Global Social Economy Forum, Seoul, November 17-19	LEE Jungjoo
10	2015	iCOOP KOREA's Social Value 2014, Seoul: iCOOP Co-operative Institute	LEE Hyangsook and LEE Munhee
11	2016	2015 iCOOP Association of Producer Group Member Survey	LEE Hyangsook
12	2016	2015 iCOOP KOREA Members'Consumption Pattern and Attitude Survey	SON Beomkyu and LEE Yena

13	2016	Making a Better Community: Co-operatives Driving Communities' Future, iCOOP Co-operative Institute 10th Anniversary Commemorating Symposium	SHIN Dong-Wook, HEO Jun-Gi, HWANG Ji-Eae, JEONG Hwa-Ryung

(재) 아이쿱협동조합연구소

www.icoop.re.kr